

# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting

A photograph of two men in a factory or industrial setting. They are looking up at a rack of components. The man on the right is pointing at a component, and the man on the left is looking at it with a focused expression. The background shows industrial machinery and a yellow robotic arm.

Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020

# Profiel

## BEDRIJFSACHTERGROND:

Hydratec Industries levert

**Industriële Systemen en  
Plastic Componenten**

om duurzaam in groeiende behoefte aan

**Voedsel, Gezondheid en Mobiliteit**  
te voorzien.

---

## 2 Kernactiviteiten

Industrial systems

Plastic components



---

## 3 Markten



Food



Health



Mobility

# Een internationaal technologie bedrijf

- Hoofdvestigingen Nederland. Productievestigingen ook in België, Duistland, Polen, India en de VS.
- Ca 50% van onze medewerkers woont en werkt in Nederland.
- Ruim 80% van de omzet komt van buiten Nederland, waarvan meer dan 40% van buiten Europa.



# Waardecreatiemodel



# Highlights

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Omzet</b><br><br><b>€ 218 miljoen</b><br><i>2019: € 220 miljoen</i>                        | <b>Bedrijfsresultaat</b><br><br><b>€ 3,3 miljoen</b><br><i>2019: € 10,2 miljoen</i> | <b>Solvabiliteit</b><br><br><b>31,8%</b><br><i>2019: 29,5%</i>    |
| <b>Resultaat<br/>aandeelhouders</b><br><br><b>€ 1,3 miljoen</b><br><i>2019: € 6,6 miljoen</i> | <b>Winst per aandeel</b><br><br><b>€ 1,01</b><br><i>2019: € 5,16</i>                | <b>Aantal medewerkers</b><br><br><b>1575</b><br><i>2019: 1770</i> |
| <b>Positieve operationele cashflow 24,6M</b>  |   |   |

# Ratio's

| Ratio                               | 2020   | 2019* | 2018  |
|-------------------------------------|--------|-------|-------|
| Bedrijfsresultaat in % van de omzet | 1,5%   | 4,7%  | 4,3%  |
| Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen | 0,7%   | 6,9%  | 9,6%  |
| Rentabiliteit eigen vermogen        | 2,1%   | 10,9% | 15,1% |
| Solvabiliteit                       | 31,8%  | 29,5% | 35,3% |
| Winst per aandeel                   | 2,74** | 5,16  | 6,63  |
| Dividend                            | 0      | 0     | 2,70  |

\* Overname Rollepaal en Stork verwerkt in de balans, niet in V&W rekening

\*\* Voortgezette activiteiten



# Ontwikkelingen per kernactiviteit

## Industrial Systems:

Original Equipment Manufacturers, die onder eigen merknaam en op projectmatige basis complete machines op de markt brengen. Innovatieve en duurzame productiesystemen die verspilling in de productieprocessen tegengaan.

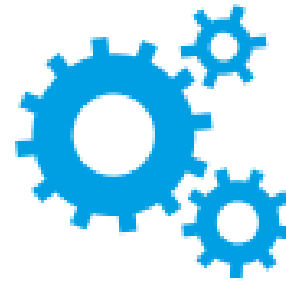
## Plastic Components

Toeleveranciers die constructieve kunststofonderdelen ontwikkelen en produceren voor Original Equipment Manufacturers. De toepassing van kunststof als metaal/glasvervanger zorgt vaak voor gewichtsbesparing en dus ook kostenreductie en energiebesparing

## 2 Kernactiviteiten

Industrial systems

Plastic components



# Kernactiviteit Industrial Systems:

Lan Handling Technologies is gespecialiseerd in het **ontwikkelen en produceren van handlingsystemen** voor de wereldwijde markt van convenience en petfood.



**Lan**

Handling Technologies

Royal Pas Reform is wereldwijd de **enige single-source leverancier** van slimme, geïntegreerde en duurzame oplossingen **voor broederijen** in de pluimveesector.



**Royal Pas Reform**

Integrated Hatchery Solutions

Rollepaal **ontwikkelt en produceert innovatieve en kostenbesparende systemen** voor de productie van **kunststof waterbuizen** voor oa. drinkwatervoorziening.



**Rollepaal**

Pipe Extrusion Technology

# Industrial Systems: Ontwikkelingen 2020

## Covid-19:

Onzekerheden en terughoudendheid in de markt: omzetsdaling

Aandelenruil: Afscheid Stork IMM en 100% eigenaar van Rollepaal

Lan: Korte dip, daarna trok de omzet duidelijk aan

Pas Reform: Sterke daling in omzet, flexibele organisatie

Rollepaal: Viel fors tegen, reorganisatie naar lager Break Even

Ondanks onzekerheid en terughoudendheid bij grote  
vervangingsinvesteringen toch goed gevuld orderboek.

# Industrial Systems: Resultaten 2020

- Terughoudendheid in de markt. Autonome omzetzdaling van 15%
- Procentuele marge van 42% naar 48% door andere mix en standaardisatie
- Reductie kosten
- Teleurstellend bedrijfsresultaat vooral door Rollepaal. 3,1M NOW steun en 1,5M reorganisatiekosten
- Investeringsniveau bewust lager

|                        | 2020    | 2019   |
|------------------------|---------|--------|
| Omzet                  | 103.416 | 99.849 |
| Brutomarge             | 49.167  | 41.711 |
| Bedrijfsresultaat      | 2.736   | 7.580  |
| Bedrijfsresultaat (%)  | 2,6%    | 7,6%   |
| Ebitda                 | 7.991   | 7.029  |
| Investerings           | 1.528   | 4.849  |
| Gemiddeld aantal FTE's | 436     | 301    |

# Kernactiviteit Plastic Components:

Helvoet is al meer dan 80 jaar wereldwijd **leverancier** van **precisiecomponenten** in **rubber** en **kunststof**. Het bedrijf is gespecialiseerd in **complexe assemblages** voor de markten van Food, Health en Mobility.

Timmerije is in de Benelux in ruim 85 jaar uitgegroeid tot **specialist in grotere spuitgietproducten van kunststof**. Het bedrijf is **ontwerper** en **producent** van **hoogwaardige kunststofproducten**.



**Helvoet**

High Precision Plastic Components

**Timmerije**

**Timmerije**

High-Tech Plastic Components

# Plastic Components: Ontwikkelingen 2020

## Covid 19

Dip en snelle recovery Mobility, voordurend lagere vraag in Out of Home food en toenemende interesse in Health toepassingen

Timmerije: Van 5 naar 3 ploegen, lagere materiaalkosten  
Helvoet: ERP-systeem en stoppen met verliesgevende activiteiten

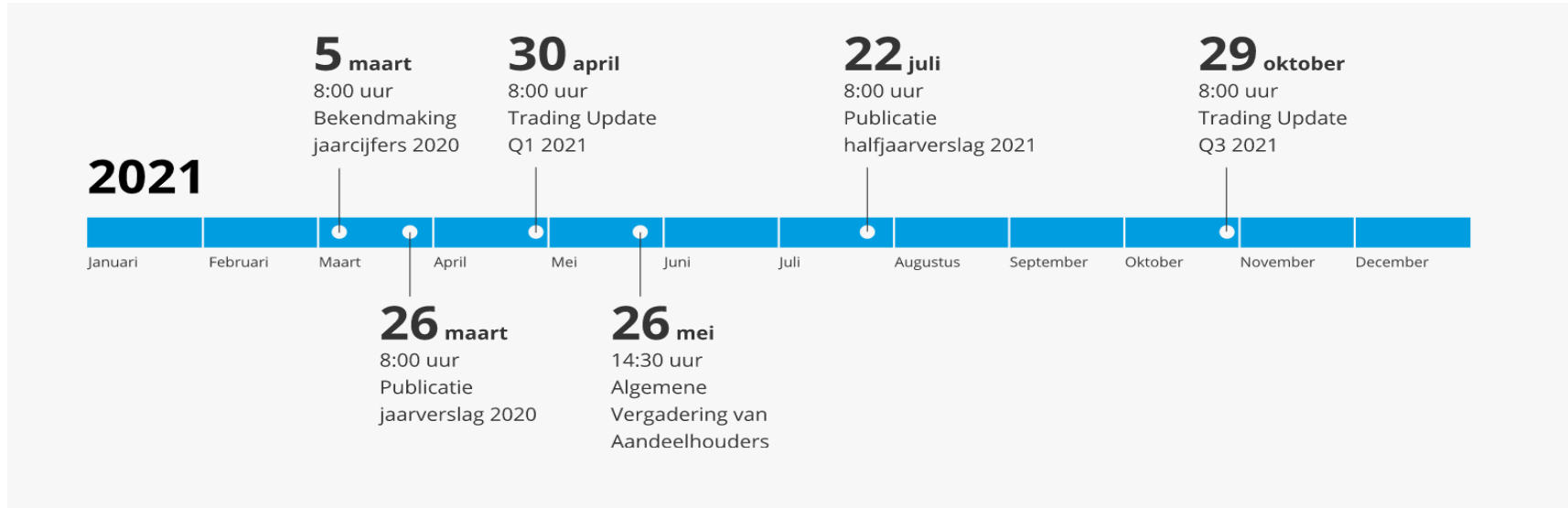
2021: Goede start maar onzekerheid en heroriëntatie op spuitgiet activiteiten in Polen

# Plastic Components: Resultaten 2020

- Omzet 5,2% lager door omzetreductie bij Food en Mobility ivm Covid
- Procentuele marge van 54,7% naar 57,1%  
→toegenomen efficiency, betere inkooprijzen en betere productmix
- Extra scherp op de kosten gelet.
- Laag bedrijfsresultaat door minder omzet en reorganisatiekosten 1,3M
- Terughoudend geïnvesteerd

|                        | 2020    | 2019    |
|------------------------|---------|---------|
| Omzet                  | 115.639 | 121.959 |
| Brutomarge             | 66.027  | 66.768  |
| Bedrijfsresultaat      | 2.747   | 3.771   |
| Bedrijfsresultaat (%)  | 2,4%    | 3,1%    |
| Ebitda                 | 10.566  | 10.150  |
| Investerings           | 4.831   | 8.152   |
| Gemiddeld aantal FTE's | 816     | 884     |

# Belangrijke data





# Beleid

Positie in de Foodmarkt uitbouwen, diversificatie in de Mobility markt en meer focus op de Health Markt.

Autonome groei binnen huidige activiteiten door: verbeteren marktpositie, innovatie van het productaanbod en verbreding ervan.

Beheersing van de kosten door: verhoging interne efficiency, strategic sourcing en operational excellence programma's

Acquisitie binnen kernactiviteiten:  
Industrial System en Plastic Components

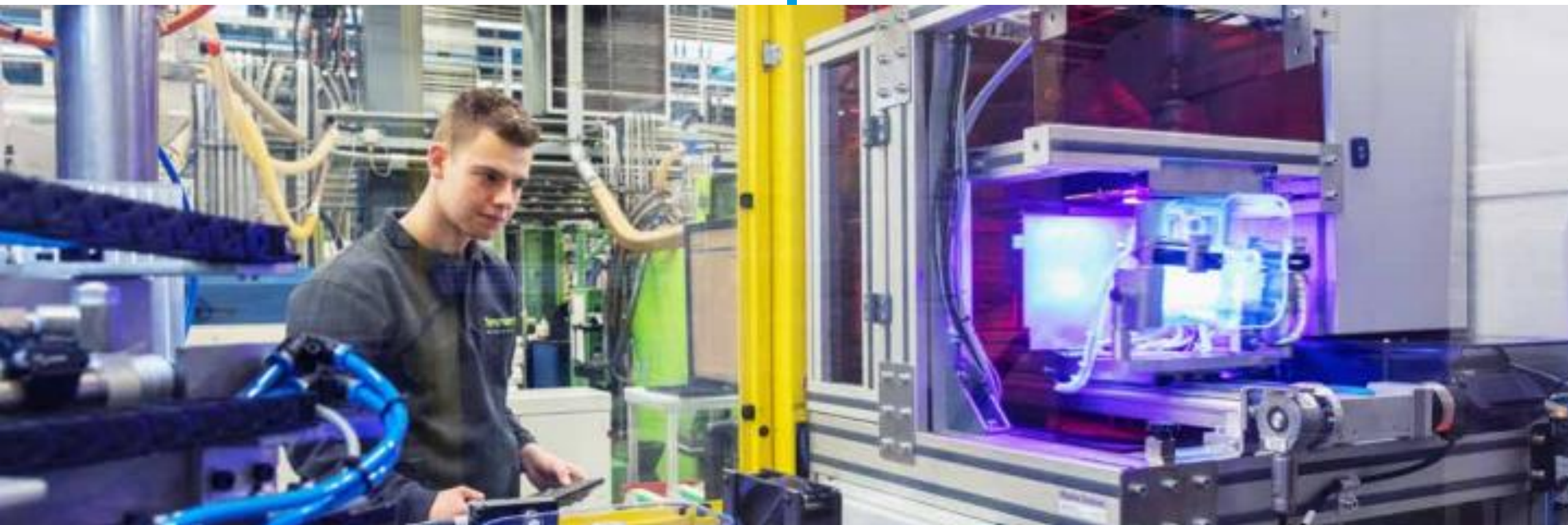
# Outlook 2021

- Plastic Components:
  - Q1 duidelijk hogere omzet, fors hoger resultaat
  - De verschillende markten lijken goed hersteld.
  - Polmer: langetermijnperspectief onderzoeken
- Industrial Systems:
  - Omzet in Q1 lager. Door hogere marges en lagere kosten toch fors hoger bedrijfsresultaat
  - Orderintake op een behoorlijk niveau gebleven.

Voor geheel 2021 wordt een beter resultaat verwacht.



Bedankt voor uw aandacht



# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting

# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting

# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting

# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting

# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting



# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting

# Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2020
4. Jaarrekening 2020 en winstbestemming
  - a. Vaststelling Jaarrekening 2020 (besluit)
  - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
  - a. Decharge van de Directie (besluit)
  - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling van Raad van Commissarissen
  - a. Herbenoeming mevrouw M. Sanders tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
  - b. Aftreden de heer J. Vaandrager als lid van de Raad van Commissarissen (informatie)
  - c. Benoeming de heer P. Veenema tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
  - a. Aanpassing RvC remuneratie (besluit)
  - b. Vaststellen remuneratierapport 2020 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
  - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
  - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming van accountant van de vennootschap voor boekjaar 2021, 2022 en 2023 (besluit)
10. Sluiting



Bedankt voor uw aandacht

