

A large orange industrial robotic arm is positioned in a modern factory setting. The arm is equipped with numerous white flexible conduits and black cables, which are bundled together and run along its length. It is positioned over a large, grey, rectangular industrial machine. The background shows a high-ceilinged factory with a corrugated metal roof and various industrial structures. The text "Algemene Vergadering van Aandeelhouders" and "17 april 2026" is overlaid on the image in a blue font, enclosed in a semi-transparent white box.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders
17 april 2026

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting



Toelichting en bespreking Jaarverslag 2025

Profiel

1997

Beursgenoteerd
sinds 1997



1.310

Collega's



3 Markten



Food

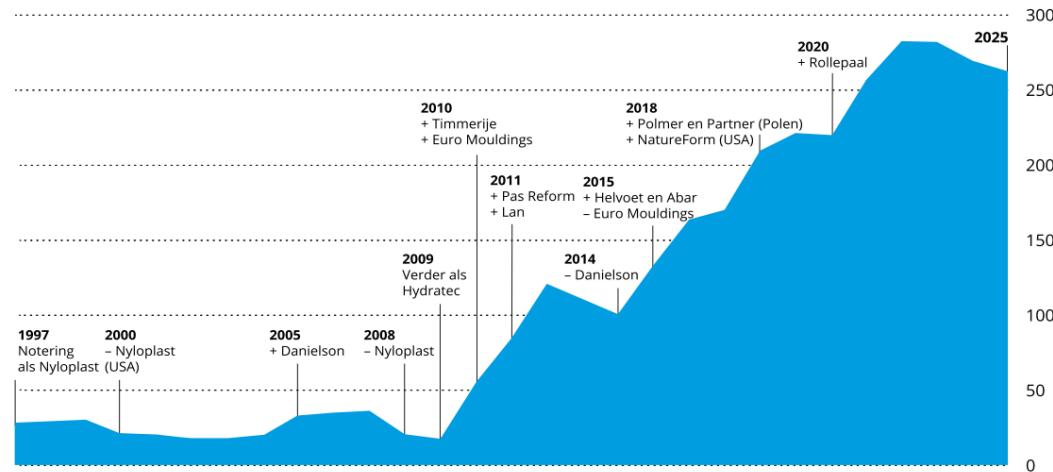


Health

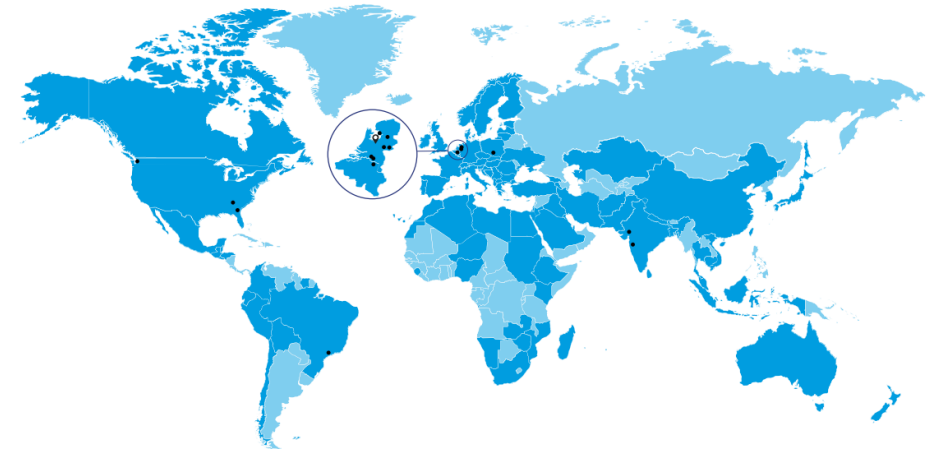


Mobility

Milestones Netto-omzet (x € 1 mln)



Wereldwijd actief



Hydratec Industries een technologie bedrijf: 2 aanvullende functies in de maak industrie

2 Segmenten



Industrial Systems:

Original Equipment Manufacturer, die onder verschillende merknamen complete machines op de internationale markt brengt.

Innovatieve en duurzame productiesystemen die verspilling in de productieprocessen van onze klanten tegengaan.



Hightech Components:

Toeleverancier die constructieve en innovatieve kunststofonderdelen ontwikkelt en produceert voor diverse Original Equipment Manufacturers. De toepassingen zorgen voor gewichtsverlaging, reductie van materiaal en hergebruik van reststoffen wat leidt tot kostenreductie en energiebesparing.

6 Bedrijven



Lan
Handling
Technologies



Royal Pas Reform
Integrated
Hatchery Solutions



Rollepaal
Pipe Extrusion
Technology



Egraft
Agri Handling
Solutions



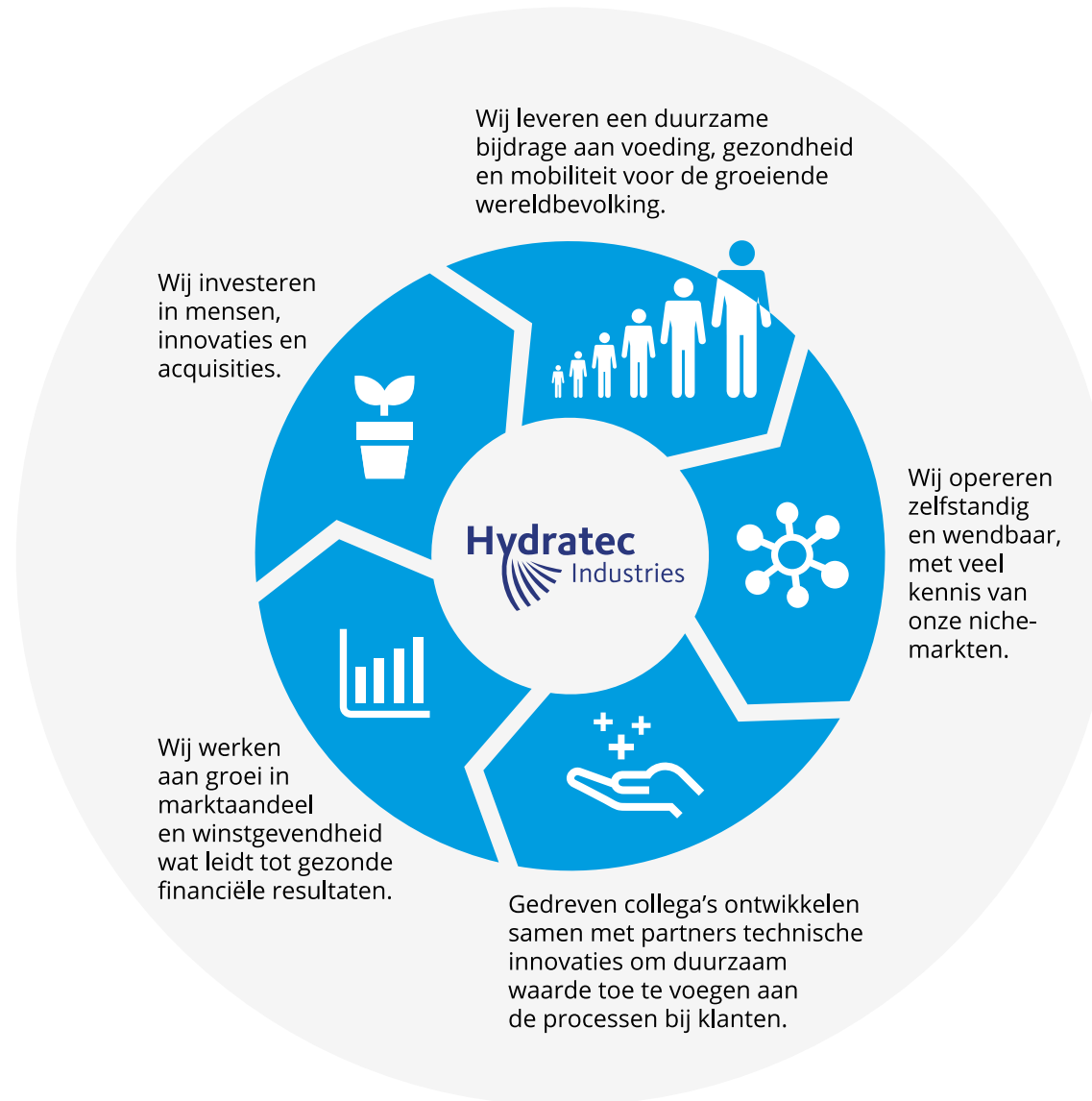
Helvoet
High Precision
Components



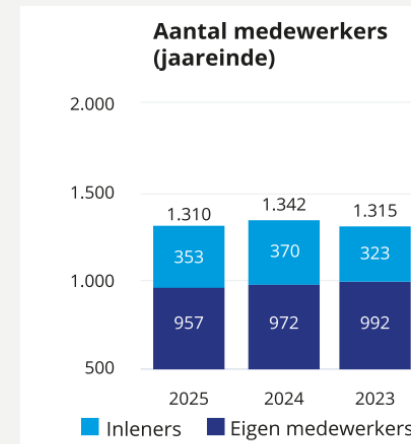
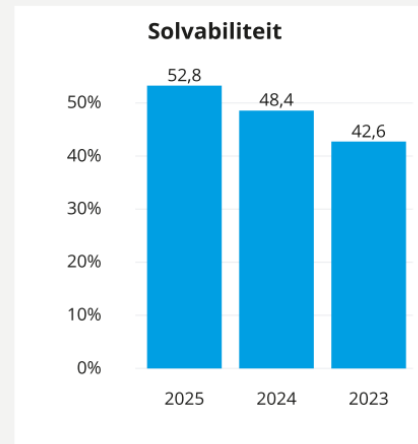
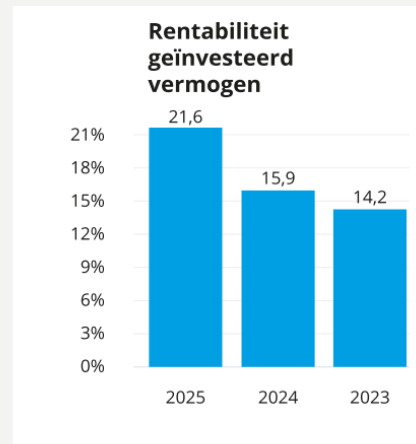
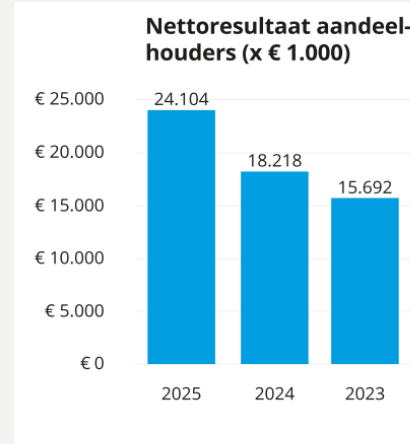
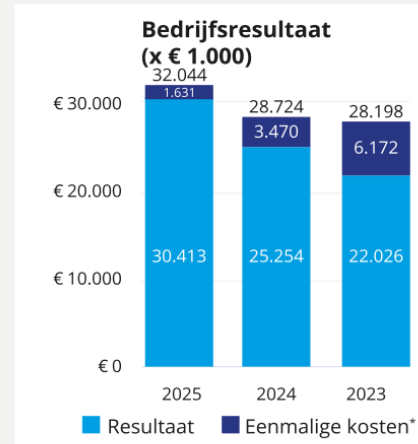
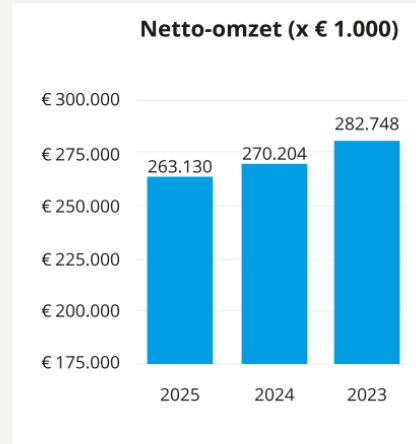
Timmerije
Hightech Plastic
Components

Business model:

Businessmodel



Kengetallen



* In 2025 bedroegen de eenmalige kosten € 1,6 miljoen en hadden zij betrekking op projectkosten in het kader van de sluiting van de locatie Helvoet in Hellevoetsluis. In 2024 bedroegen de eenmalige kosten € 3,5 miljoen, voornamelijk bestaande uit projectkosten ter voorbereiding van de sluiting (€ 2,1 miljoen), aangevuld met kosten in verband met de voorgenomen delisting (€ 1,2 miljoen) en acquisitiekosten (€ 0,2 miljoen). De eenmalige kosten in 2023 van € 6,2 miljoen hebben betrekking op kosten ter voorbereiding op de sluiting van locatie Helvoet in Hellevoetsluis en insolventie Helvoet Duitsland.

Highlights

Genormaliseerde Ebit %
Hydratec Industries*

12,3%

2024: 10,6%

Ebit % Industrial Systems

16,0%

2024: 15,9%

Genormaliseerde Ebit %
Hightech Components**

9,0%

2024: 5,3%

Dividend 8 euro



Industrial Systems

Industrial Systems: Ontwikkelingen 2025

Aantal
vestigingen



2024: 11

Aantal landen met
omzet



2024: 100

- Het overgrote deel van de omzet (97%) werd buiten Nederland gerealiseerd.
- 1% meer omzet: de lagere omzet in Azië en Zuid-Amerika werd gecompenseerd door hogere omzet in Afrika.
- Wereldwijd onzekerheid in de markt en terughoudendheid met investeringen.
- De stand van het orderboek is einde jaar licht gedaald ten opzichte van eind vorig jaar.

Kernactiviteit Industrial Systems:



Royal Pas Reform
Integrated Hatchery
Solutions

Broederij oplossingen voor de pluimvee industrie

- Met name in de Verenigde Staten nam de omzet en orderintake belangrijk af, na een hoge omzet in 2024.
- In Azie en Afrika nam de omzet fors toe
- Ondanks omzetafname door strikte kostenbeheersing een goed resultaat.
- Overname resterende belang van 45,5% in het Braziliaanse ION
- Onder het nieuwe leiderschap van Diana Roijmans wordt ingezet op omzetgroei door nieuwe producten en services

Kernactiviteit Industrial Systems:



Lan
Handling
Technologies

Handling systemen voor de convenience food- en petfoodsector

- De omzet nam duidelijk toe. De spreiding over verschillende klanten is verder verbeterd.
- Na een aarzelende start van het jaar nam ondanks uitdagende marktomstandigheden de orderintake eind van het jaar weer toe.
- Implementatie nieuw ERP systeem waardoor de interne organisatie sneller, betere beslissingen kan nemen
- Begin 2025 heeft Ruben Jakobs de leiding over Lan op zich genomen en wordt er ingezet op de doorontwikkeling van nieuwe deelmakten en services

Kernactiviteit Industrial Systems:



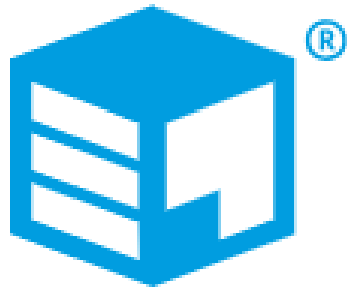
Rollepaal

Pipe Extrusion
Technology

Extrusie machines voor de productie van waterbuizen

- De omzet nam opnieuw duidelijk toe.
- PVCO begint in steeds meer markten geaccepteerd te worden waardoor het aantal orders steeg zowel in de USA als in India.
- Innovatie door slimme toepassing van onder andere vision Technologie in het product portfolio
- Introductie inline Scan systeem op de 3-jaarlijkse K-show

Kernactiviteit Industrial Systems:



Ecraft
Agro Handling
Solutions

Uien-en aardappelensector

- Door de grote projecten die in de USA zijn verkocht nam de omzet in 2025 fors toe.
- De organisatie is goed in staat gebleken op te schalen met de stijgende omzet.
- Veel aandacht naar slimme toepassingen van standaardisatie in het product portfolio, de sourcing en de projectuitvoering
- Uitbreiding van oplossingen naar de aardappelmarkt

Industrial Systems: Financiële resultaten

x € 1.000	2025	2024
Omzet	157.801	155.261
Bruto-marge	83.646	82.084
Afschrijvingen	3.431	3.391
Investerings	1.681	2.633
Bedrijfsresultaat	25.254	24.612
Bedrijfsresultaat (%)	16,0%	15,9%
EBITDA (bedrijfsresultaat + afschrijvingen)	28.685	28.003
Gemiddeld aantal FTE's (eigen medewerkers)	365	358



Hightech Components

Hightech Components: Ontwikkelingen 2025

Aantal
productievestigingen



5

2024: 6

Aantal landen met
omzet



34

2024: 32

- De belangrijkste markten voor Hightech Components zijn Mobility en Health.
- In de Mobility markt was er in 2025 onrust door tegenvallende verkopen en daar kwam de onrust in verband met invoertarieven en exportbeperkingen nog bij. Dit leidde tot verhevigde concurrentie in dit marktsegment Hierdoor daalde het omzetsniveau binnen Mobility belangrijk.
- De omzet in de Health-markt steeg belangrijk in 2025 en verschoof naar de meer complexe samenstellingen met meer toegevoegde waarde.

Deelmarkten Hightech Components:



Helvoet
High Precision
Components

Wereldwijd leverancier van **kleinere precisiedelen** uit kunststof. Gespecialiseerd in **complexe assemblages** voor de markten van Food, Health en Mobility.

- Onder andere door de Mobility markt nam de omzet bij Helvoet in 2025 belangrijk af.
- In het afgelopen jaar is de productie in Helvoet gestopt en waren er geen last time buy-bestellingen meer.
- Helvoet is ideaal gepositioneerd voor uiteenlopende HealthTech-toepassingen.

Deelmarkten Hightech Components:



Timmerije
Hightech Plastic
Components

Specialist in **grotere** spuitgietsproducten. Ontwerpt en produceert hoogwaardige **toekomstbestendige** kunststofproducten.

- Bij Timmerije nam de productenomzet in 2025 duidelijk toe.
- Na een daling in 2024 steeg de omzet weer mede door
 - het herstel bij bestaande grote klanten.
 - nieuwe producten bij bestaande klanten
 - nieuwe klanten waar de omzet potentie nog niet volledig van is bereikt.
- De organisatie is op enkele terreinen verder versterkt om de toekomstige groei aan te kunnen

Hightech Components: Financiële resultaten

x € 1.000	2025	2024
Omzet	107.084	115.586
Bruto-marge	65.850	66.597
Afschrijvingen	6.332	6.833
Investerings	3.175	4.197
Bedrijfsresultaat	7.960	4.030
Bedrijfsresultaat (%)	7,4%	3,5%
EBITDA (bedrijfsresultaat + afschrijvingen)	14.292	10.863
Gemiddeld aantal FTE's (eigen medewerkers)	593	624



Vooruitzichten en verwachtingen

Outlook 2026

- In 2026 is het aandelenbelang in Procraft Holding B.V. verder uitgebreid tot 80%. Als gevolg hiervan zal Eqraft® vanaf 2026 volledig worden geconsolideerd.
- Strategische heroriëntatie van Helvoet: Desinvestering van de Europese mobility activiteiten
- Door macro-economische ontwikkelingen zoals volatiele valutakoersen, handelsbeperkingen, onzekerheden in de supply chain en inflatie is het echter niet mogelijk concrete uitspraken te doen over 2026.



**Bedankt voor
uw aandacht**

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Algemene vergadering van Hydratec Industries N.V.

Algemene vergadering 2025
Hydratec Industries N.V.



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future
with confidence

Reikwijdte

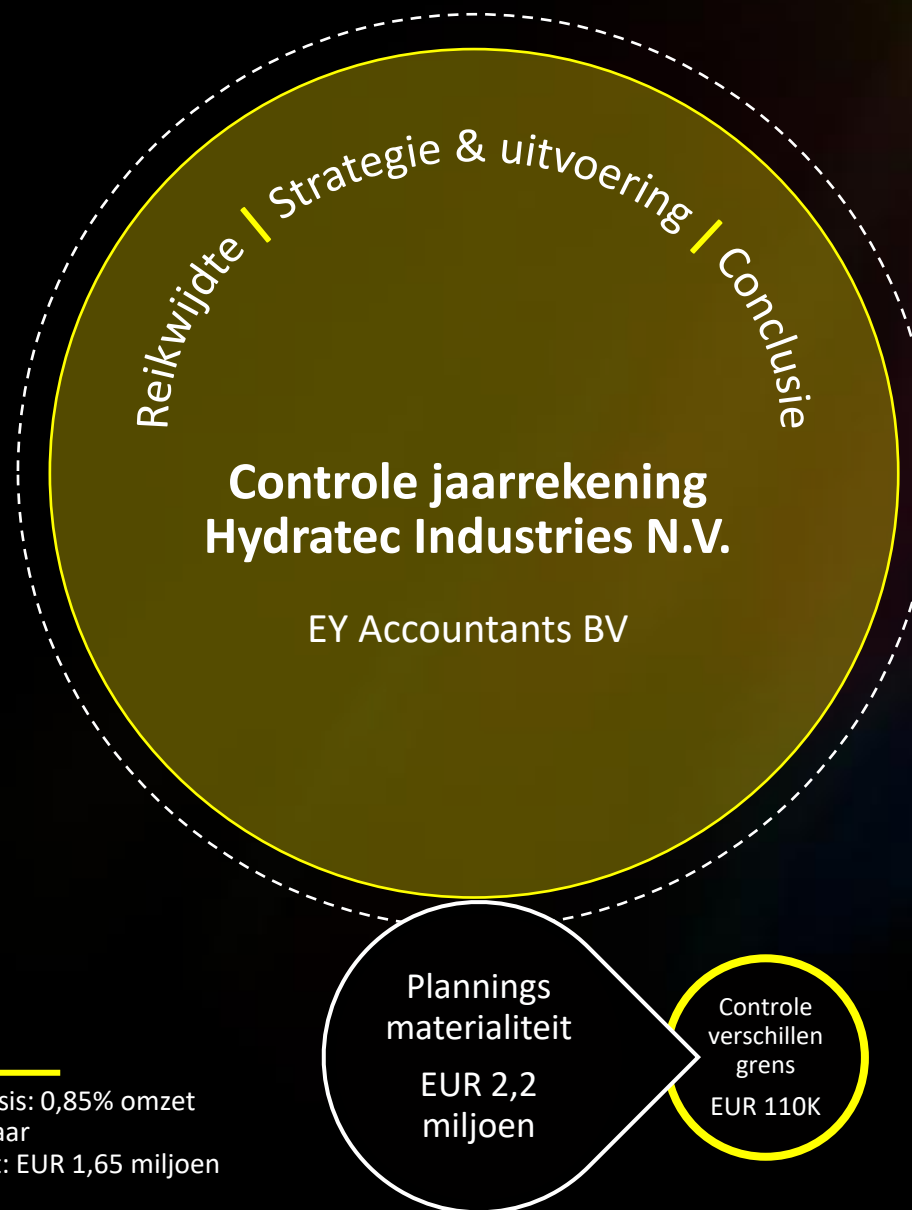
- Enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening
- Jaar-/bestuursverslag, inclusief:
 - Corporate Governance
 - Risicomanagement – VOR
 - Niet-financiële informatie
 - Remuneratierapport

Strategie & uitvoering

- Verantwoordelijkheid
- Teaming
- Materialiteit
- Inzet technologie/data-analyse
- Going concern
- Fraude en naleving wet- en regelgeving

Materialiteit

- Materialiteitsbasis: 0,85% omzet
- Conform vorig jaar
- Toegestane fout: EUR 1,65 miljoen



Wijzigingen ten opzichte van 2024

- Controle Procraft Holding B.V.
- Geen assurance opdracht op de duurzaamheidsinformatie (CSRD) in het bestuursverslag
- Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR)

Key Audit Matter

- Juistheid van de omzetverantwoording

Conclusie

- Controle
 - Significante controleverschillen
- Bestuursverslag
- Oordeel
 - Goedkeurende verklaring
 - Geen materiële onjuistheden/ overeenstemming wet & regelgeving
- Controleplan 2026

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. [Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 \(besluit\)](#)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting jaarverslag 2025 (toelichting)
4. Jaarrekening 2025 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2025 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Benoeming de heer H. Scholten tot lid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratierapport 2025 (adviserende stem)
8. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. Uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 8a bedoelde aandelen (besluit)
9. Benoeming accountant van de vennootschap voor boekjaar 2026 (besluit)
10. Rondvraag
11. Sluiting

Bedankt voor uw aandacht

