

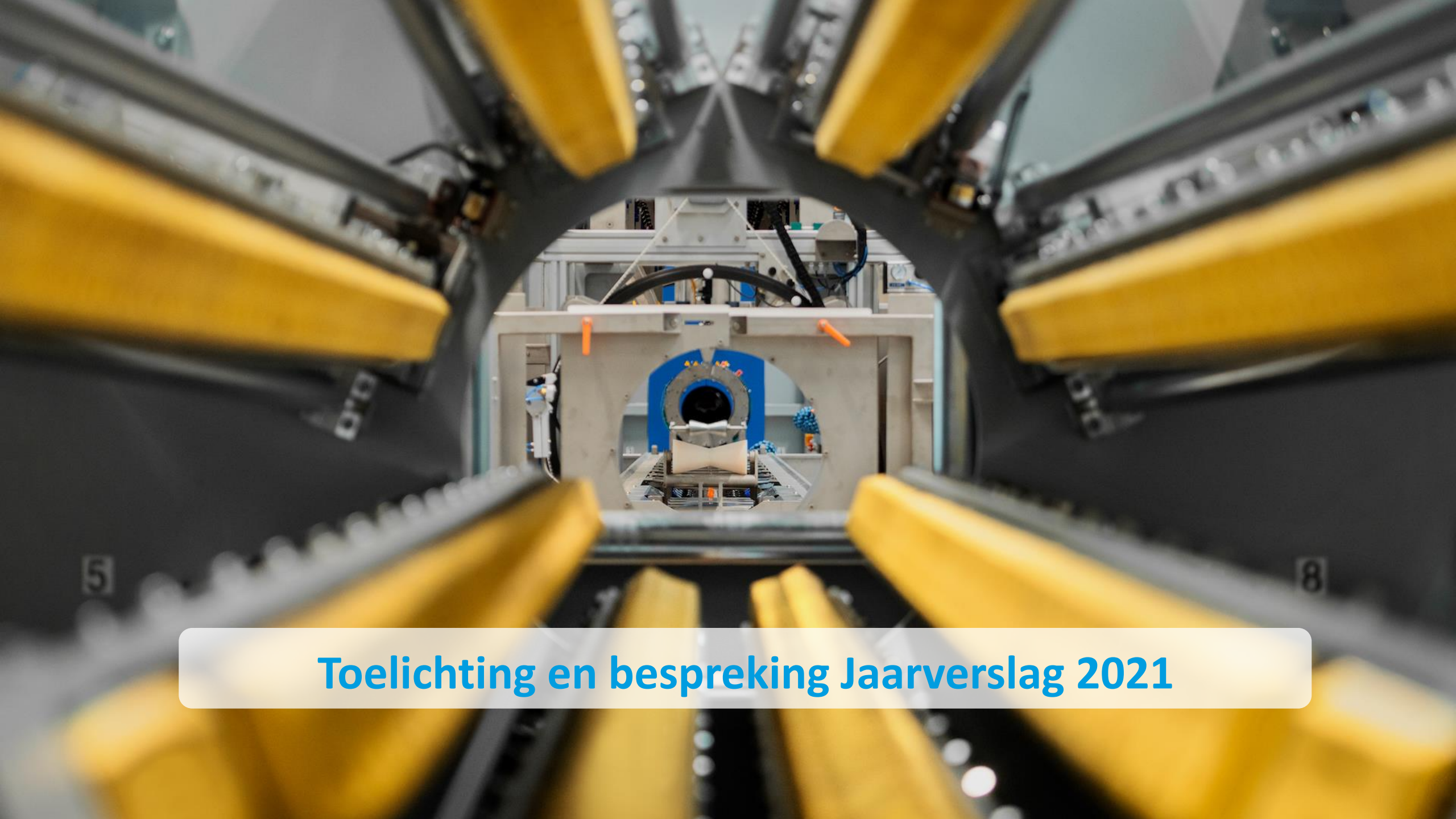


Algemene Vergadering van Aandeelhouders 25 mei 2022



Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021
4. Jaarrekening 2021 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2021 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratiebeleid (besluit)
 - b. Vaststellen remuneratierapport 2021 (adviserende stem)
7. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit)
8. Accountant van de vennootschap voor boekjaar 2022 (informatie)
9. Sluiting



Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021

Profiel

1997

Beursgenoteerd
sinds 1997



1419

Collega's



2 Segmenten

Industrial systems



Plastic components



3 Markten



Food

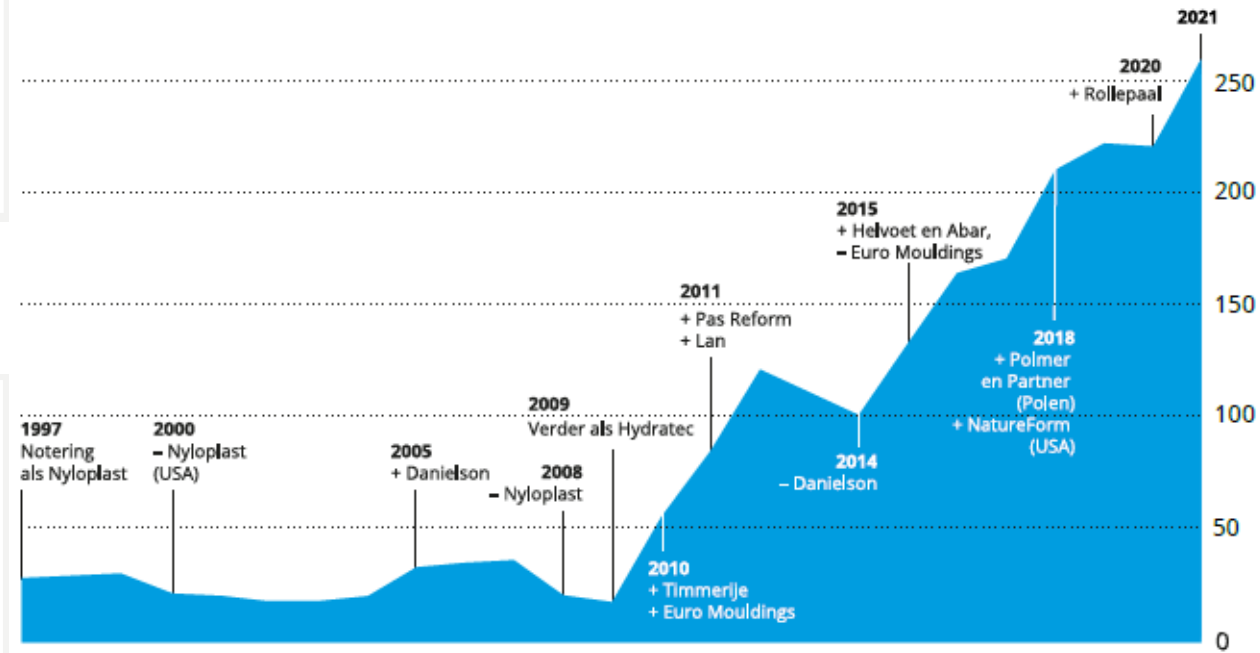


Health



Mobility

(omzet x €1 mln)



2 aanvullende functies in de maak industrie

Industrial Systems:

Original Equipment Manufacturer, die onder verschillende merknamen complete machines op de internationale markt brengt. Innovatieve en duurzame productiesystemen die verspilling in de productieprocessen van onze klanten tegengaan.

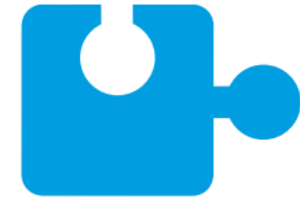
Plastic Components:

Toeleverancier die constructieve kunststofonderdelen ontwikkelt en produceert voor diverse Original Equipment Manufacturers. De toepassing van kunststof zorgt voor gewichtsverlaging, reductie van materiaal en hergebruik van reststoffen wat leidt tot kostenreductie en energiebesparing.

2 Segmenten

Industrial systems

Plastic components



Highlights

Landen met omzet

95

2020: 97

Collega's

1419

2020: 1575

Nationaliteiten

21

Dividendvoorstel

€ 6,75

2020: 0,00

Ebit % Industrial Systems

13,2%

2020: 2,6%

Ebit % Plastic Components *

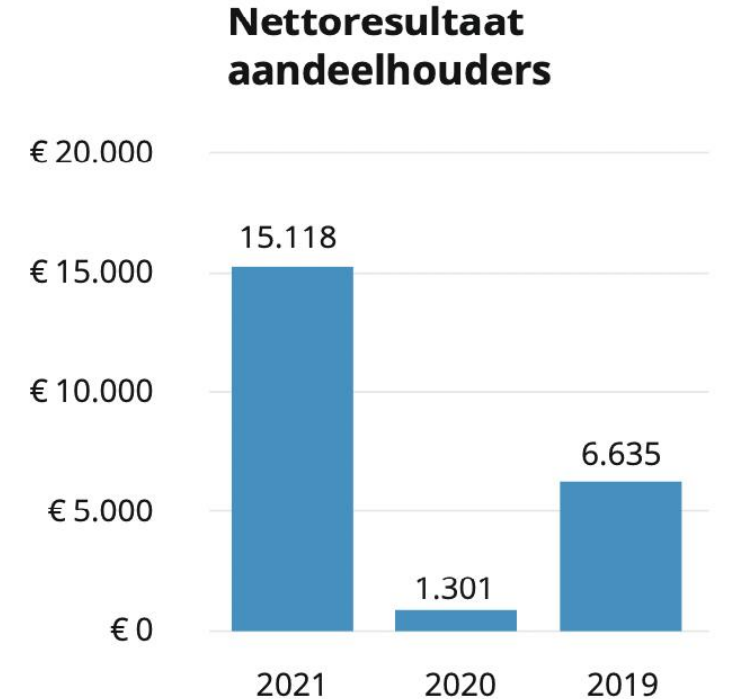
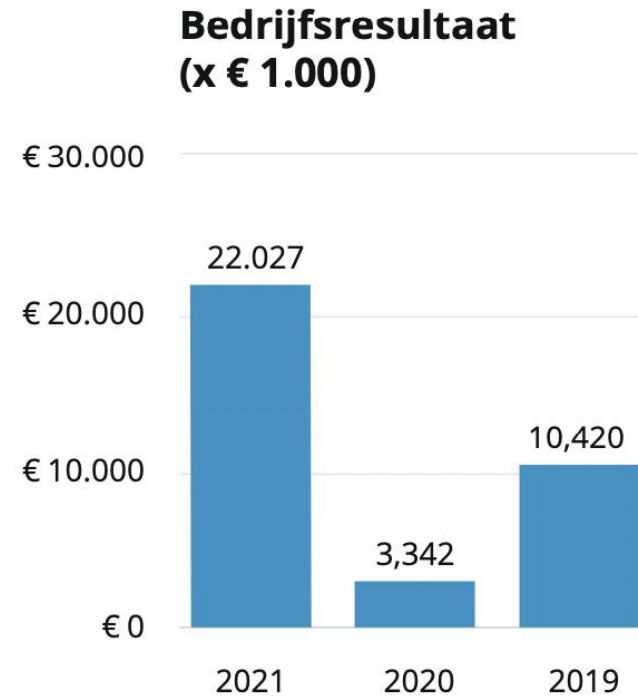
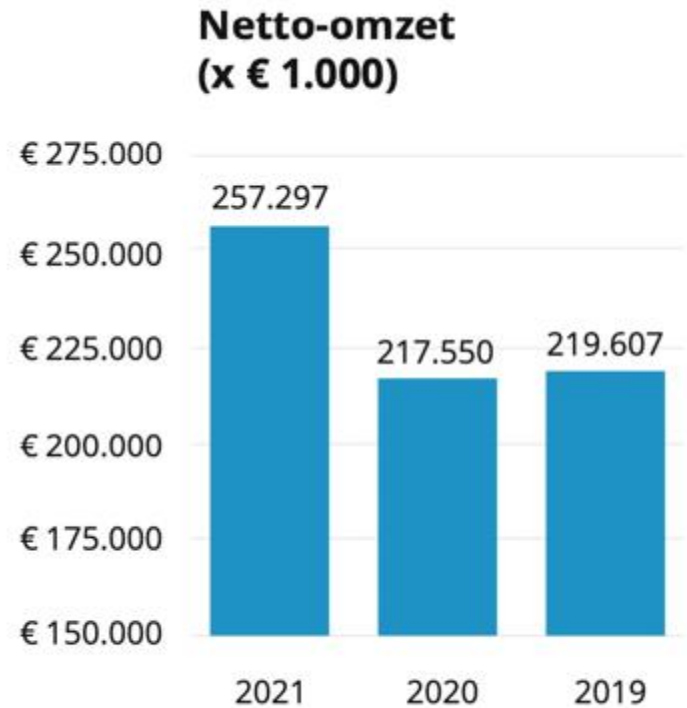
7,2%

2020: 2,4%

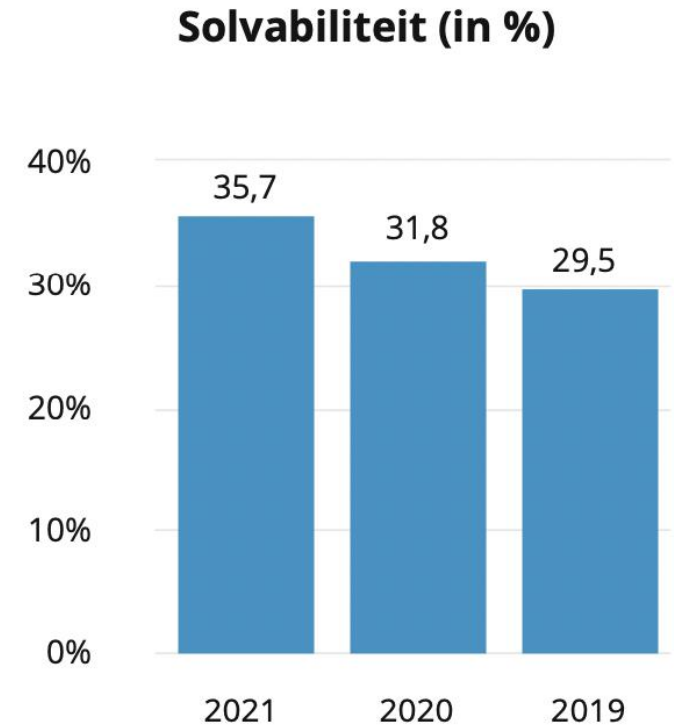
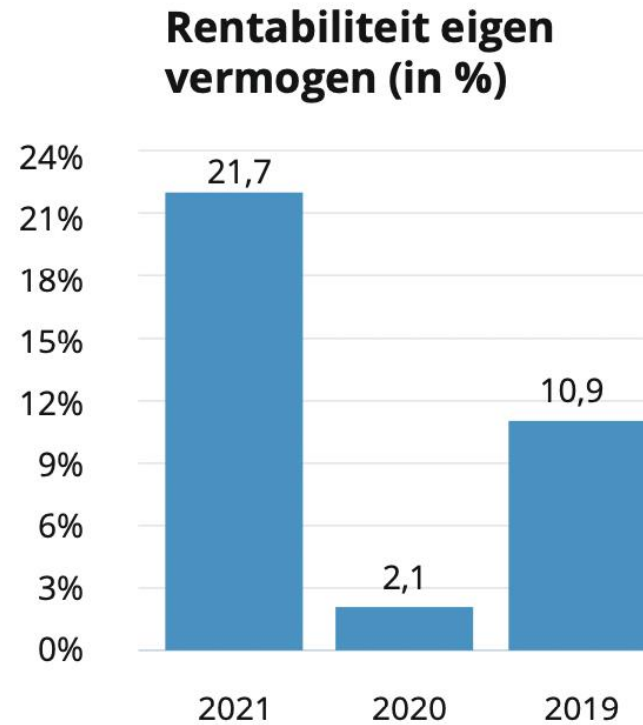
* 2021 Ebit is exclusief Polmer

Recordomzet en recordresultaat

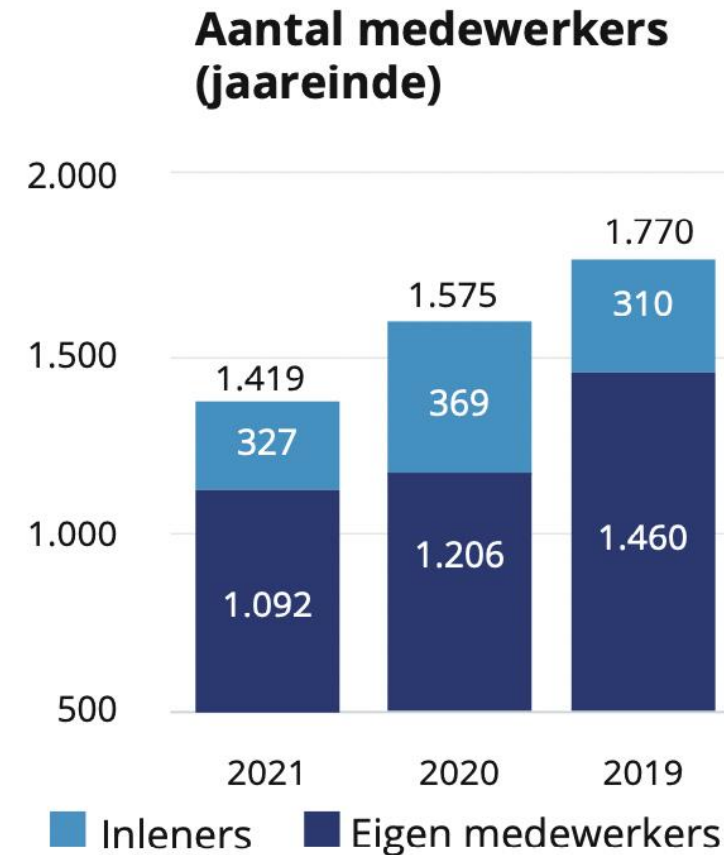
Kengetallen



Kengetallen



Kengetallen





Business model:

Wij leveren een duurzame bijdrage aan voeding, gezondheid en mobiliteit voor de groeiende wereldbevolking.

Wij investeren in mensen, innovaties en acquisities.



Wij opereren zelfstandig en wendbaar, met veel kennis van hun niche-markten.

Wij werken aan groei in marktaandeel en winstgevendheid wat leidt tot gezonde financiële resultaten.

Gedreven collega's ontwikkelen samen met partners technische innovaties om duurzaam waarde toe te voegen aan de processen bij klanten.

Diversiteit medewerkers:

Totaal aantal FTE

1419



2020: 1.575

Verhouding
man-vrouw

79%



21%



2020: 78/22

Aantal
nationaliteiten

21



4 continenten

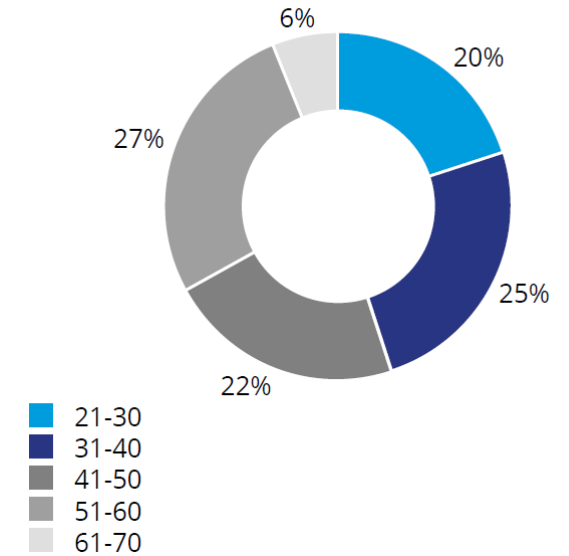
Aantal
opleidingsuren

20218 uur

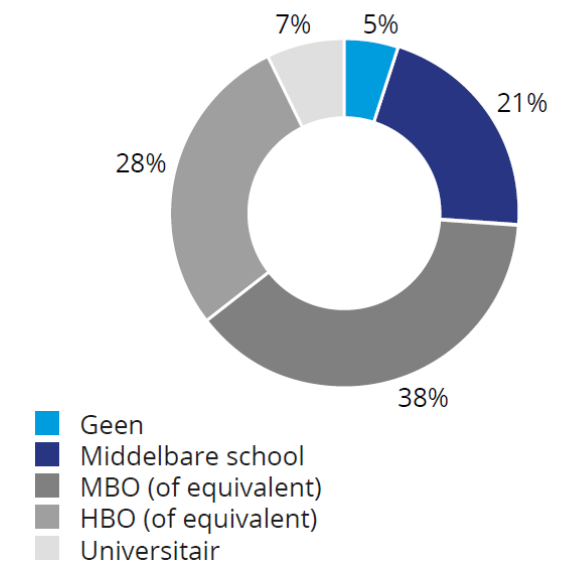


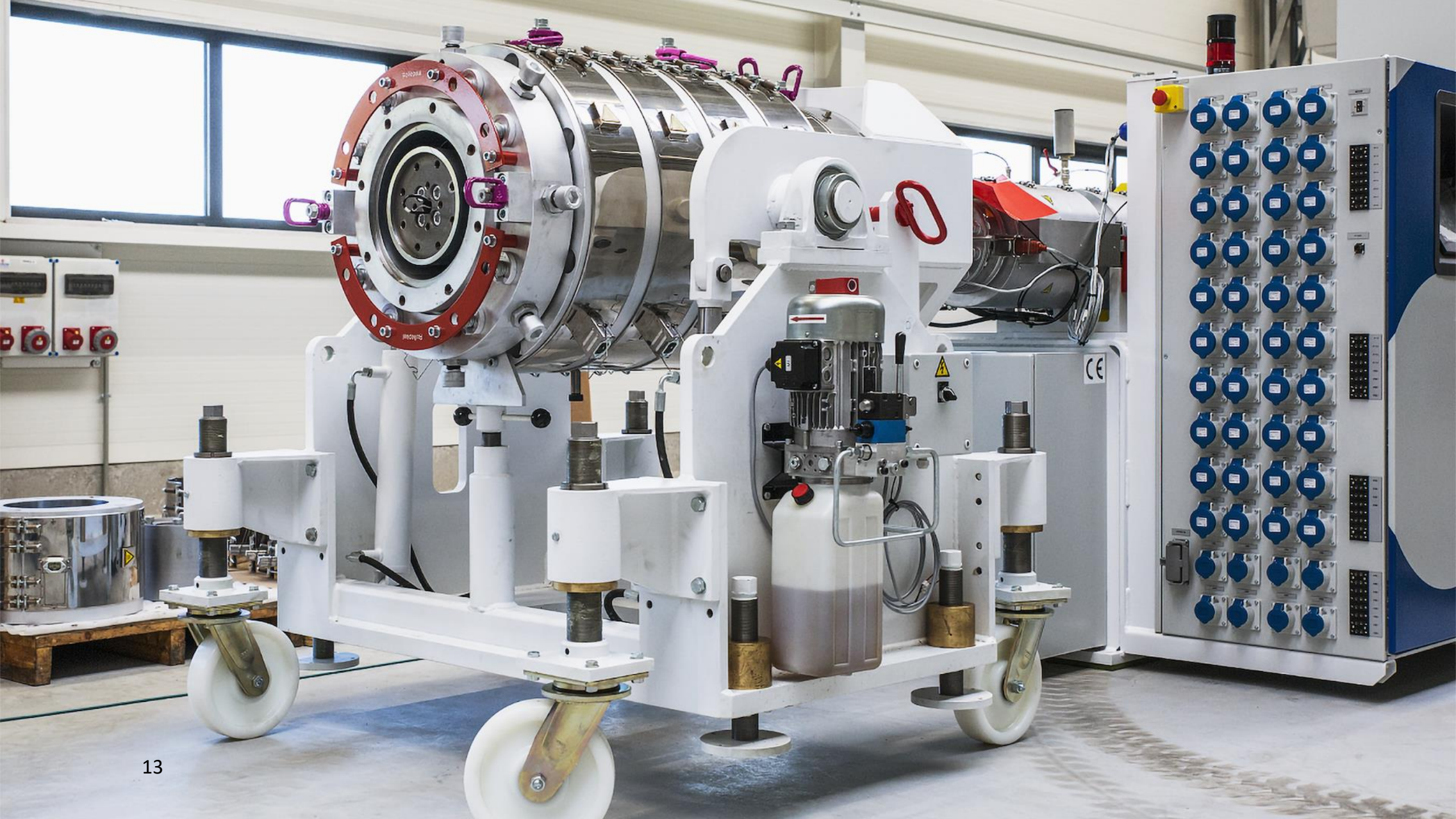
Intern: 15.658

Leeftijdverdeling eigen medewerkers



Verdeling opleidingsniveau's eigen medewerkers





Markten en productie Hydratec

- Ruim 80% van de omzet buiten Nederland, 34% buiten Europa.
- In 95 landen wordt omzet gegenereerd.
- Hoofdvestigingen Nederland. Productievestigingen ook in België, Duistland, Polen, India en de VS.



Deelmarkten Industrial Systems:

Lan Handling Technologies is gespecialiseerd in het **ontwikkelen en produceren van (gesteriliseerde) handlingsystemen en end-of-line automatisering** voor de wereldwijde voedingsmiddelen en verpakkingindustrie.



Lan

Handling Technologies

Royal Pas Reform is wereldwijd de **enige single-source leverancier** van slimme, geïntegreerde en duurzame oplossingen **voor broederijen** in de pluimveesector.



Royal Pas Reform

Integrated Hatchery Solutions

Rollepaal **ontwikkelt en produceert innovatieve extrusie-apparatuur** voor de productie van **kunststof waterbuizen** voor o.a. drinkwatervoorziening.



Rollepaal

Pipe Extrusion Technology

Industrial Systems: Ontwikkelingen 2021

Aantal
productievestigingen



2020: 7

Aantal landen met
omzet



2020: 93

Aantal projecten
> 50K



2020: 154

Lan: Forse toename van de omzet, vergroting volumeflexibiliteit van productie door standaardisatie.

Pas Reform: Omzet nagenoeg gelijk, herstel van de wereldwijde pluimvee-industrie na de coronacris m.n. in Europa. In Azië blijft het herstel achter. Aandacht voor ERP implementatie.

Rollepaal: Sterk gestegen omzet. De reorganisatie gaf een eenvoudiger structuur, lagere kosten en meer focus in marktbenadering.

Industrial Systems: Financiële resultaten 2021

	2021	2020
Omzet	132.346	103.416
Brutomarge	60.086	49.167
Bedrijfsresultaat	17.477	2.736
Bedrijfsresultaat (%)	13,2%	2,6%
EBITDA	21.403	9.199
Investerings	2.014	1.528
Gemiddeld aantal FTE's	366	436

- Forse omzetgroei + 28%
- Procentuele marge van 47.5% naar 45.4% door hogere materiaal- en transportprijzen
- Reductie kosten
- Meer geïnvesteerd, met name in IT.
- Toename van de omzet per fte met 52% als gevolg van efficiënter werken en meer uitbesteding bij partners



Deelmarkten Plastic Components:

Helvoet is al meer dan 80 jaar wereldwijd **leverancier** van **kleinere precisiecomponenten** in **rubber** en **kunststof**. Het bedrijf is gespecialiseerd in **complexe assemblages** voor de markten van Food, Health en Mobility.



Helvoet

High Precision Plastic Components

Timmerije is in de Benelux in ruim 85 jaar uitgegroeid tot **specialist in grotere spuitgietproducten van kunststof**. Het bedrijf is **ontwerper** en **producent** van **hoogwaardige kunststofproducten**.

Timmerije

Timmerije

High-Tech Plastic Components

Plastic Components: Ontwikkelingen 2021

Aantal
productievestigingen



2020: 8

Aantal landen met
omzet



2020: 36

Aantal
spuitgietmachines



2020: 216

Timmerije:

Belangrijke toename van de omzet vooral door toename van vraag, maar ook door doorberekenen van grondstofprijzen.

Helvoet:

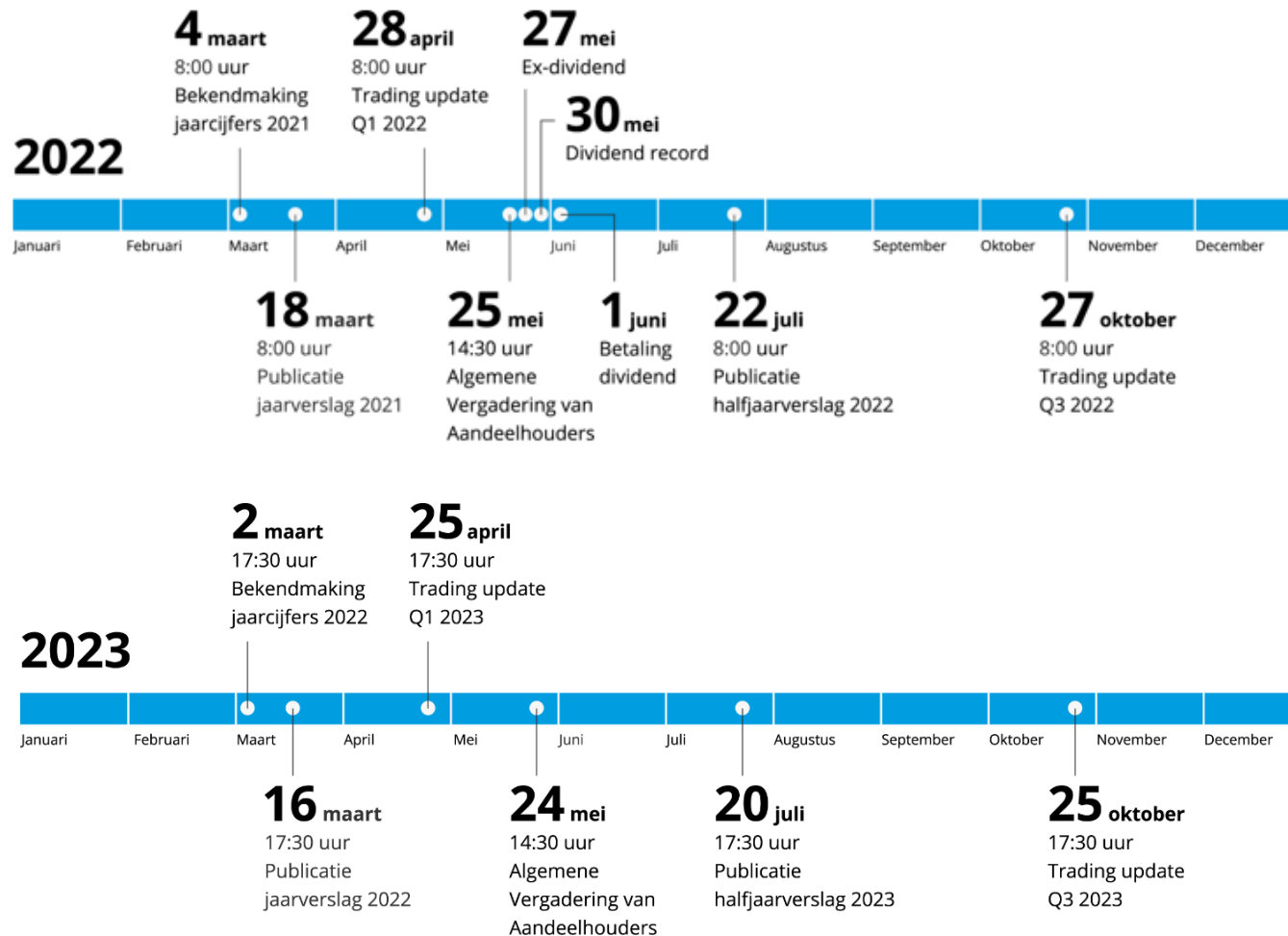
Belangrijke toename van de productomzet onder andere door herstel van de mobility markt. Forse stijging van de projectomzet in de Health markt.

Plastic Components: Financiële resultaten 2021

	2021	2020
Omzet	127.435	115.639
Brutomarge	73.938	66.027
Bedrijfsresultaat	7.031	2.747
Bedrijfsresultaat (%)	5,5%	2,4%
EBITDA	15.223	10.566
Investerings	4.605	4.831
Gemiddeld aantal FTE's	782	816

- Omzet 10% hoger ondanks chip-problemen (Mobility) en afbouw activiteiten Polmer. Zonder effect Polmer 12,6% stijging
- Procentuele marge van 57% naar 58,0% ondanks hogere grondstofprijzen, door betere productmix
- Exclusief Polmer 7,2% EBIT
- Terughoudend geïnvesteerd

Belangrijke data



Outlook 2022

- Plastic Components:
 - Q1 fractioneel hogere omzet. Door mix in omzet en actief prijsbeleid hebben stijgende grondstofprijzen tot fractioneel lagere marges geleid.
 - Herstel van markten heeft zich doorgezet in Q1 2022.
- Industrial Systems:
 - Omzet in Q1 sterk toegenomen. Stijgende grondstofprijzen konden niet geheel op lopende projecten worden doorberekend waardoor relatieve marge duidelijk daalde.
 - Orderintake op goed niveau gebleven.

Voor geheel 2022 verwacht Hydratec een resultaat vergelijkbaar met 2021. Er is sprake van een goed gevuld orderboek. Oorlog in Oekraïne en Covid-19 leiden tot onzekerheid.



Bedankt voor uw aandacht



Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021
4. Jaarrekening 2021 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2021 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratiebeleid (besluit)
 - b. Vaststellen remuneratierapport 2021 (adviserende stem)
7. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit)
8. Accountant van de vennootschap voor boekjaar 2022 (informatie)
9. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021
4. Jaarrekening 2021 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2021 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratiebeleid (besluit)
 - b. Vaststellen remuneratierapport 2021 (adviserende stem)
7. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit)
8. Accountant van de vennootschap voor boekjaar 2022 (informatie)
9. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021
4. Jaarrekening 2021 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2021 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratiebeleid (besluit)
 - b. Vaststellen remuneratierapport 2021 (adviserende stem)
7. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit)
8. Accountant van de vennootschap voor boekjaar 2022 (informatie)
9. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021
4. Jaarrekening 2021 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2021 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratiebeleid (besluit)
 - b. Vaststellen remuneratierapport 2021 (adviserende stem)
7. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit)
8. Accountant van de vennootschap voor boekjaar 2022 (informatie)
9. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021
4. Jaarrekening 2021 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2021 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratiebeleid (besluit)
 - b. Vaststellen remuneratierapport 2021 (adviserende stem)
7. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit)
8. [Accountant van de vennootschap voor boekjaar 2022 \(informatie\)](#)
9. Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking Jaarverslag 2021
4. Jaarrekening 2021 en winstbestemming
 - a. Vaststelling Jaarrekening 2021 (besluit)
 - b. Vaststelling Winstbestemming (besluit)
5. Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen
 - a. Decharge van de Directie (besluit)
 - b. Decharge van de Raad van Commissarissen (besluit)
6. Remuneratie:
 - a. Vaststellen remuneratiebeleid (besluit)
 - b. Vaststellen remuneratierapport 2021 (adviserende stem)
7. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - a. uitgifte van gewone aandelen (besluit)
 - b. beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit)
8. Accountant van de vennootschap voor boekjaar 2022 (informatie)
9. Sluiting

Bedankt voor uw aandacht

