

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Hydratec Industries NV

Amersfoort, 30 mei 2018

Agenda

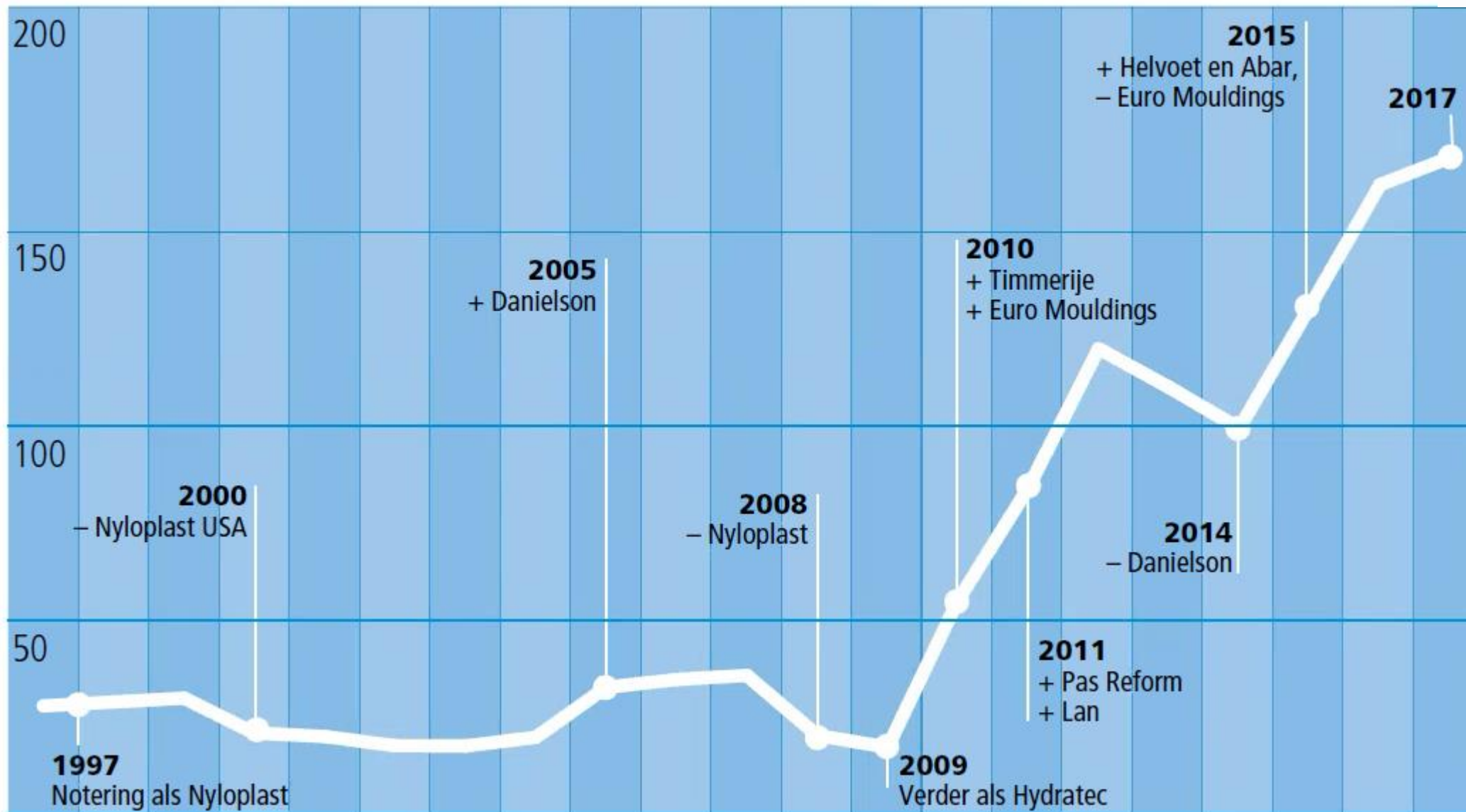
1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking jaarverslag 2017
4. Jaarrekening 2017:
 - a) Vaststelling Jaarrekening 2017 *(besluit)*
 - b) Vaststelling Winstbestemming 2017 *(besluit)*
5. Décharge van de Directie en RvC
 - a) Décharge van de Directie *(besluit)*
 - b) Décharge van de Raad van Commissarissen *(besluit)*
6. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - uitgifte van gewone aandelen *(besluit)*
 - beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht *(besluit)*
7. Rondvraag / Sluiting

Toelichting jaarverslag Directie over 2017

- Introductie
- Kerncijfers 2015 - 2017
- Financiële resultaten over 2017 en ratio's
- Ontwikkelingen per kernactiviteit
- Kernpunten van beleid
- Vooruitzichten 2018

Bart Aangenendt, CEO
Mark van den Burg, CFO

MILESTONES NETTO-OMZET (X 1 MLN.)



BEDRIJFSACHTERGROND

Hydratec Industries NV is een wereldwijd actieve specialist in industriële systemen en componenten, met een focus op de markten Agri & Food, Automotive en Health Tech.



Sinds 1997 beursgenoteerd



Circa 1.250 medewerkers (fte)

3 MARKTEN



Agri & Food



Automotive



Health Tech

2 KERNACTIVITEITEN

Agri & Food Systems

Plastic Components

4 BEDRIJVEN

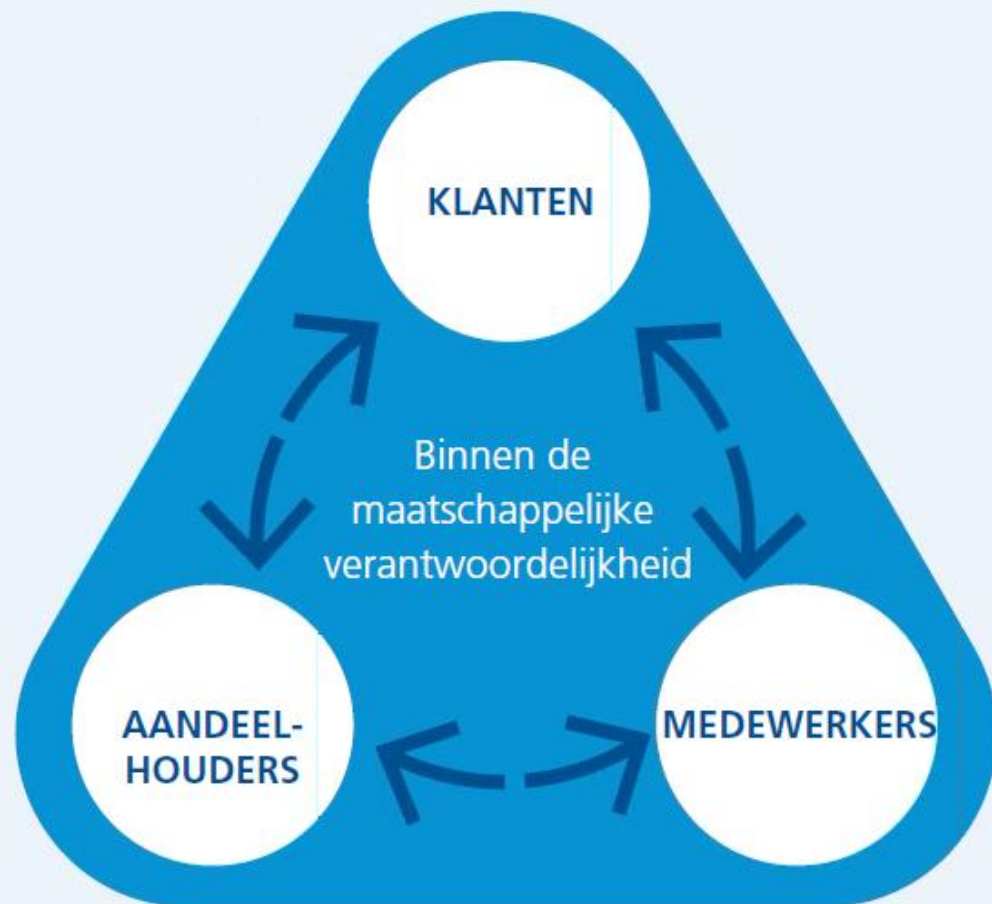


Lan Handling Technologies



Pas Reform
Hatchery Technologies

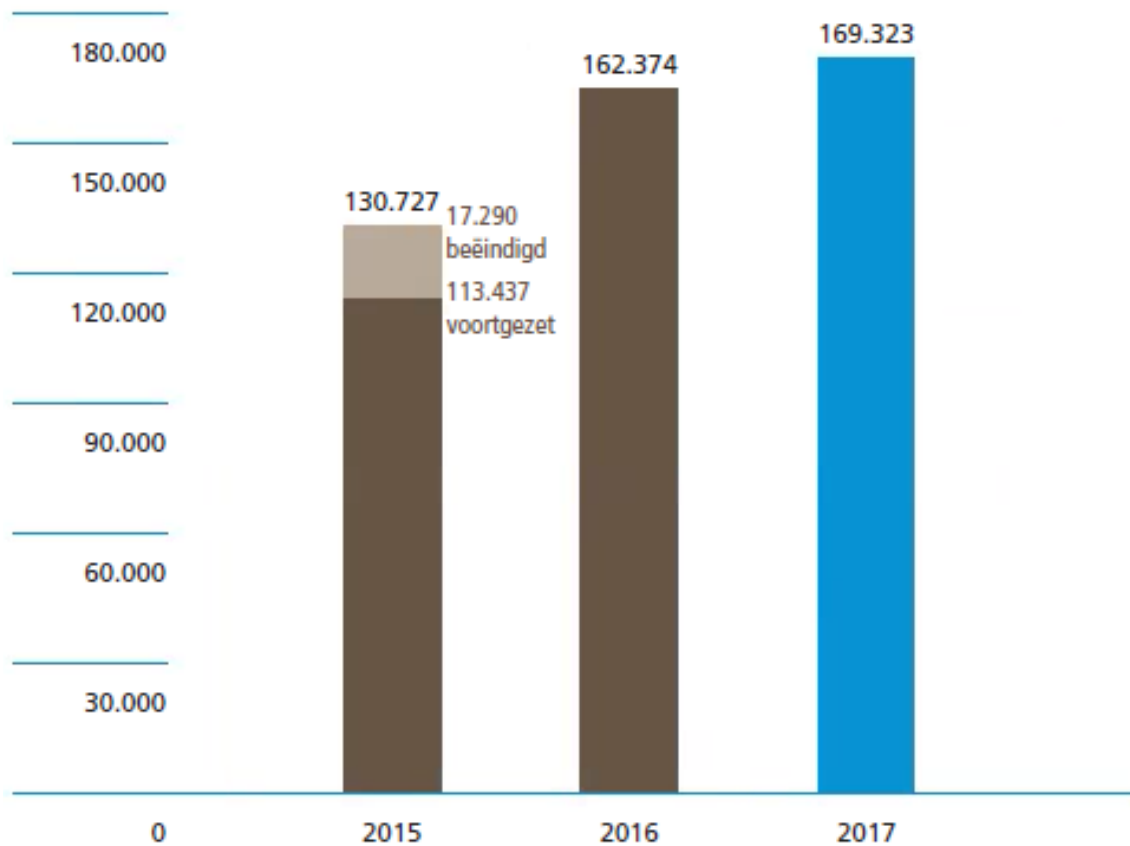
Timmerije
NEXT LEVEL IN PLASTICS



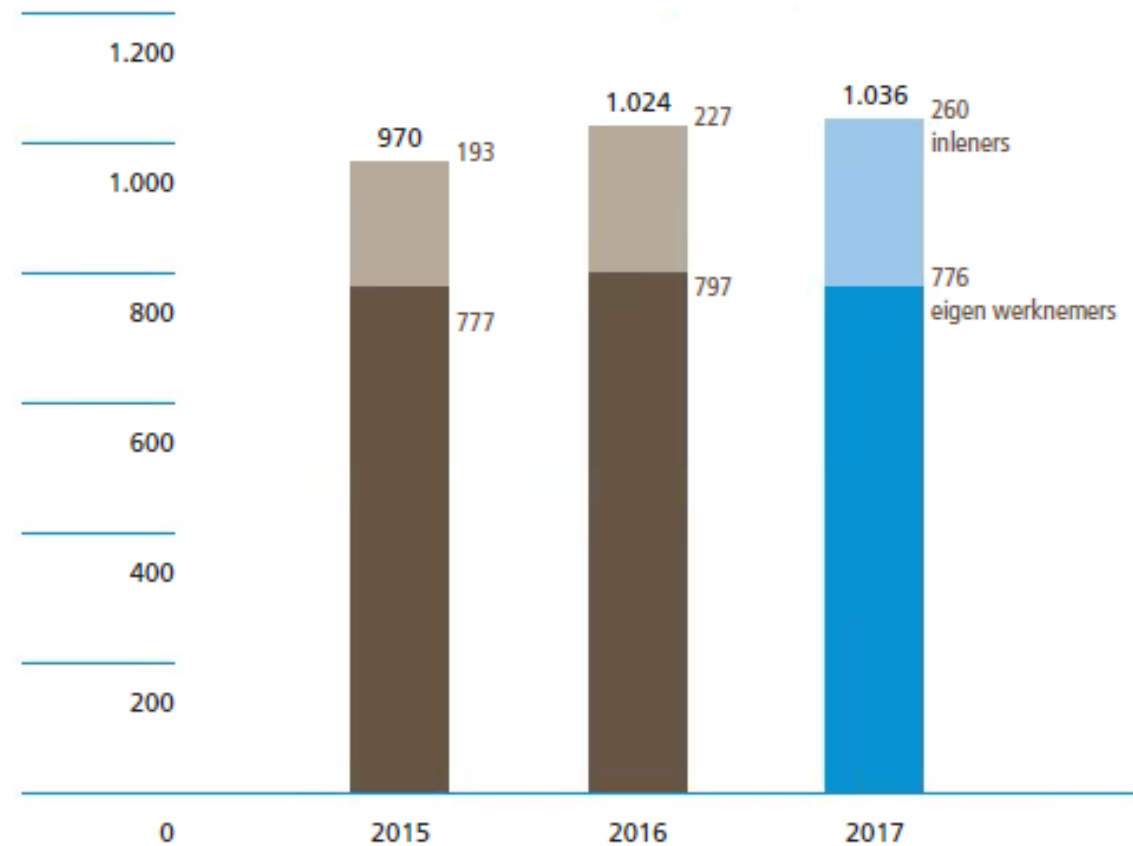
Het lange termijn financieel succes van de onderneming is afhankelijk van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van onze klanten daarvoor.

Kerncijfers 2015-2017:

Netto-omzet

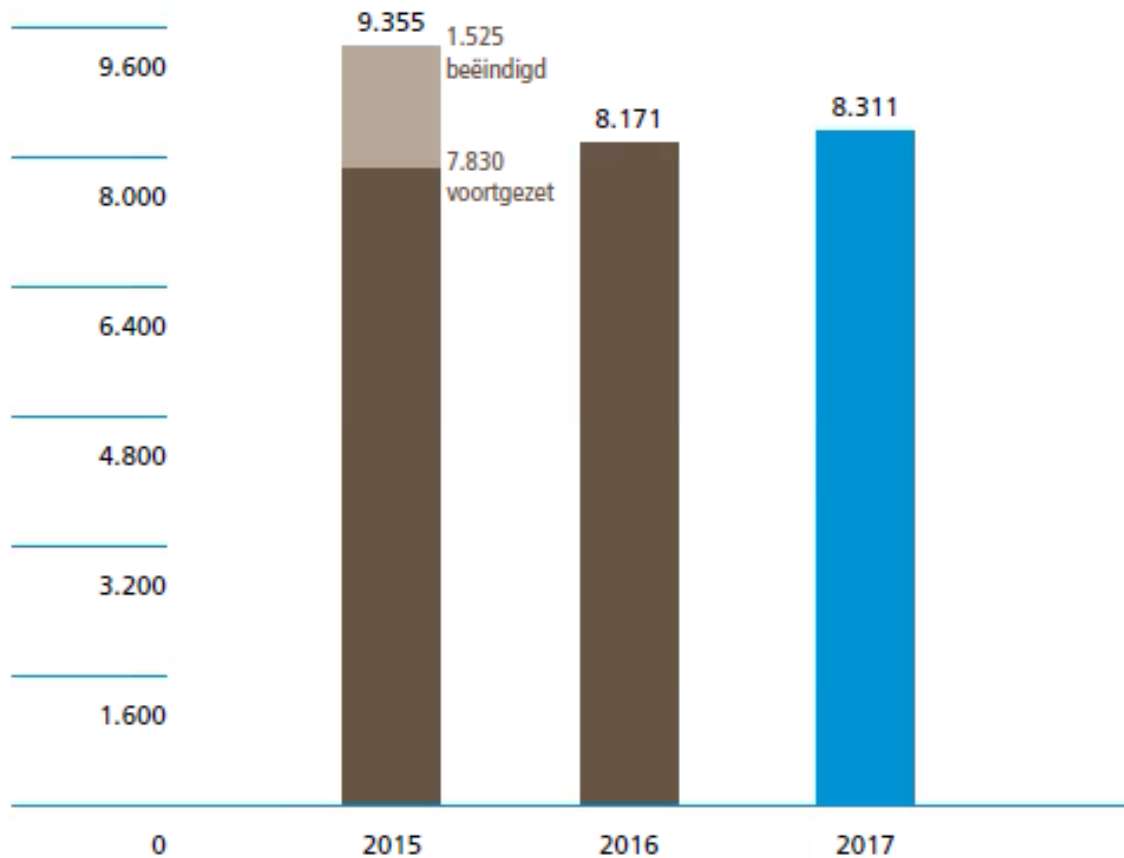


Aantal medewerkers (FTE's jaareinde)

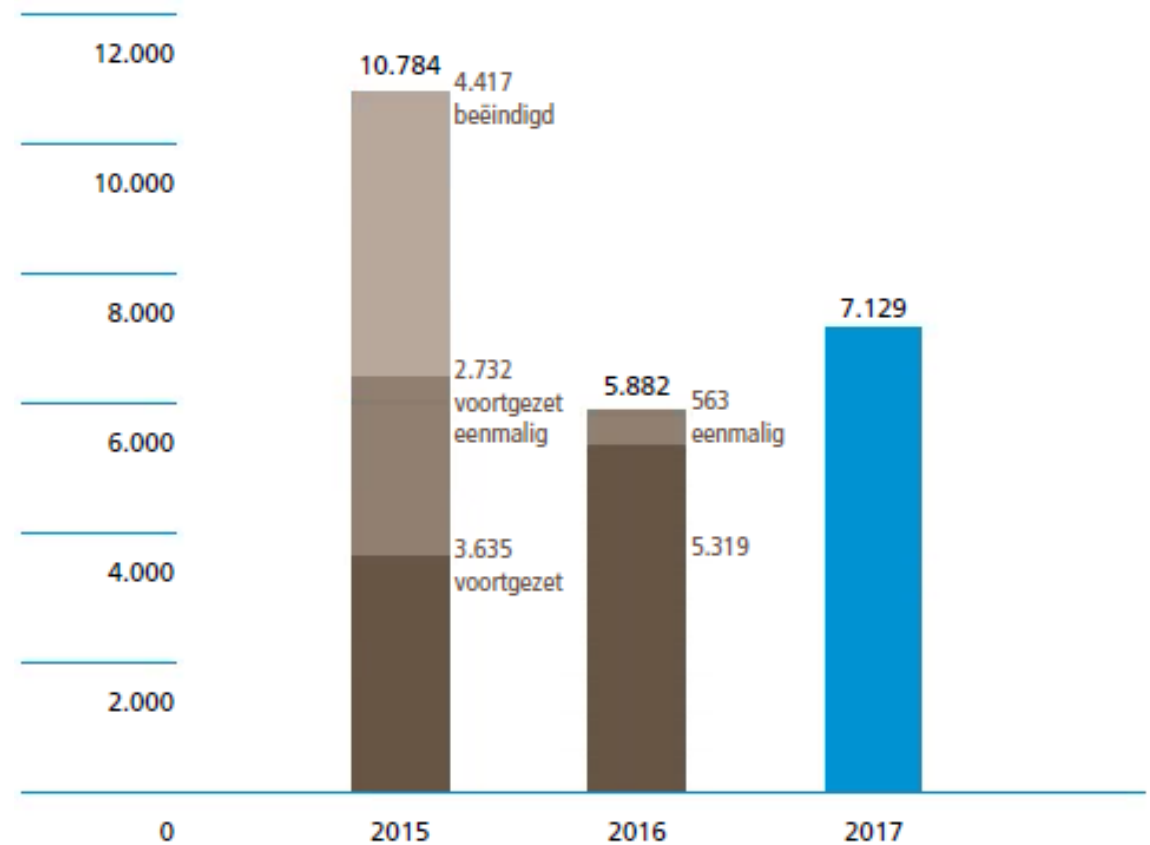


Kerncijfers 2015-2017:

Bedrijfsresultaat

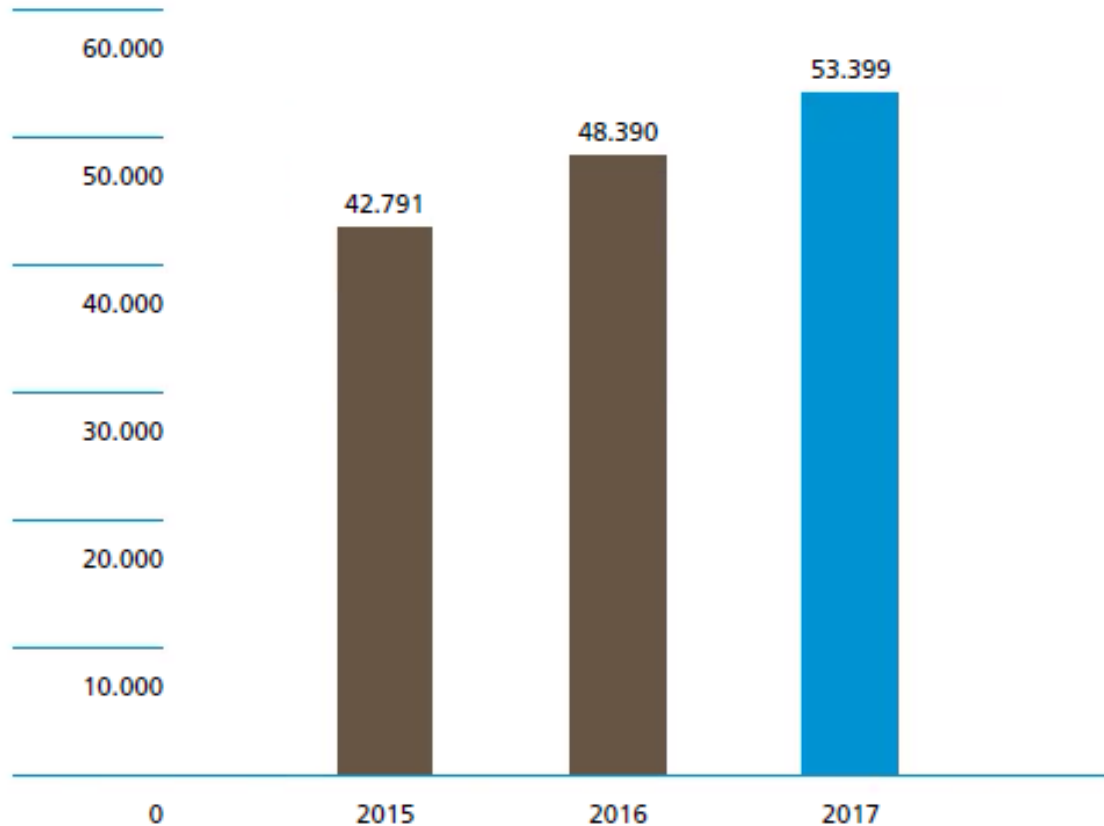


Nettoresultaat (toe te rekenen aan aandeelhouders)

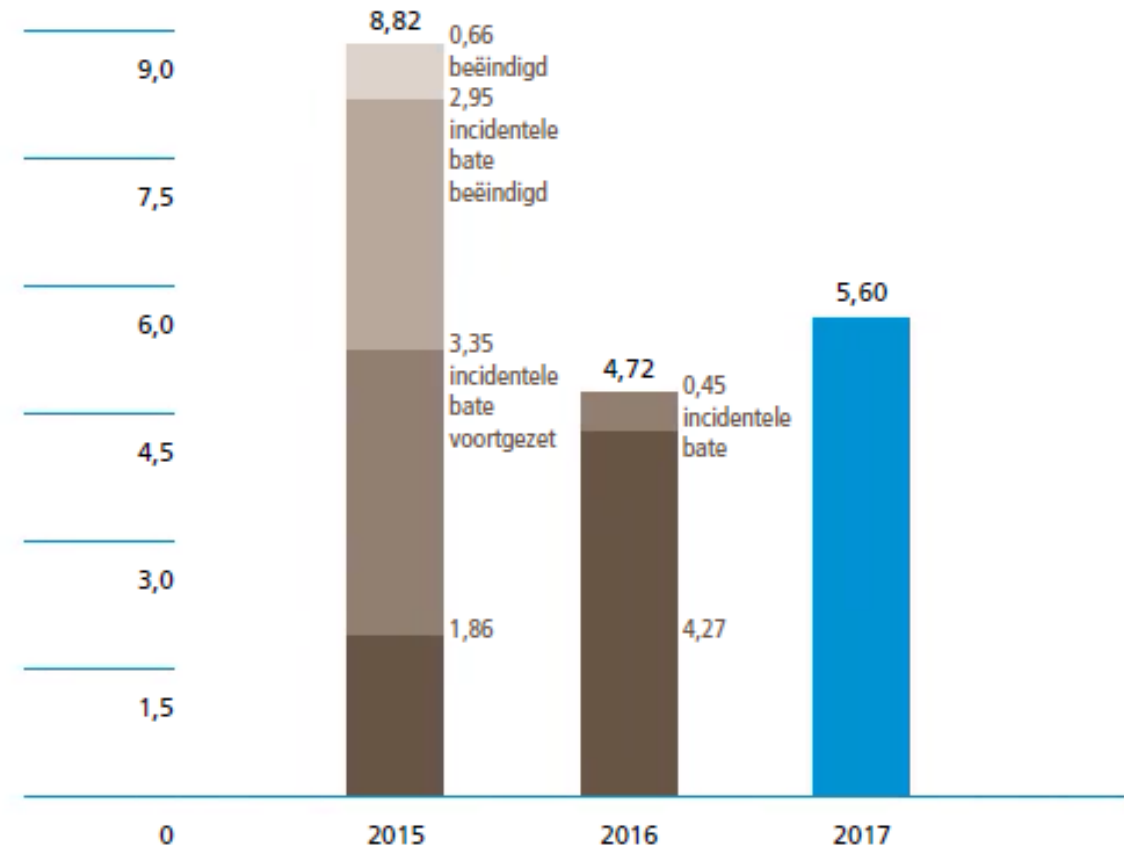


Kerncijfers 2015-2017:

Eigen vermogen



Winst per aandeel (in euro's)



Ratio's

	2015	2016	2017
Brutomarge %	50,1%	52,4%	52,9%
EBIT / netto-omzet	6,9%	5,0%	4,9%
Rent. Geïnv. Verm.*	5,3%	9,5%	11,8%
Rent. Eigen Verm.*	7,9%	11,7%	14,0%
Solvabiliteit	35,6%	40,8%	38,6%
Winst per aandeel (wpa)	€ 8,82	€4,72	€5,60
<i>WPA excl. eenmalige bate</i>	€ 2,52	€4,27	€5,60
Dividend	€ 1,37	€1,70	€2,25**

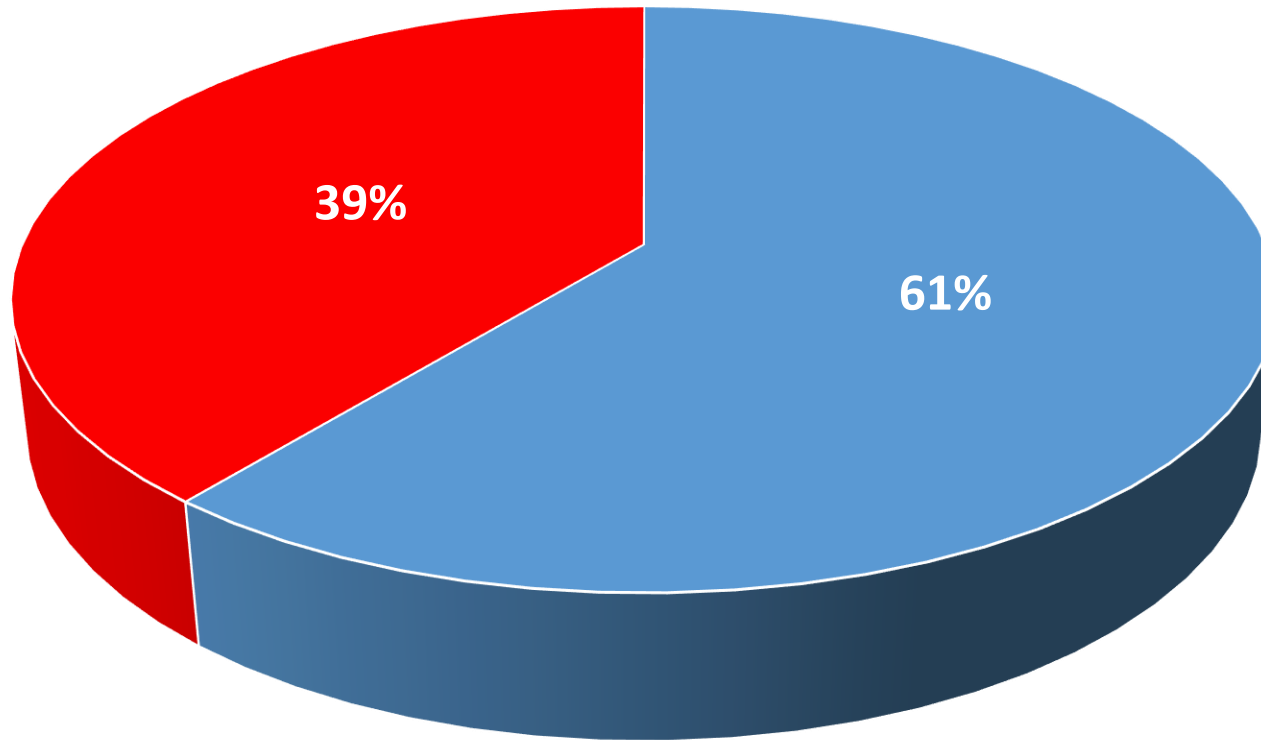
* Exclusief eenmalige bate **Voorstel 2017

Dividend data



- Notering ex-Dividend: 1 juni
- Dividend record date: 4 juni
- Uitbetalingsdatum: 13 juni

Omzetverdeling kernactiviteiten 2017



- Agri & Food Systems
- Plastic Components

Agri & Food Systems



Pas Reform
Hatchery Technologies

Pas Reform Hatchery Technologies:

- Wereldwijde broederij inrichtingen
- Op kennis gebaseerde servicecentra



Lan
Handling Technologies

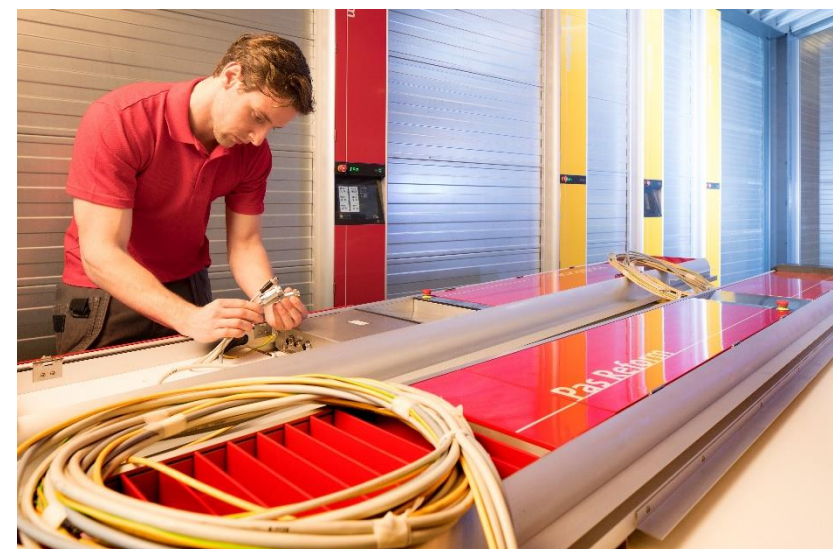
Lan Handling Technologies:

- Handling van producten tbv sterilisatie
- End of Line automatisering



Agri & Food Systems

Kerncijfers :	2016	2017
Omzet	61.161	66.341
Brutomarge	26.945	29.284
<i>Brutomarge (%)</i>	<i>44,0%</i>	<i>44,1%</i>
Afschrijvingen	995	1.009
Investeringsen	774	756
Bedrijfsresultaat	3.936	4.490
<i>Bedrijfsresultaat (%)</i>	<i>6,4%</i>	<i>6,8%</i>
Aantal fte's	230	254



Agri & Food Systems

Bijzonderheden:

- Bedrijfsresultaat 14% hoger t.o.v. 2016
- Petfood- en Convenience food: positieve ontwikkeling
- Pluimveemarkt: positief in Amerika, Europa en Azië, aanhoudend minder Latijns-Amerika
- Productontwikkeling voor marktvergroting en om kosteneffectief te blijven
- Faciliteren in groei: Nieuwbouw Lan
- Marktpotentie VS: NatureForm (100%)
- Orderintake zeer bemoedigend



Plastic Components



Timmerije:

Ontwerp, productie van grotere, complexe spuitgiet onderdelen met een klantenbasis in de Benelux



Helvoet:

Ontwerp, productie en montage van nauwkeurige rubber en plastic onderdelen en samenstellingen met een wereldwijde klantenbasis.



Plastic Components

Kerncijfers :	2016	2017
Omzet	102.089	103.857
Brutomarge	58.203	60.266
<i>Brutomarge (%)</i>	<i>57,0%</i>	<i>58,0%</i>
Afschrijvingen	4.547	4.447
Investerings	7.716	7.266
Bedrijfsresultaat	5.354	5.178
<i>Bedrijfsresultaat (%)</i>	<i>5,2%</i>	<i>5,0%</i>
Aantal fte's	791	779



Plastic Components



Bijzonderheden:

- Bedrijfsresultaat 11% hoger t.o.v. 2016 (excl. € 700k eenmalige baten)
- Gerichte investeringen in geavanceerde spuitgiet- en assemblagemachines
- Verkoop- en marketinginspanningen verder verhoogd
- Voor klanten meerdere functies vervullen en daardoor ontzorgen
- Ter versteviging van de concurrentiepositie:
Vestiging Kaniow, Polen
- Markontwikkeling leidt tot orders voor productie van componenten bij zowel bestaande als nieuwe klanten



Kern van beleid is het realiseren van stabiele groei van omzet en resultaten door:



- **Beheersing van de kosten**
 - Verhoging interne efficiency
 - Strategic sourcing
 - Uitvoering Operational excellence-programma's
- **Autonome groei binnen huidige kernactiviteiten**
 - Versterken marktposities
 - Productverbeteringen en innovaties
 - Verbreden product aanbod
- **Acquisitie binnen kernactiviteiten**
 - Agri & Food Systems
 - Plastics Components

Vooruitzichten 2018

- Orderboek goed gevuld
- Onzekerheid in mondiale economie, grondstofprijzen en valuta
- Aandacht voor kostenbeheersing, nieuwe producten en klanten
- We zijn het jaar goed begonnen, maar het is te vroeg voor uitspraken over gehele jaar.

AANWEZIG



Agri & Food



Automotive



Health Tech

12
LANDEN

Productie- en servicecentra



Door de groeiende wereldbevolking en de toenemende welvaart zijn de Hydratec bedrijven goed gepositioneerd.

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking jaarverslag 2017
4. Jaarrekening 2017:
 - a) Vaststelling Jaarrekening 2017 *(besluit)*
 - b) Vaststelling Winstbestemming 2017 *(besluit)*
5. Décharge van de Directie en RvC
 - a) Décharge van de Directie *(besluit)*
 - b) Décharge van de Raad van Commissarissen *(besluit)*
6. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - uitgifte van gewone aandelen *(besluit)*
 - beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht *(besluit)*
7. Rondvraag / Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking jaarverslag 2017
4. Jaarrekening 2017:
 - a) Vaststelling Jaarrekening 2017 *(besluit)*
 - b) Vaststelling Winstbestemming 2017 *(besluit)*
5. Décharge van de Directie en RvC
 - a) Décharge van de Directie *(besluit)*
 - b) Décharge van de Raad van Commissarissen *(besluit)*
6. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - uitgifte van gewone aandelen *(besluit)*
 - beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht *(besluit)*
7. Rondvraag / Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking jaarverslag 2017
4. Jaarrekening 2017:
 - a) Vaststelling Jaarrekening 2017 *(besluit)*
 - b) Vaststelling Winstbestemming 2017 *(besluit)*
5. Décharge van de Directie en RvC
 - a) Décharge van de Directie *(besluit)*
 - b) Décharge van de Raad van Commissarissen *(besluit)*
6. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - uitgifte van gewone aandelen *(besluit)*
 - beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht *(besluit)*
7. Rondvraag / Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking jaarverslag 2017
4. Jaarrekening 2017:
 - a) Vaststelling Jaarrekening 2017 *(besluit)*
 - b) Vaststelling Winstbestemming 2017 *(besluit)*
5. Décharge van de Directie en RvC
 - a) Décharge van de Directie *(besluit)*
 - b) Décharge van de Raad van Commissarissen *(besluit)*
6. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - uitgifte van gewone aandelen *(besluit)*
 - beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht *(besluit)*
7. Rondvraag / Sluiting

Agenda

1. Opening
2. Mededelingen
3. Toelichting en bespreking jaarverslag 2017
4. Jaarrekening 2017:
 - a) Vaststelling Jaarrekening 2017 *(besluit)*
 - b) Vaststelling Winstbestemming 2017 *(besluit)*
5. Décharge van de Directie en RvC
 - a) Décharge van de Directie *(besluit)*
 - b) Décharge van de Raad van Commissarissen *(besluit)*
6. Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot:
 - uitgifte van gewone aandelen *(besluit)*
 - beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht *(besluit)*
7. Rondvraag / Sluiting