

A close-up photograph of a metal mesh with a repeating pattern of elongated, rounded rectangular openings. The mesh is made of a polished, reflective metal, likely stainless steel, and is set against a light gray background. The lighting creates strong highlights and shadows, emphasizing the three-dimensional structure of the mesh.

Jaarverslag 2023



Inhoud

Voorwoord 4

Profiel van de onderneming 6

Aandeelhoudersinformatie 7

Kerncijfers 8

Highlights 9

Personalialia 10

Activiteiten 12

Industrial Systems 13

Hightech Components 21

Doelstellingen en strategie 26

Duurzame lange termijn waardecreatie 32

Ontwikkelingen 2023 36

Markten en productie 37

Intellectueel en innovatie 42

Financiële ontwikkelingen 46

Medewerkers 52

Milieu 55

Sociaal en relatie 59

Corporate governance 63

Remuneratie 65

Risicobeheer 70

In control statement 75

Verslag van de RvC 76

Verslag van de raad van commissarissen 77

Meerjarenoverzicht 80

Jaarrekening 81

Geconsolideerde winst- & verliesrekening 82

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat 83

Geconsolideerde balans per 31 december 84

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen 85

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 87

Enkelvoudige jaarrekening 2023 127

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening 129

Overige gegevens 133

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 134

Contactgegevens 145

Het bestuursverslag als bedoeld in Titel 9 Boek 2 BW ziet toe op de elementen van het voorwoord tot en met het meerjarenoverzicht.

Deze versie van de jaarlijkse financiële verslaggeving van Hydratec Industries N.V. voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2023 is niet gepresenteerd in het ESEF-formaat zoals gespecificeerd in de technische reguleringsnormen voor ESEF (Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815). De ESEF rapportageset is beschikbaar via: <https://jaarverslag.hydratec.nl/downloads/>

Voorwoord

“De kwaliteit van ons resultaat nam in 2023 toe. Daar zijn we tevreden over.”



Geachte aandeelhouders, klanten, medewerkers en partners,

De afgelopen jaren heeft Hydratec een mooie en stabiele ontwikkeling doorgemaakt. We hebben veel bereikt en dat biedt een stabiel fundament in een veranderlijke buitenwereld. Ook afgelopen jaar kregen we te maken met maatschappelijke en economische ontwikkelingen die direct en indirect invloed hadden op ons bedrijf. Dichtbij de buitengrenzen van Europa is sprake van oorlogen, gewapende conflicten en internationale spanningen. Anderzijds zagen we gedurende het jaar de problemen in de supply chain eindelijk afnemen. De inflatie werd ook lager, maar is niet weg. De rentes liepen in de loop van het jaar op tot het hoogste punt in decennia. Loonkosten stegen en de industrie gleed langzaam een recessie in.

Marktontwikkelingen

In deze uitdagende omstandigheden behaalden we met onze werkmaatschappijen over 2023 een mooi resultaat. De herstellende toeleverketen bracht meer rust in onze operatie, waardoor we efficiënter konden werken en marges stegen. We acteerden op tijd door prijzen waar mogelijk aan te passen. Hierdoor nam het bedrijfsresultaat (exclusief eenmalige posten) met meer dan 25% toe, terwijl de omzet vergelijkbaar bleef met het jaar ervoor. Dit betekent dat de kwaliteit van ons resultaat afgelopen jaar is toegenomen. Daar zijn we tevreden over. We investeerden € 11,6 miljoen, onder andere om onze productiecapaciteit te vergroten.

Na een goede start van 2023 viel de orderintake in de loop van het jaar terug. Nadat we in april het moeilijke besluit hadden moeten nemen om onze vestiging in Hellevoetsluis te sluiten, waren we na de zomer helaas ook genoodzaakt onze vestiging in Duitsland niet langer te financieren door een forse afname van de omzet aldaar. Hierdoor moest faillissement worden aangevraagd. Al met al had het besluit tot het sluiten van twee vestigingen van Hightech Components een eenmalige impact van € 6,2 miljoen op ons bedrijfsresultaat in 2023. Ook als we inzoomen op onze deelmarkten, was 2023 een jaar met verschillende gezichten. Zo zagen we een voorzichtig herstel in Mobility en steeg de omzet in

deze markt licht. De Food-markt bleef stabiel na de belangrijke groei in het jaar ervoor. Hier bleef de markt door oplopende rentestanden terughoudend in investeringsbeslissingen. De Health-markt groeide licht in 2023. De snelheid van verdere groei hier wordt sterk bepaald door kansrijke, technische ontwikkelingen. De omzet daalde belangrijk bij de overige markten.

Focus op innovatie

Als we op langere termijn onze sterke concurrentiepositie willen behouden, moeten we voorop blijven lopen. Daarom geloven we sterk in onze innovatiekracht als versneller van verdere groei. De innovaties die verspilling tegengaan zijn voor veel klanten een extra stimulans om voor onze oplossingen te kiezen. Daarnaast is ook onze sociale en duurzaamheidsagenda onlosmakelijk verbonden aan de toekomst van onze onderneming en beïnvloeden deze aspecten de innovatie-roadmap. Wij zijn ervan overtuigd dat het belang van milieu-, sociale en bestuurlijke duurzaamheidsaspecten (Environment, Social, Governance – ESG) parallel lopen met de ambities en doelstellingen van onze onderneming. We blijven in de volle breedte op zoek naar mogelijkheden om producten en productieprocessen te verbeteren. We werken daarbij intensief samen met kenniscentra, universiteiten en leveranciers. We hebben ons in 2023 verder voorbereid op de implementatie van de nieuwe EU-verantwoordingsrichtlijn CSRD. Over 2024 willen we compliant aan deze richtlijn rapporteren over de ESG-duurzaamheidsprestaties.

Betrokken en bevlogen medewerkers

Betrokken medewerkers vormen het kloppend hart van Hydratec Industries. Wij vertrouwen in hoge mate op hun expertise en inzetbaarheid. Het is daarom van het grootste belang om medewerkers aan te trekken, maar eenmaal binnen zeker ook te behouden voor onze organisatie. De krapte op de arbeidsmarkt van technici hield ook in 2023 aan maar leidde voor Hydratec niet tot grote problemen. Dat neemt niet weg dat de werkdruk op sommige momenten hoog opliep. We hebben daarom veel aandacht besteed aan de vitaliteit en het werkplezier van onze

collega's. Ook de diversiteit van het personeelsbestand krijgt in toenemende mate aandacht. In 2023 hebben we diversiteitsbeleid geformuleerd en zijn er extra initiatieven gestart om diversiteit en inclusie nog duidelijker op de kaart te krijgen binnen ons bedrijf. We zijn ervan overtuigd dat innovatie hierdoor gestimuleerd wordt en dat verschillende invalshoeken tot betere beslissingen leiden. Het vergt evenwel extra aandacht om bij een organisatie met een duidelijke technische oriëntatie voldoende vrouwelijke medewerkers aan te trekken. Toch zien we juist daar een groot potentieel.

“We zijn ervan overtuigd dat diversiteit innovatie stimuleert.”

Beursnotering

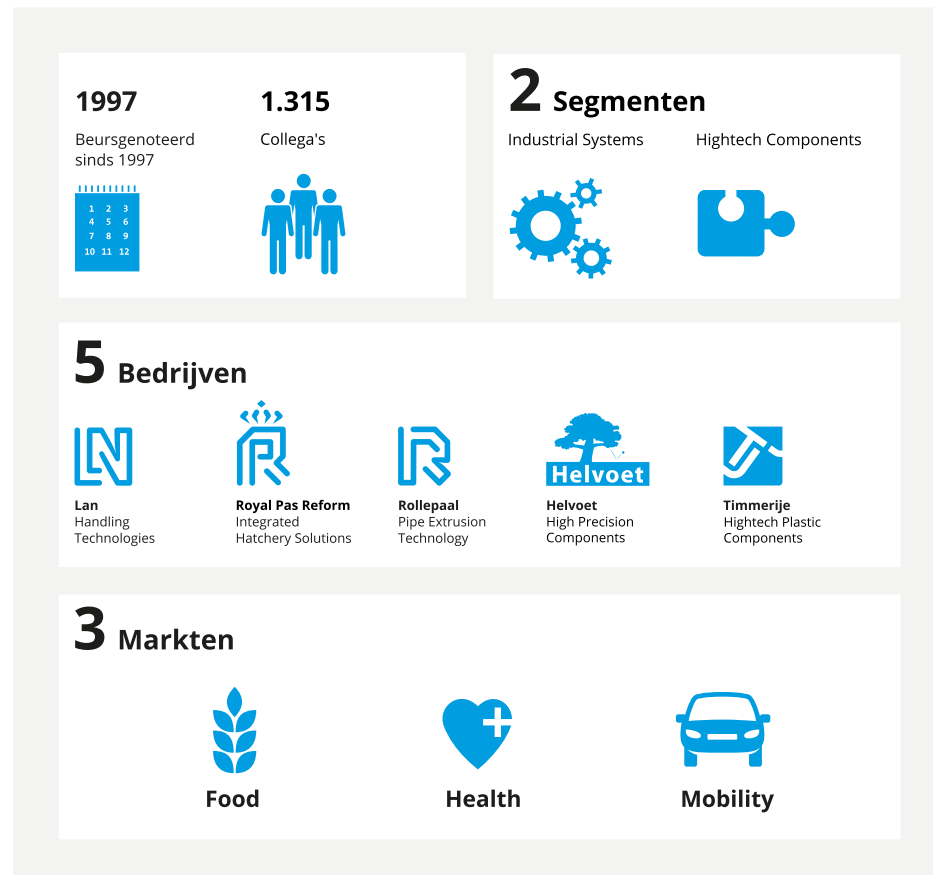
Hydratec Industries heeft een goede ontwikkeling aan de beurs doorgemaakt. We hebben veel bereikt en dat biedt een stevig fundament voor de toekomst. De beursnotering heeft ons veel gebracht maar de laatste jaren begonnen de voordelen steeds minder tegen de nadelen en ook kosten op te wegen. Daarom is op 18 januari 2024 overeenstemming bereikt met Ten Cate Investeringsmaatschappij over een aanbevolen openbaar keuzebod met als doel de beursnotering te beëindigen. De intentie is om dit jaar de beursnotering na 27 jaar te beëindigen.

Wij danken alle collega's voor hun grote inzet, flexibiliteit, passie en toewijding. Wij zijn onze klanten, partners, commissarissen en aandeelhouders erkentelijk voor het vertrouwen en de ondersteuning om Hydratec Industries verder te ontwikkelen.

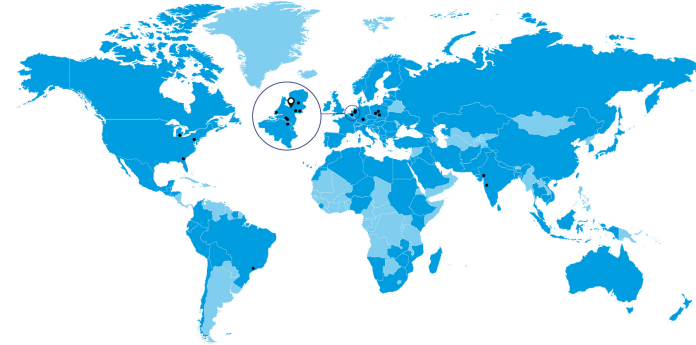
Bart Aangenendt, CEO

Profiel van de onderneming

Technologiebedrijf Hydratec Industries levert industriële systemen en hightech componenten om duurzaam in de groeiende behoefte aan voedsel, gezondheid en mobiliteit te voorzien. Hydratec Industries staat sinds 1997 genoteerd aan Euronext Amsterdam en heeft wereldwijd 1.315 medewerkers. Alle bedrijven hebben een hoofdvestiging in Nederland, maar ook productievestigingen in het buitenland, waaronder België, Brazilië, India, Polen en de VS. Ongeveer 50% van onze medewerkers woont en werkt in Nederland.

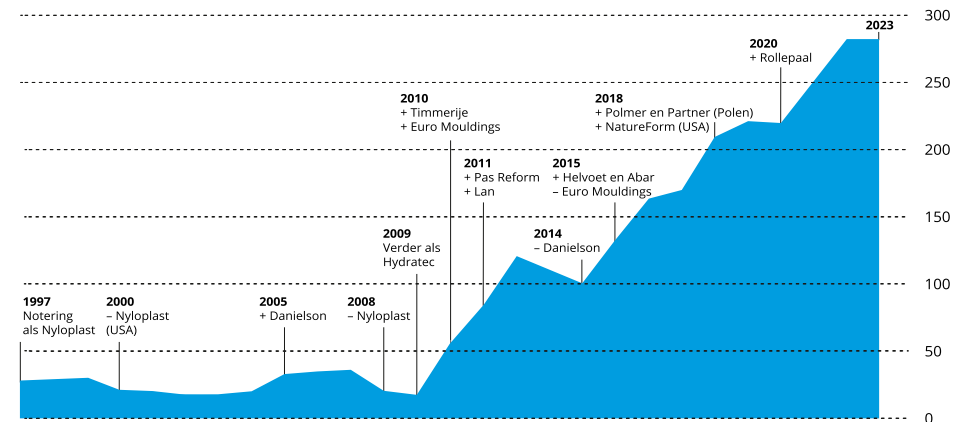


Wereldwijd actief



Milestones

Milestones Netto-omzet (x € 1 mln)



Aandeelhoudersinformatie

Beursnotering

De aandelen van Hydratec zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam (ISIN NL 000 939 1242). Het totaal aantal geplaatste gewone aandelen bedroeg per 31 december 2023 1.297.212 aandelen.

Meldingen aandelenbelangen

De volgende, in het kader van de Wet Financieel Toezicht gemelde belangen groter dan 3%, zijn bekend per 31 december 2023:

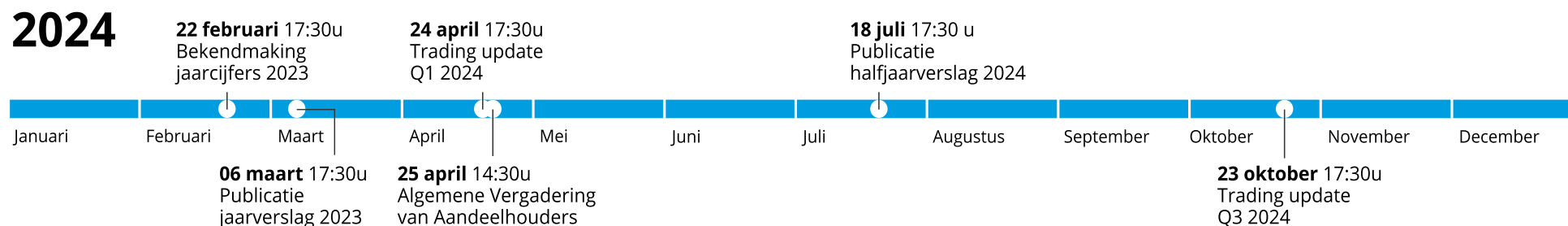
Aandeelhouder	Belang	Datum melding
A.C. ten Cate	23,3%	21 maart 2017
F. ten Cate	23,3%	21 maart 2017
J. ten Cate	23,3%	21 maart 2017
B.F. Aangenendt	5,5%	28 juni 2016
P. Chr. Van Leeuwen Beheer B.V.	4,5%	27 juni 2022
M. Spriensma	3,2%	2 december 2014

Financiële gegevens per gewoon aandeel

Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld	2023	2022
Aantal uitstaande aandelen	1.297.212	1.294.976
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	1.296.094	1.293.841
Bedrijfsresultaat	16,99	16,84
Winst	12,11	12,31
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	72,38	66,46
Beschikbare kasstroom ¹	-5,05	26,88
Dividendvoorstel	0,00	6,00
Koers ultimo	90,0	73,0
Laagste koers	73,0	68,0
Hoogste koers	94,0	94,0

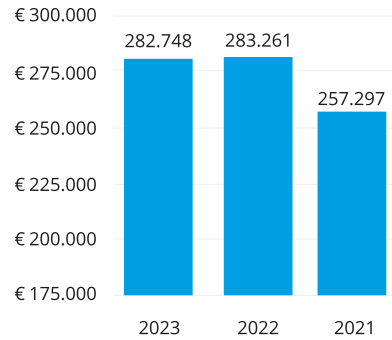
¹ Som van operationele en investeringskasstromen

Financiële kalender 2024

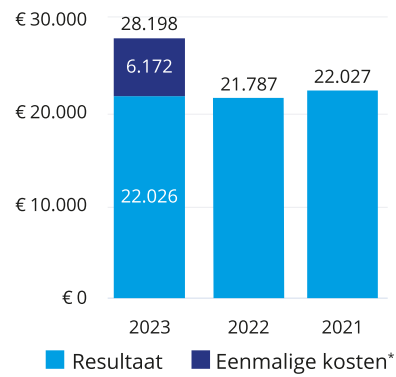


Kerncijfers

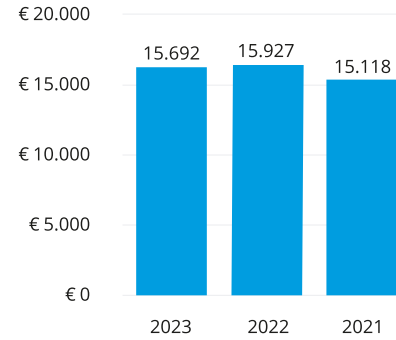
Netto-omzet (x € 1.000)



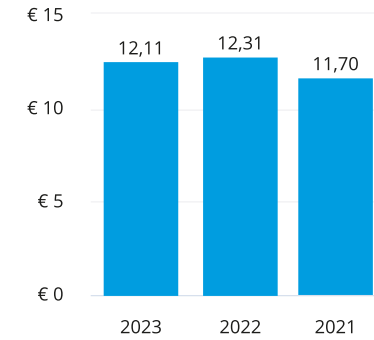
Bedrijfsresultaat (x € 1.000)



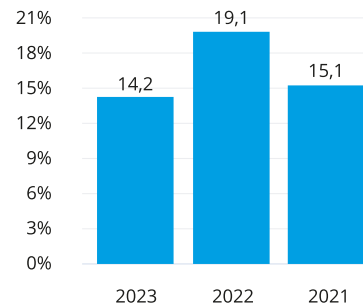
Nettoresultaat aandeelhouders (x € 1.000)



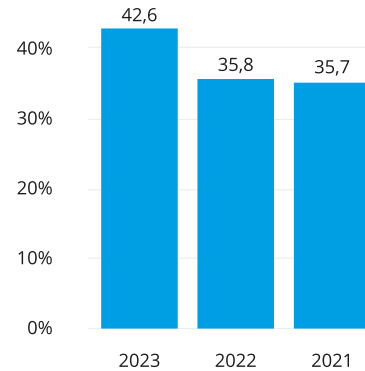
Winst per aandeel



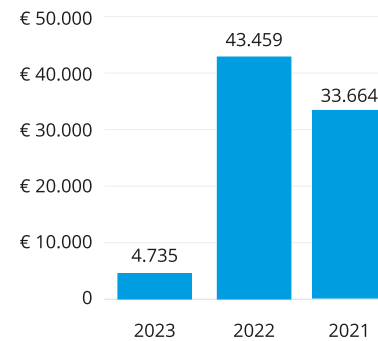
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen**



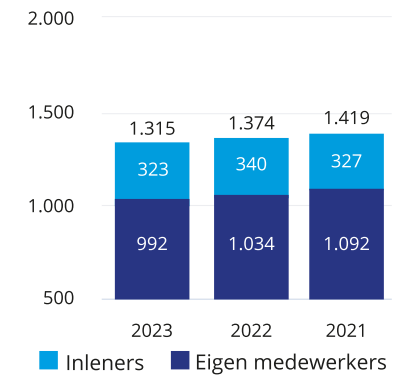
Solvabiliteit**



Operationele cashflow (x € 1.000)



Aantal medewerkers (jaareinde)



* Eenmalige last van € 6,2 miljoen heeft betrekking op kosten van sluiting Hellevoetsluis en insolventie Helvoet Duitsland

** Voor wijze van berekenen zie het meerjarenoverzicht

Highlights

Ebit % Hydratec Industries

10,0%*

2022: 7,70%

Ebit % Industrial Systems

15,20%

2022: 10,9%

Ebit % Hightech Components

4,6%*

2022: 6,1%

Hydratec: op 18 januari 2024 is er overeenstemming bereikt over een aanbevolen openbaar keuzebod tussen Hydratec en Ten Cate Investeringsmaatschappij.

Industrial Systems: Record Ebit door duidelijk verbeterde marges.

Hightech Componenten: Beëindiging activiteiten in Hellevoetsluis en Duitsland en investering in uitbreiding capaciteit in Neede

* Gecorrigeerd voor eenmalige last van € 6,2 miljoen voor sluiting Hellevoetsluis en Helvoet Duitsland

Personalia

Raad van commissarissen

Mr. E. ten Cate (1945), voorzitter rvc

- ▶ Jaar van aantreden: 2000
- ▶ Einde huidige termijn: 2024
- ▶ Huidige functie: directeur Bank ten Cate & Cie N.V.

Mr. M.E.P. Sanders (1953), vicevoorzitter rvc en voorzitter audit commissie

- ▶ Jaar van aantreden: 2017
- ▶ Einde huidige termijn: 2025

Commissariaten/nevenfuncties:

- ▶ Voorzitter raad van commissarissen PB Holding
- ▶ Voorzitter raad van commissarissen Hoens Broadcast Facilities B.V.
- ▶ Voorzitter raad van commissarissen Meilink B.V.
- ▶ Bestuurslid Stichting TivoliVredenburg Fonds

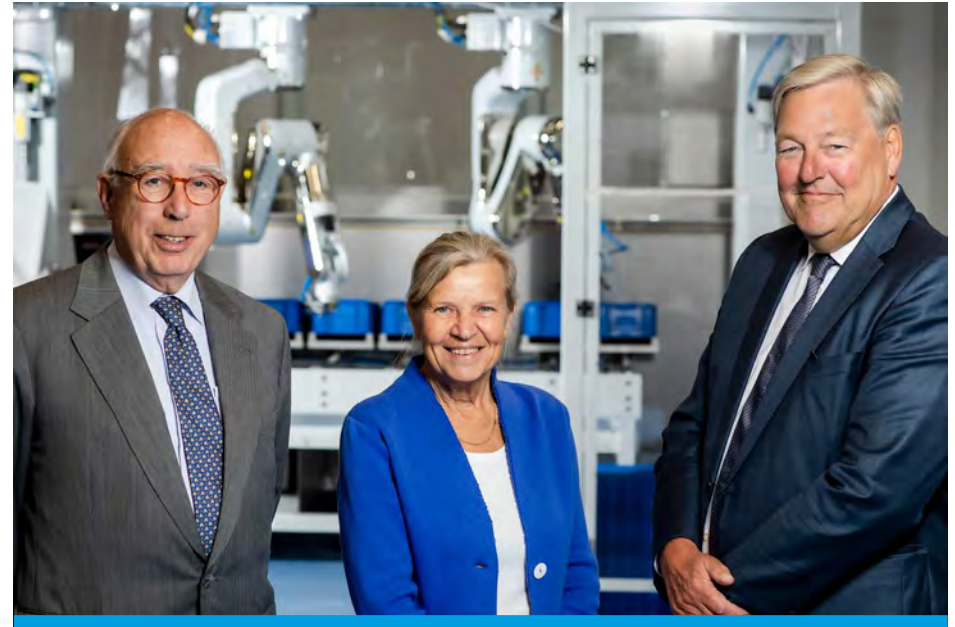
Mr. Drs. P. Veenema (1955), lid rvc en auditcommissie

- ▶ Jaar van aantreden: 2021
- ▶ Einde huidige termijn: 2025
- ▶ Laatst beklede functie: lid raad van bestuur en CEO Kendrion N.V.

Commissariaten/nevenfuncties:

- ▶ Lid raad van commissarissen Aalberts N.V.

Alle leden van de raad van commissarissen en directie hebben de Nederlandse nationaliteit.



Van links naar rechts: mr. E. ten Cate, mr. M.E.P. Sanders en drs. P. Veenema

Directie

Ir. B.F. Aangenendt (1964), CEO

- ▶ Jaar van aantreden: 2012
- ▶ Einde huidige termijn: 2024

Bart Aangenendt is in 2012 statutair benoemd tot directeur van Hydratec Industries en tot algemeen directeur in 2015. Hij is voormalig directeur van Royal Pas Reform, een dochteronderneming van Hydratec Industries.

Drs. E.H. Slijkhuis RA (1968), CFO

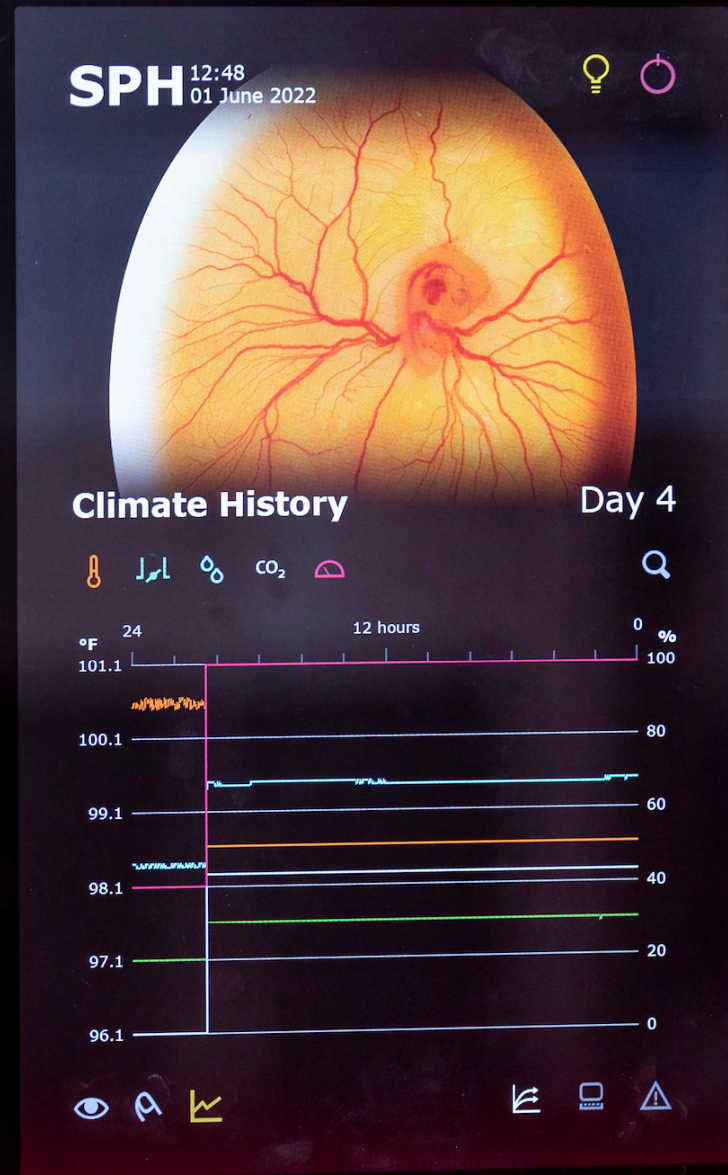
- ▶ Jaar van aantreden: 2018
- ▶ Einde huidige termijn: 2026

Everien Slijkhuis is in 2018 statutair benoemd tot CFO van Hydratec Industries. Daarvoor vervulde zij diverse financiële en IT eindverantwoordelijke functies, waarvan een groot deel in internationale productiebedrijven en de maakindustrie. Naast haar rol bij Hydratec bekleedt ze toezichthoudende functies bij Kendrion N.V. en het Deventer Ziekenhuis.



De directie van Hydratec Industries N.V. bestaat uit: drs. E.H. Slijkhuis RA en Ir. B.F. Aangenendt.

Activiteiten



Industrial Systems

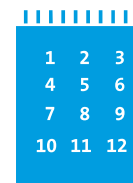
In het segment Industrial Systems zijn Original Equipment Manufacturers (OEM's) actief, die onder eigen merknaam complete systemen op de markt brengen. Het gaat om duurzame productiesystemen die inspelen op de groeiende wereldvraag naar voedsel en schoon drinkwater. De oplossingen van onze bedrijven zijn innovatief, geïntegreerd en gaan verspilling tegen in de productieprocessen van klanten. De belangrijkste deelmarkten voor Industrial Systems zijn de wereldwijde pluimvee-, convenience food- en diervoedingsector en de aanleg van waterleidingen voor sanitair en schoon water.

Met Industrial Systems bieden we een breed productenpakket en realiseren we een goede spreiding over verschillende landen en klanten. Tegelijkertijd ligt de focus op slimme specialisatie en standaardisatie om kosteneffectief te blijven en risico's te verkleinen. Als leverancier van systemen gaan wij verder dan het bouwen van machines. Wij verdiepen ons ook in de operaties van klanten. In hechte samenwerking met klanten, leveranciers en universiteiten ontwikkelen en introduceren we nieuwe producten, die ook bij bestaande klanten meer functies vervullen en grotere meerwaarde realiseren.





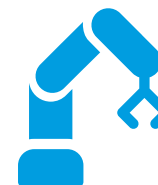
Lan Handling Technologies



50+
jaar



120+
collega's



500+
systemen



Lan Handling Technologies is al meer dan 50 jaar gespecialiseerd in de ontwikkeling en productie van (gesteriliseerde) product-handlingsystemen en end-of-line automatisering voor de wereldwijde voedingsmiddelen- en verpakkingsindustrie. Dit doet Lan zowel voor multinationals als (snelgroeiende) startups en neemt daarbij het hele proces van concept tot ingebruikname voor zijn rekening. Ontwerp, constructie, assemblage en installatie gebeuren in eigen beheer.

Slimme toepassing van modularisatie

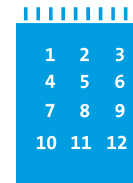
Door slimme toepassing van modularisatie in het productportfolio biedt LAN een uitgebreid palet aan klantspecifieke oplossingen op basis van de laatste technologie. Wereldwijd zijn inmiddels meer dan 500 hoogwaardige systemen geplaatst. Vanuit de vestigingen in Tilburg, Halfweg en Jacksonville (USA) levert Lan automatiseringsoplossingen voor een breed scala aan verpakkingen; van gesteriliseerde voeding in pouch, blik en pot tot maaltijdsalades en agrifood in zakken, netten, dozen en kratten. Voorbeeld hiervan is de nieuwe machine voor het automatisch uitklappen van klappen.

Intensieve samenwerking

Hogere efficiency, toenemende productdiversiteit, aandacht voor traceability, energieverbruik en 'zero waste' hebben impact op de duurzame productieomgeving. In intensieve samenwerking met universiteiten, vooraanstaande multinationals en innovatieve startups in de voedingsindustrie spelen wij in op deze trends en werken wij aan thema's als Industry 4.0, Digital Twins en Big Data. Zo levert Lan Handling Technologies een belangrijke bijdrage aan de groeiende behoefte aan veilige voedselproducten.



Royal Pas Reform Integrated Hatchery Solutions



100+
jaar



130+
collega's



1000+
single stage broederijen



Royal Pas Reform is wereldwijd de enige single-sourceleverancier van slimme, geïntegreerde en duurzame oplossingen voor broederijen. Het bedrijf is een van de grootste producenten van kuikenbroedmachines ter wereld en is actief in meer dan 100 landen.

Sinds de oprichting loopt Royal Pas Reform voorop in het ontwikkelen van slimme, geïntegreerde en duurzame broederijoplossingen. Het bedrijf levert:

- ▶ industriële broedmachines voor de productie van uniforme, robuuste eendagskuikens;
- ▶ broederij-automatiseringssystemen voor het efficiënt verwerken van broedeieren en eendagskuikens;
- ▶ klimaatbeheersingsapparatuur voor een duurzame en hygiënische lucht- en waterbehandeling;
- ▶ broederij managementsoftware voor monitoring, analyse en optimalisatie van het broedproces;
- ▶ service en support voor een efficiënte en betrouwbare werking van geïntegreerde broederijssystemen.

Onderzoek naar broedproces

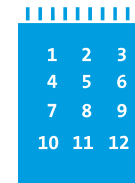
De Pas Reform Academy vormt het hart van het bedrijf. In nauwe samenwerking met klanten en universiteiten verricht de Academy onderzoek naar de invloed van het broedproces op de embryonale ontwikkeling van het kuiken. Deze specialistische kennis gebruikt Royal Pas Reform voor de ontwikkeling van nieuwe, innovatieve producten en diensten voor de broederij-industrie en voor het trainen en begeleiden van broedmeesters. Zo heeft Royal Pas Reform in de loop der jaren tientallen innovatieve oplossingen ontwikkeld voor broederijen. Voorbeeld hiervan is SmartVac, een nieuwe technologie voor veilige in-ovo vaccinatie.

Internationale service

De verkoop- en serviceactiviteiten van Royal Pas Reform verlopen via drie vestigingen: Royal Pas Reform in Nederland, Pas Reform do Brasil in Brazilië en Pas Reform North America in de Verenigde Staten. Daarnaast beschikt Royal Pas Reform over eigen verkoopkantoren in Afrika, Azië, Europa, Midden-Oosten en Zuid-Amerika, en een uitgebreid netwerk van agenten in meer dan 40 landen.



Rollepaal Pipe Extrusion Technologies



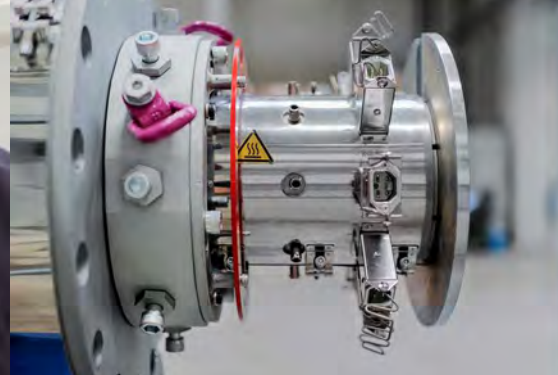
50+
jaar



130+
collega's



5000+
units



Rollepaal is een toonaangevende fabrikant van extrusie-apparatuur voor PVC, PVC-O, multilayer- en PO-buizen. Deze hightech systemen staan bekend om hun hoogwaardige kwaliteit, met de focus op duurzaamheid, service en support. Het is de missie van Rollepaal om actief bij te dragen aan het succes van klanten door duurzame, kostenbesparende oplossingen te ontwikkelen.

Maximale vermindering van materiaal

Bij de fabricage van kunststofbuizen vormen de grondstoffen veruit de grootste kostencomponent. Daarom is het belangrijk om met behoud van de vereiste specificaties voor de buis het materiaalgebruik maximaal te verminderen. Rollepaal biedt verschillende oplossingen om de kwaliteit van de buis tijdens de productie te beheersen. Met de machines van Rollepaal kunnen de klanten onnodig gewicht minimaliseren en controle houden over de wanddikte, waardoor de kosten van hun producten worden verlaagd en het milieu wordt gespaard. De PVC-O-buizen van Rollepaal hebben de laagste CO2-voetafdruk van alle drukleidingen.

Wereldwijde service en onderhoud

De klanten van Rollepaal bevinden zich over de hele wereld. Rollepaal exporteert haar producten naar meer dan 100 landen. Via vestigingen in Nederland (Dedemsvaart), de Verenigde Staten (Baltimore) en India (Ahmedabad) en via agenten wereldwijd, heeft Rollepaal in veel landen advies en service direct beschikbaar.



Hightech Components

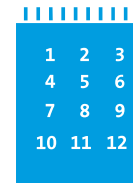
De bedrijven in het segment Hightech Components richten zich op het vervaardigen van complexe delen of samenstellingen van kunststoffen. Kunststof is een relatief jonge grondstof, waarnaar de vraag onverminderd stijgt: door de unieke eigenschappen spelen deze materialen, bijvoorbeeld als metaalvervanger, een cruciale rol in een duurzamere en grondstofefficiënte toekomst. In het Components-segment ontwikkelen en produceren we vooral constructieve kunststofonderdelen voor OEMs. Met name in de Health-markt zijn de kwaliteits- en hygiënevoorschriften zeer streng. Zo vindt assemblage van bijvoorbeeld point-of-care-diagnostics in cleanroom-omstandigheden plaats.

Het Hightech Components segment beschikt over hoogstaande productietechnologieën, zoals het spuitgieten van thermoplast- en thermoset-producten. Een belangrijke andere technologie is de volledig geautomatiseerde assemblage van onderdelen tot functionele modules met behulp van robot- en vision-technologie. Omdat Hightech Components opereert in concurrerende markten, hebben kostenreductie en duurzaamheid hoge prioriteit. Dit betekent dat we ons richten op gewichtsverlaging van onderdelen, reductie van materiaalgebruik en hergebruik en recycling van grondstoffen. Ook de beperking van energieverbruik en transportkosten wordt belangrijker. Dit helpt klanten bij het behalen van hun duurzaamheidsdoelen.



Timmerije

Timmerije Hightech Plastic Components



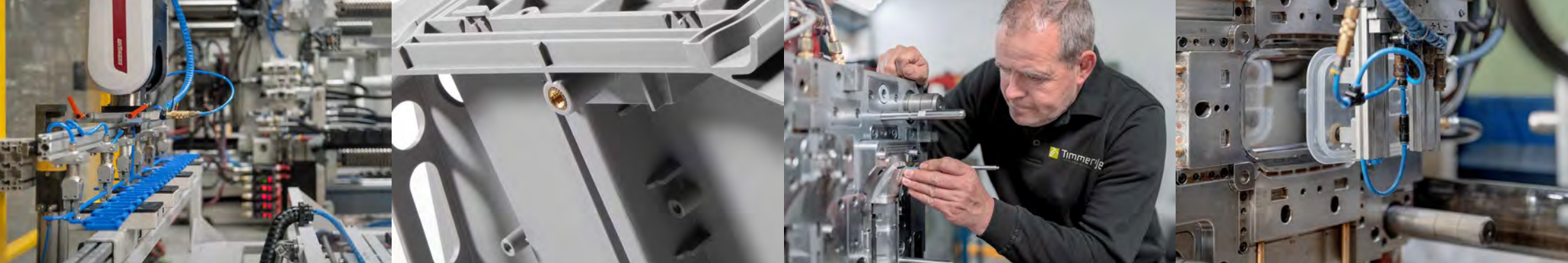
90+
jaar



130+
collega's



50+
spuitgietmachines



In ruim 90 jaar is Timmerije in de Benelux uitgegroeid tot specialist in spuitgietproducten uit technische polymeren. Als ontwerper en producent van hoogwaardige producten voor OEM's van bekende Europese topmerken, maakt het bedrijf serieproducties voor just-in-time-toelevering van food & agro, mobiliteit en diverse andere industrieën.

Uiteenlopende toepassingen

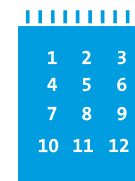
De hoogwaardige kunststofproducten en samenstellingen van onderdelen vinden hun weg in uiteenlopende toepassingen. Van klimaatsystemen tot vrachtwagens. En van fietsonderdelen tot koffiezetapparaten. Het bedrijf beheerst het complete proces en beschikt over een eigen engineeringafdeling, gereedschapsmakerij en assemblage-afdeling.

Machines, specialisten en kwaliteit

Projectmanagement, matrijzenbouw, onderhoud & reparatie en het samenstellen van componenten vindt plaats onder één dak. Nauw op elkaar afgestemde ontwerp-, productie- en logistieke processen staan garant voor een korte time-to-market en bieden continuïteit. Bovendien heeft Timmerije de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in de productie van spuitgietproducten. We beschikken over meer dan 50 moderne spuitgietmachines van 25 tot 1.400 ton sluitkracht. Met dit moderne machinepark, ons team van specialisten en ons adequate kwaliteitssysteem staat Timmerije voor toekomstgerichte innovatie, betrouwbare processen en servicegerichtheid.



Helvoet High Precision Components



80+
jaar



750+
collega's



140+
sputgietmachines



Helvoet is al meer dan 80 jaar wereldwijd leverancier van precisiecomponenten uit technische polymeren. Het bedrijf is gespecialiseerd in de ontwikkeling en serieproductie van complexe assemblages voor specialistische markten.

Unieke positie in precisiedelen

Samen met de klant ontwikkelt Helvoet producten uit kunststof (thermoplast en thermoset), siliconen gietrubber of een combinatie daarvan. Vervolgens assembleert het bedrijf die tot een halffabricaat of complete functionele module. Deze combinatie van kennisintensieve en kostenefficiënte ontwikkeling geeft Helvoet een unieke positie in de wereld van precisiedelen. De toenemende vraag naar intelligente sampling methoden met zogenaamde 'smart consumables' maakt dat Helvoet ideaal gepositioneerd is voor

uiteenlopende Health Tech toepassingen, zoals medische cartridges, point-of-care instrumenten en diagnose-apparaten. Denk bijvoorbeeld aan nieuwe technologie voor beoordelingen van harttesten. De innovatieve kunststofprocestechnologie van Helvoet schept nieuwe mogelijkheden voor onder andere de analyse van DNA via PCR-technieken.

Helvoet's technologie wordt eveneens toegepast in brandstof-, rem- en aandrijfsystemen, brandstofcellen, doseersystemen voor dranken en sensortechnologie voor autonoom rijden. De seriegroottes variëren van middelgroot tot zeer groot.

Continu verbeteren

Het continu verbeteren van de product- en proceskwaliteit en 'zero defects manufacturing' is standaard instrumentarium van Helvoet. De productielocaties van Helvoet beschikken over alle kwaliteitssystemen en certificaten die nodig zijn voor hun specifieke markten. Om aan dit hoge kwaliteitsniveau te blijven voldoen investeert Helvoet voortdurend in zijn mensen, processen en machines.

Doelstellingen en strategie

Hydratec Industries wil wereldwijd op een duurzame manier bijdragen aan de vraag naar voeding, gezondheid en mobiliteit. Deze vraag groeit sterk, als gevolg van de wereldwijde bevolkingsgroei en stijgende welvaart. Door de diversificatie in zowel Industrial Systems als Hightech Components is Hydratec Industries wendbaar en beter bestand tegen marktschommelingen.

Innovatie is sleutelwoord

Binnen Hydratec Industries zijn zelfstandige, wendbare bedrijven actief waar slimme producten en functies worden ontwikkeld die bijdragen aan het succes van de klant. In nauwe samenwerking met klanten gaan onze medewerkers voortdurend op zoek naar verbeteringen in producten en in productieprocessen. We verbeteren niet alleen de primaire functies, maar ook logistiek, onderhoud en ontwerp. We geven advies en besteden daarbij bijzondere aandacht aan verbetering van duurzaamheid en het voorkomen van verspilling in het bijzonder.

Leidende posities

We streven naar leidende posities in de verschillende nichemarkten en spelen snel in op veranderingen. Het is onze strategie om met al onze activiteiten consistent en over een langere periode een groei van omzet en resultaat te realiseren op ten minste een marktconform niveau. Zo maken we het mogelijk om hoge toegevoegde waarde te realiseren voor de eindgebruiker.

Onze vergaande dienstverlening leidt tot grote klantenbinding. Door slimme toepassing van nieuwe technologieën maken we voor onze klanten het verschil en breiden we het productenpakket uit bij bestaande afnemers. Daarnaast steken we veel energie in verschillende Operational Excellence-programma's om verspilling bij ons en in de productieprocessen van onze klanten te voorkomen.

De gevolgen voor het milieu en de maatschappelijke acceptatie van onze activiteiten en producten speelt een steeds belangrijkere rol in alles wat wij en onze klanten doen. Ook de CSRD wetgeving zet ons ertoe aan om hier meer transparant op te sturen.

De systemen van Industrial Systems worden projectmatig en wereldwijd afgezet, waardoor de resultaten kunnen fluctueren. De afhankelijkheid van macro-economische factoren is hierdoor groot, maar zorgt ook voor spreiding van risico's. De activiteiten binnen Hightech Components hebben een procesmatig karakter, waardoor de schommelingen over het algemeen minder groot zijn dan bij Industrial Systems.

Zelfstandig en wendbaar

De directies van de bedrijven zijn binnen afgesproken kaders verantwoordelijk voor hun eigen operationele activiteiten en concentreren zich op hun eigen specifieke markten. Die zelfstandigheid maakt de organisatie wendbaar en innovatief. Ook in 2023 heeft deze organisatievorm zijn waarde bewezen. Alle bedrijfsactiviteiten konden zich snel en naar eigen inzicht aanpassen aan de omstandigheden, zoals de plotseling oplopende rente, ontwikkelingen in de supply chain en de arbeidsmarkt. Bovendien is onze structuur kostenefficiënt: er is in beperkte mate sprake van centrale stafafdelingen, wat overheadkosten beperkt.

De directie van Hydratec Industries voert regulier overleg met het management van de bedrijven, waarin alle bedrijfsaspecten en de periodieke ontwikkelingen van resultaten worden besproken. Het overleg is gebaseerd op een vast kader van reguliere rapportages, inclusief analyses van de belangrijkste prestatie-indicatoren. Daarnaast is er veelvuldig informeel overleg. Dit alles vindt plaats op basis van ambitieuze maar realistische doelstellingen, afgeleid van scenario's die voor alle betrokkenen een leidraad vormen. Jaarlijks evalueren we per segment de strategische posities en opties en voeren we een SWOT-analyse uit. Hieruit volgen beslissingen over langetermijninvesteringen en prioriteiten in de product-marktontwikkelingen. Een richtlijn daarbij is een consistent en adequaat rendement voor onze aandeelhouders.

Ondernemerschap en ambitie

Om actief in te spelen op relevante marktveranderingen en kansen, is het essentieel dat elk bedrijf beschikt over goed en gemotiveerd management en medewerkers. 'The war for talent' is in volle gang en voor onze groeidoelstelling besteden we extra aandacht aan het vinden en binden van goede medewerkers. Dit doen we onder andere door structureel stage- en afstudeerplaatsen aan te bieden. Bovendien bevorderen we continu de ontwikkeling van de medewerkers, onder meer met opleidingen.

Financiële doelstellingen

Binnen Hydratec Industries streven we naar voldoende winstgevendheid. Hiermee creëren we ruimte voor investeringen in mensen, innovaties en groei en ruimte om tegenslagen op te vangen. Tenzij er zich bijzondere economische omstandigheden voordoen of aanpassingen nodig zijn in de organisatie, hanteren we voor elk segment een doelstelling voor het bedrijfsresultaat over langere termijn. Voor Industrial Systems is dat ten minste 10% en voor Hightech Components is dat ten minste 8%. Samenhangend met de beoogde groei van Hydratec Industries en een gewenste solvabiliteit van minimaal 30%.

Groei

Het is onze ambitie om met de huidige activiteiten zowel kwalitatief als kwantitatief door te groeien. Aanjagers hiervan zijn de toename van de wereldbevolking en het innovatieve vermogen van Hydratec Industries. Daarnaast willen we de activiteiten uitbreiden en verbreden door overnames en samenwerkingen. Op basis van de huidige activiteiten volgen we een zogenoemde 'buy and build'-acquisitiestrategie. In 2023 hebben zich enkele acquisitiemogelijkheden in het Systems segment voorgedaan, die nog niet tot een resultaat hebben geleid. Als activiteiten onvoldoende langetermijnpotentieel hebben voor Hydratec Industries en als zij zich structureel beter kunnen ontwikkelen binnen andere organisaties, stoten we ze af.



Food

Onze bedrijven leveren industriële oplossingen die helpen om op efficiënte wijze steeds meer mensen en dieren van voedsel en water te voorzien.



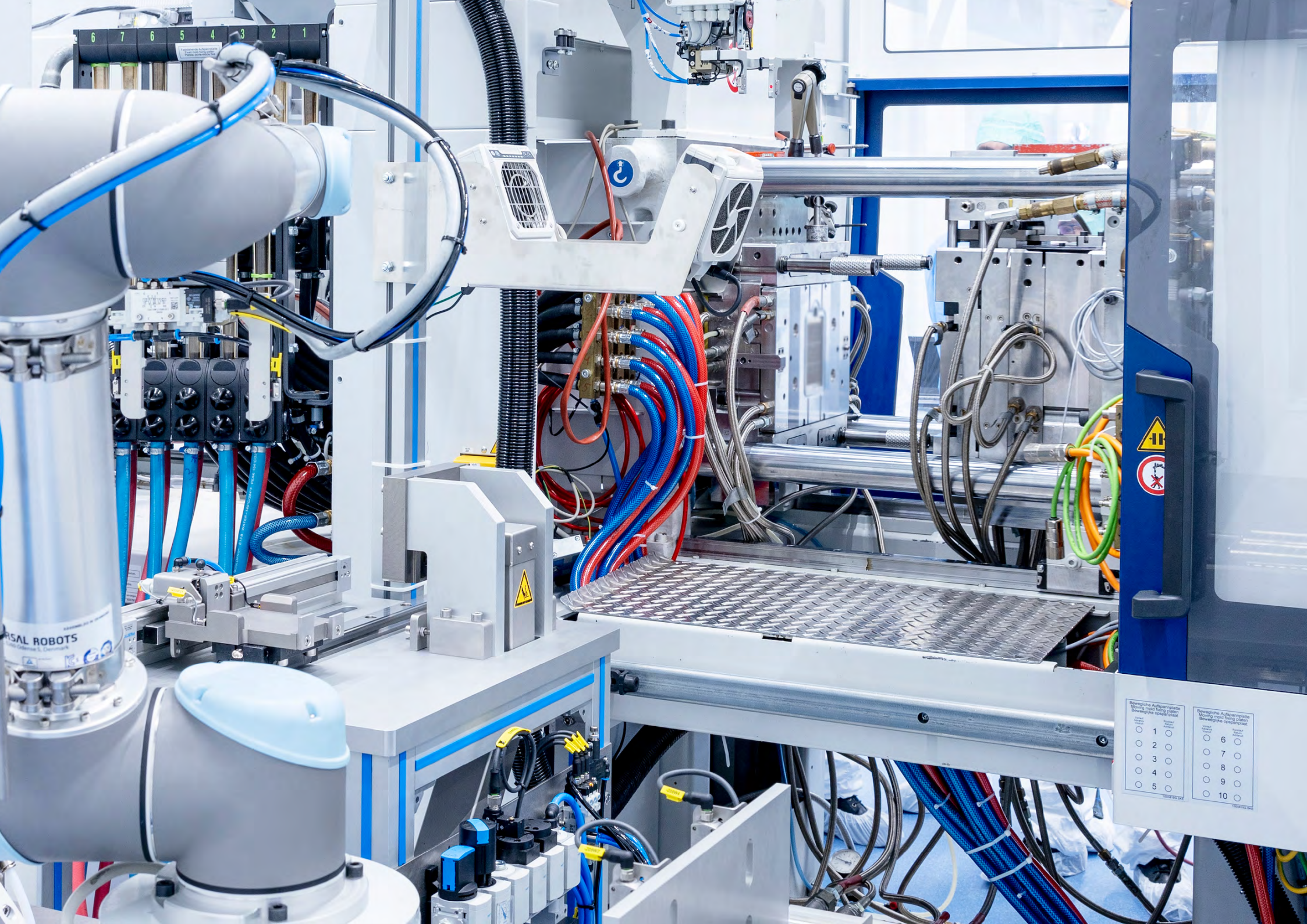
Health

Door het produceren van onderdelen voor medische toepassingen, dragen onze bedrijven bij aan de verbetering van ieders gezondheid.



Mobility

Onze bedrijven produceren kunststof onderdelen voor bijvoorbeeld auto's, vrachtauto's en tweewielers. Deze verminderen het gewicht. Dat verlaagt brandstofverbruik en uitstoot.



KUKA ROBOTS



Bewegliche Aufspannplatte Moving plate being raised (Achtung! Gefahr des Platzen!) (Attention! Danger of bursting!)		Bewegliche Aufspannplatte Moving plate being raised (Achtung! Gefahr des Platzen!) (Attention! Danger of bursting!)	
<input type="radio"/>	1	<input type="radio"/>	6
<input type="radio"/>	2	<input type="radio"/>	7
<input type="radio"/>	3	<input type="radio"/>	8
<input type="radio"/>	4	<input type="radio"/>	9
<input type="radio"/>	5	<input type="radio"/>	10



Lan
Kratopzetsystem



Automatisch klapkratten uitvouwen

“De compacte, automatische kratopzetmachine van Lan is geschikt voor het uitvouwen van alle krattentypen. Op deze manier kunnen producenten en retailers het aantal transporten van lege kratten reduceren en arbeidsintensieve en repetitieve taken in het productieproces ergonomisch verbeteren.”



Hydratec helpt afval van
secundaire verpakkingsmaterialen
te voorkomen.



Meer weten?
Bekijk de video over
deze innovatie

Duurzame lange termijn waardecreatie

Met onze strategie willen we waarde toevoegen aan de samenleving, zowel in Nederland als internationaal. Om duidelijk te maken wat onze invloed is, hebben we het waardecreatiemodel schematisch in beeld gebracht.

Oog voor sustainability

De sociale en duurzaamheidsagenda vormt een intrinsiek onderdeel van de toekomst van onze onderneming. Het beïnvloedt daarmee ook het waardecreatiemodel. Wij zijn ervan overtuigd dat de belangen van onze omgeving op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur (environment, social, governance – ESG) parallel lopen met de belangen van onze onderneming. Wij bereiden ons voor op de impact van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) van de EU en analyseren wat deze voor onze waardecreatie en rapportageverplichtingen op de middellange en lange termijn gaat betekenen. In 2023 hebben we een dubbele materialiteitsanalyse laten uitvoeren. In deze analyse zijn als ESG-focuspunten benoemd:

Milieu

- ▶ GHG-emissies – het minimaliseren van de eigen uitstoot en die in de waardeketen;
- ▶ Circulariteit – het optimaliseren van grondstofgebruik door toepassing van circulaire principes;

Maatschappij

- ▶ Veiligheid – het zekerstellen van veilige culturele, fysieke en sociale werkomstandigheden;
- ▶ Medewerkersontwikkeling – het voorzien in voortdurende leer- en groeimogelijkheden;
- ▶ Diversiteit, rechtvaardigheid en inclusie – het creëren van een divers en inclusief medewerkersbestand en diverse en inclusieve werkomstandigheden.

Goed bestuur

Verantwoordelijke bedrijfsvoering - het bevorderen van ethisch gedrag door onze medewerkers en ook in de toeleverketen.

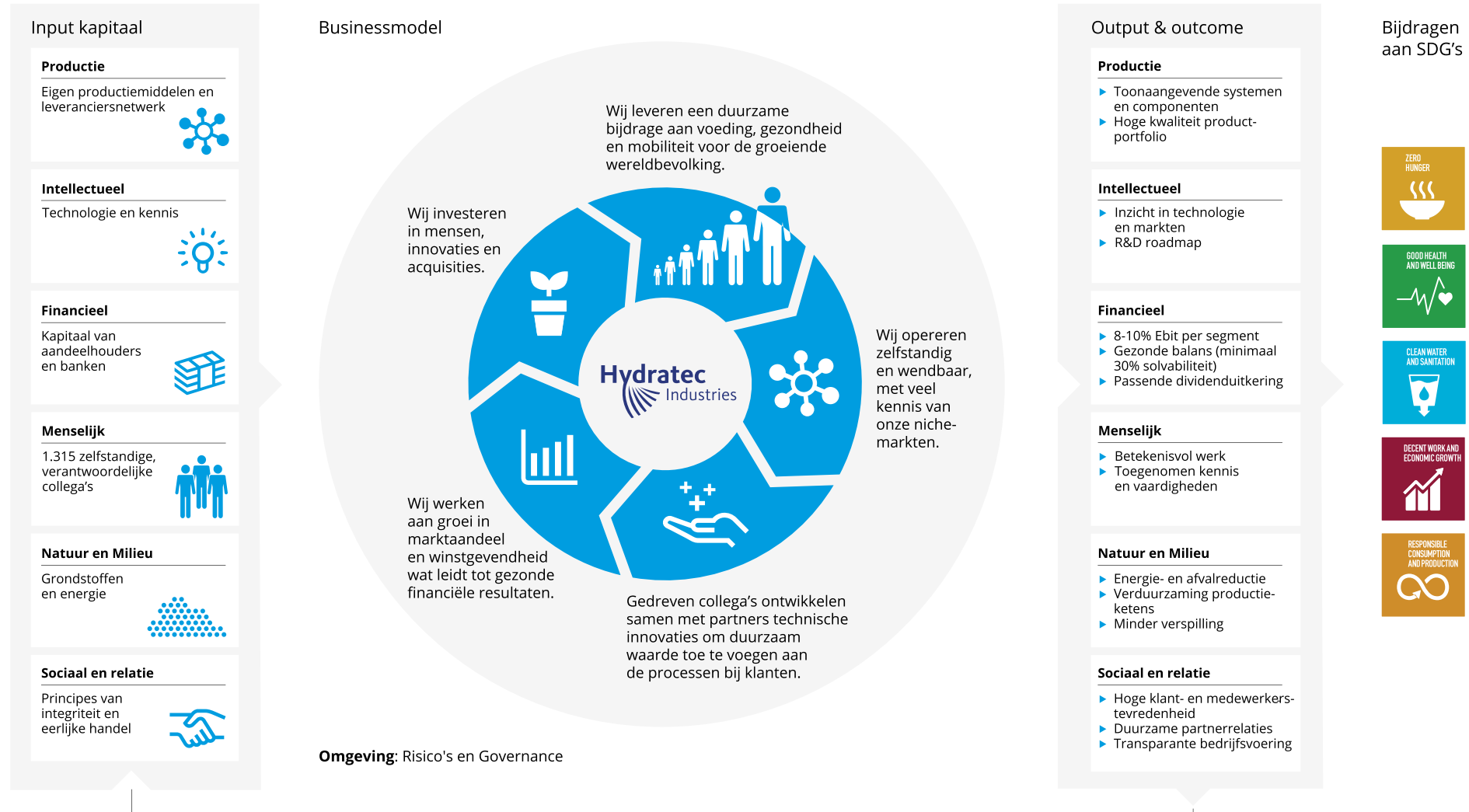
Inputs, outputs en outcome

Op basis van de zes gedefinieerde ESG-focuspunten voor CSRD hebben we voor onze kapitalen bijhorende kpi's gedefinieerd. Met deze kpi's zullen we over het verslagjaar 2024 nadere invulling geven aan de verantwoording over onze activiteiten en kunnen we transparant laten zien hoe we op deze focuspunten presteren. Om redenen van vergelijkbaarheid beperken we ons in het jaarverslag over 2023 tot de kpi's die we nu al betrouwbaar kunnen weergeven. Deze kpi's komen in de hoofdstukken waarin we de ontwikkelingen in 2023 beschrijven nadrukkelijk aan de orde.

Businessmodel

Centraal in het waardecreatiemodel staat ons bedrijfsmodel. Dat begint met het doel om met industriële systemen en hightech componenten duurzaam te voorzien in de behoefte aan voeding, gezondheid en mobiliteit voor de groeiende wereldbevolking. Hier wordt samen aan gewerkt: wendbaar, dicht op de markt en met veel kennis van de nichemarkten. Met gedreven medewerkers en technische innovaties voegen we duurzaam waarde toe aan de processen bij klanten door verspilling tegen te gaan. Klanten waarderen onze inzet en daardoor groeit ons marktaandeel en de winstgevendheid. Dit leidt tot gezonde financiële resultaten waardoor we kunnen investeren in opleiding en ontwikkeling van mensen, in innovaties en in acquisities. In ons businessmodel hebben we daarnaast te maken met (externe) factoren als [governance](#) en [risico's](#).

Waardecreatiemodel



Onze bijdrage aan de samenleving

We willen bij Hydratec Industries op lange termijn impact hebben op de samenleving. Voor onze eigen organisatie hebben we geïnventariseerd hoe Hydratec kan bijdragen aan de ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (SDG's). Hiervoor hebben we de SDG's vergeleken met onze bedrijfsvoering, kernactiviteiten en ons gehele proces van waardecreatie. Daarbij hebben we gekeken welke doelen het beste aansluiten bij enerzijds onze eigen initiatieven, doelstellingen en strategie en anderzijds de verwachtingen van onze stakeholders. Via deze methode hebben we vijf ontwikkelingsdoelen geselecteerd:



SDG 2: Geen honger

De wereldbevolking blijft groeien. Hoe meer mensen er zijn, hoe groter de uitdaging om iedereen van voldoende voedsel te kunnen voorzien. Zeker via traditionele productiemethoden. De producten van Hydratec helpen meer output in het productieproces van voedsel te realiseren. Zo maken we de productie van uniforme, robuuste eendagskuikens efficiënt, waardoor minder grondstoffen nodig zijn voor de productie van voedsel.



SDG 3: Goede gezondheid en welzijn

Iedereen heeft recht op effectieve medicatie die voor iedereen beschikbaar en betaalbaar is. De kosten van diagnoses en vaccins moeten omlaag, massaproductie moet omhoog. Ons Hightech Components-segment werkt intensief met klanten samen aan technologische toepassingen voor diagnose-apparatuur, point-of-care instrumenten en medische componenten. Hiermee leveren onze bedrijven een concrete bijdrage aan wereldwijde zorg van goede kwaliteit.



SDG 6: Schoon water en sanitair

Schoon drinkwater en schone sanitaire voorzieningen zijn essentieel voor gezondheid en voedselveiligheid. Binnen ons segment Industrial Systems ontwikkelen en leveren we systemen voor de productie van duurzame waterbuizen. Door deze toe passen in waterleidingsystemen maken we schoon drinkwater overal beschikbaar, ook op afgelegen plekken en helpen we de hygiënische omstandigheden verbeteren.



SDG 8: Waardig werk en economische groei

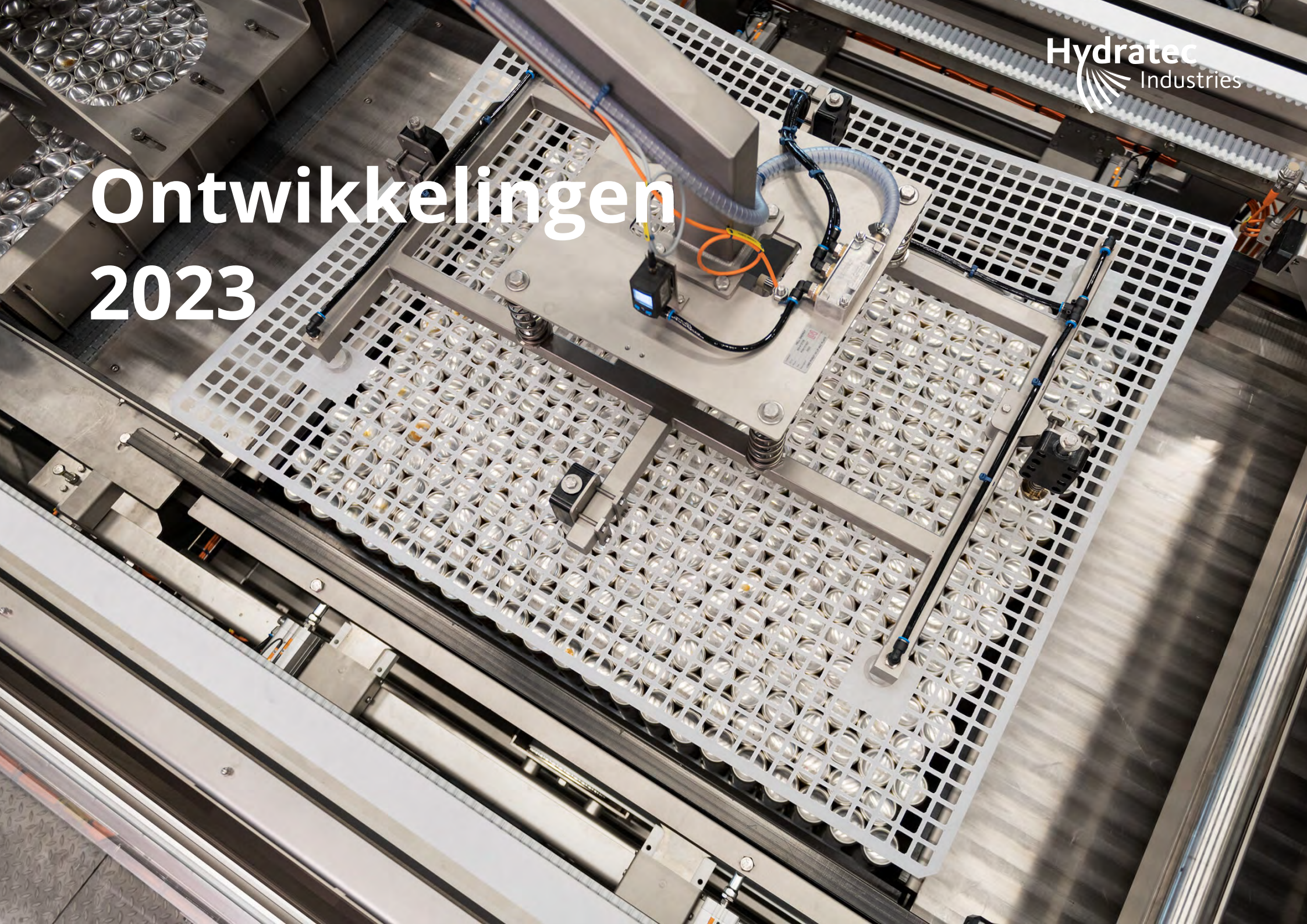
Economische groei is pas duurzaam als kapitaal, arbeid en grondstoffen verantwoordelijk worden ingezet. En als winsten verdeeld worden en werk eerlijk wordt beloond. Wij besteden veel aandacht aan goed ondernemer- en werkgeverschap. Met vestigingen in Brazilië en India voelen we het ook als een extra verantwoordelijkheid om te zorgen voor waardig werk en economische groei. Door het naleven van onze Code of Conduct keren wij ons tegen moderne slavernij, mensenhandel en gedwongen (kinder)arbeid.



SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie

Duurzame productie en consumptie verlagen de druk op het milieu en verminderen de afhankelijkheid van schaarse grondstoffen. Daarom doen we er alles aan om productieprocessen schoner en efficiënter te maken en afval te voorkomen, verminderen en hergebruiken. Met Swapfiets, de Nederlandse leverancier van fietsmobiliteit, werkte Timmerije aan een volledig circulaire fiets, waarvan alle onderdelen vervaardigd zijn van recyclebaar kunststof. Innovatie- en verbeterprogramma's maken onze processen toekomstbestendig: we produceren meer met minder.

Ontwikkelingen 2023





Markten en productie

Industrial Systems

Aantal productievestigingen

7 

2022: 7

Aantal landen met omzet

105 

2022: 96

Belangrijkste marktontwikkelingen

Binnen Industrial Systems is de Food-markt de belangrijkste eindmarkt. Met zeven productievestigingen in Nederland, Verenigde Staten, India en Brazilië bedienen we de belangrijkste deelmarkten. Dit zijn de wereldwijde pluimvee-, convenience food- en diervoedingsector, en de aanleg van waterleidingen voor sanitair en schoon water. In deze deelmarkten realiseren we een goede spreiding van producten over verschillende landen en klanten. In 2023 hebben we in 105 landen (2022: 96) voor € 162 miljoen (+3%) aan omzet gegenereerd. 98% van de omzet hebben we buiten Nederland gerealiseerd (2022: 97%). De terughoudendheid bij investeringen heeft geleid tot een belangrijke omzetzakking in Europa, een sterke daling in Azië en zelfs een forse daling in Afrika. Dit werd gecompenseerd door een forse stijging van de omzet in Noord Amerika. De Noord-Amerikaanse markt wordt steeds belangrijker en lokale aanwezigheid is daarbij van belang. Daarom hebben we met Lan Handling Technologies in 2023 in Jacksonville een vestiging geopend. Daarbij hebben we gebruikgemaakt van de bestaande organisatie van Pas Reform North Amerika.

De rentestand die in de loop van het jaar opliep, leidde tot terughoudendheid in de investeringsbereidheid van klanten. We zagen dat besluitvormingsprocessen meer tijd in beslag namen, hoewel de strategische behoefte om te investeren in automatisering en materiaalbesparende oplossingen niet afnam. De stand van het orderboek, die begin 2023 bijzonder hoog was, nam in de loop van 2023 af naar

een normale omvang. Het aantal projecten groter dan € 50.000 was met 128 in 2023 licht lager in vergelijking met vorig jaar (139). Op langere termijn verhogen demografische ontwikkelingen de vraag in Afrika en Azië. Uiteraard blijft het van het grootste belang om in iedere regio een sterke marktpositie bij aansprekende klanten te behouden.

Aantal projecten > 50K

128 

2022: 139

Belangrijkste productieontwikkelingen

De onrust in de supply chain nam bij Industrial Systems in de loop van het jaar af. Dat heeft voor meer efficiëntie gezorgd bij de productie van onze systemen. Materialen waren beter verkrijgbaar en hadden kortere en meer betrouwbare levertijden. Ook waren de prijzen beter voorspelbaar dan in het jaar ervoor. Hierdoor zijn we in staat gebleken de marges duidelijk te verhogen. Standardisatie en modularisatie blijven belangrijke projecten om door hergebruik van oplossingen kostenefficiënte oplossingen voor onze klanten te kunnen bieden.

Bij Lan nam na een piek in de productie van handling-systemen voor de diervoedingsindustrie in vorige jaren, in 2023 de productie sterk af. Het bedrijf profiteerde echter volop van de gestegen volumeflexibiliteit in de productie, waardoor er toch een goed resultaat werd behaald. Ook in 2023 werden aansprekende klanten aan het portfolio toegevoegd. Vanuit de nieuwe vestiging in de Verenigde Staten vinden inmiddels lokale service- en verkoopactiviteiten plaats, die reeds tot concrete resultaten hebben geleid.

Bij Royal Pas Reform nam de productie van broedsystemen voor kuikens in 2023 sterk toe. De positie van zogeheten 'total solutions provider' slaat met name in de Verenigde Staten goed aan. De omzet in de Verenigde Staten was wederom fors hoger. Het uitbestedingsmodel dat hiervoor in Nederland wordt gehanteerd, is nu ook bij onze Amerikaanse vestiging ingevoerd. De eerste gepatenteerde in-ovo vaccinatiesystemen werden in 2023 in gebruik genomen en droegen via een leaseconstructie bij aan de omzet.

Bij Rollepaal nam de productie van Pijp-Extrusiesystemen in 2023 wederom belangrijk toe. De organisatie is goed in staat gebleken op te schalen met de stijgende omzet. Er is veel aandacht gegeven aan slimme toepassing van modularisatie in het productportfolio, zodat Rollepaal een uitgebreid palet aan klantspecifieke oplossingen kan bieden op basis van de laatste technologie.

Hightech Components



Belangrijkste marktontwikkelingen

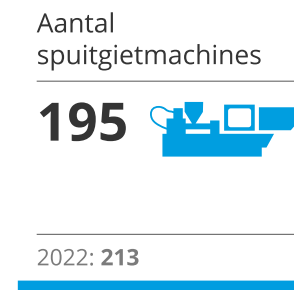
De belangrijkste markten voor Hightech Components zijn Mobility, Food & Health. In 2023 hebben we besloten met twee vestigingen te stoppen en de productie te concentreren op vijf locaties in vier landen (Nederland, België, Polen en India). De componenten zijn in 2023 naar 35 landen geëxporteerd (2022: 38), met als resultaat een omzet van € 121 miljoen. Dat is licht (5%) lager dan in 2022. Binnen de automotive-markt, onderdeel van Mobility, gaat de innovatiekracht vooral naar autonoom rijden en elektrificatie. In die markt was de afgelopen jaren sprake van

een bijzondere dynamiek met achtereenvolgens de coronacrisis en de Oekraïne-oorlog, die leidden tot zeer hoge inflatie en chips-tekorten. In de loop van 2023 werden de tekorten in de supply chain ingelopen en normaliseerde de Mobility-markt enigszins. Al met al steeg het omzetniveau in de Mobility-markt licht in vergelijking met 2022.

De Food-markt was stabiel in 2023 voor Hightech Components. We zagen met name dat de vraag naar doseersystemen voor out-of-home-producten, zoals koffie en bier, het afgelopen jaar weer op het niveau van vóór corona lag. In de Food-markt was de omzet vergelijkbaar met 2022.

De omzet in de Health-markt nam na een belangrijke stijging in 2022, slechts licht toe in 2023. De voorraadafbouw bij bestaande producten werd gecompenseerd door de aanloop van nieuwe producten. Met name de reguliere productie voor grote aantallen nieuwe cartridge-toepassingen voor MicroFluidics kwam in 2023 op gang. Deze ontwikkeling leidt ook tot andere engineeringopdrachten van gerenommeerde klanten in de medische sector. De toenemende vraag naar intelligente sampling-methoden met zogeheten 'smart consumables' maakt dat Helvoet ideaal gepositioneerd is voor uiteenlopende HealthTech-toepassingen, zoals medische cartridges, point-of-care-instrumenten en diagnose-apparaten. De omzet daalde belangrijk bij de overige markten.

Productieontwikkelingen



Met 195 spuitgietmachines zijn er binnen Hydratec eind 2023 18 machines minder (-8,5%) in gebruik dan eind 2022.

Door diverse oorzaken bij onze klanten nam het niveau van activiteiten in de vestiging in Duitsland zoveel af dat dit niet meer te financieren was en het faillissement is aangevraagd. Er was geen zicht op herstel binnen een redelijke periode en de verliezen liepen snel op. Dit betekent dat er voor circa 30 personen geen werk meer is binnen ons bedrijf.

Een andere belangrijke beslissing voor Helvoet is het concentreren van de productieactiviteiten in Nederland op één locatie in Tilburg. Daarvoor is een complexe logistieke operatie gestart die in 2023 in gang gezet is en in 2024 verder uitgevoerd wordt. Hier zijn veel partijen bij betrokken. Het duurt naar verwachting nog tot in 2025 voor de laatste activiteiten in Hellevoetsluis worden beëindigd. Ondertussen wordt volop ingezet op het opschalen van MicroFluidics-projecten in cleanroom-omstandigheden.

De normalisatie in de Mobility-markt zorgde voor een duidelijke stijging van de omzet in België waardoor de resultaten ook fors verbeterden. Voor de toekomst ligt hier de nadruk op diversificatie van het aanbod, ook buiten de Mobility-markt. Het productiebedrijf in India maakte wederom een belangrijke en gezonde groei door. Ook hier worden steeds meer klanten buiten de mobility markt bediend.

Bij Timmerije nam de productie in 2023 belangrijk af. Dit is toe te schrijven aan een vrij plotselinge afname van de vraag in de tweede helft van 2023. Nadat de supply chain-problemen afnamen, kwam bij onze klanten de nadruk te liggen op voorraadverlaging in de distributieketens. Dit heeft een afname van de omzet veroorzaakt. Omdat er in Neede diverse nieuwe klantprojecten gestart zijn voor de fabricage van complexe, vaak samengestelde delen, heeft de geplande investering om de capaciteit uit te breiden en de efficiëntie te verhogen gewoon doorgang gevonden. Er zijn in 2023 nieuwe spuitgietmachines geplaatst en er zal een dockingstation worden gerealiseerd om logistieke handelingen efficiënter te maken en ons voor te bereiden op toekomstige groei.



Royal Pas Reform
In-ovo vaccinatiesysteem



SmartVac in-ovo vaccinatie

“Met de SmartVac technologie van Royal Pas Reform wordt in-ovo vaccinatie bij pluimvee veilig. Dankzij slimme sensortechnologie wordt het vaccin alleen in het vruchtwater van het broedei geïnjecteerd. Dat voorkomt letsel aan het embryo en verhoogt het dierenwelzijn.”



Hydratec helpt het productieproces van voedsel te verbeteren.



Meer weten?
Bekijk de video over deze innovatie



Intellectueel en innovatie

Intellectueel kapitaal en innovatie zijn voor Hydratec Industries van groot belang om een toonaangevende positie in de Food, Health en Mobility-markten te verwerven en te behouden. Innovatie stelt ons in staat om waarde toe te voegen aan de processen van onze klanten en onszelf daarmee te onderscheiden. Het merendeel van onze innovaties is gericht op het tegengaan van verspilling in processen en producten. Gebruik van digitalisering speelt daarin een toenemend belangrijke rol.

Processen doorgronden en begrijpen

Projectengineering
Hightech Components

69.651
uur 

2022: **54.141**

In ons streven naar vernieuwing en verbetering zijn onze klanten de grootste bron van inspiratie: als wij hun processen diepgaand doorgronden en begrijpen – soms beter dan de klant zelf – kunnen we mogelijkheden signaleren om deze effectief en wezenlijk te verbeteren. Waar mogelijk zoeken we nadrukkelijk naar samenwerking. Vanzelfsprekend met onze klanten zelf, maar ook met leveranciers en kennisinstellingen als universiteiten en hogescholen. Gezamenlijk beschikken we over meer kennis en vernieuwingskracht.

Innovatie binnen Hightech Components

Binnen Hightech Components vindt innovatie plaats in projecten waarin we met de klant samenwerken aan nieuwe toepassingen. In 2023 hebben we bijna 69.700 uur (+29% ten opzichte van 2022: 54.100) aan deze projecten besteed.

Vaak gaat het om projecten waarin we kostbare, natuurlijke of schaarse materialen zoals hout, glas of metaal vervangen door een constructief, liefst recyclebare kunststof. Behalve aan de toepassing van de innovatieve oplossing besteden we ook veel aandacht aan de toekomstbestendigheid ervan. Waar mogelijk stimuleren we het gebruik van recyclelaar en passen we design-for-recycling-technieken toe. Hiervoor zijn vaak andere technieken en ontwerpen noodzakelijk dan tot nu toe gebruikelijk was. Een voorbeeld hiervan is de verwerking van ziekenhuisafval tot hoogwaardige stoelzittingen en leuningen, die we in samenwerking met de Fair Furniture Group ontwierpen.

Innovatie in nanoplates

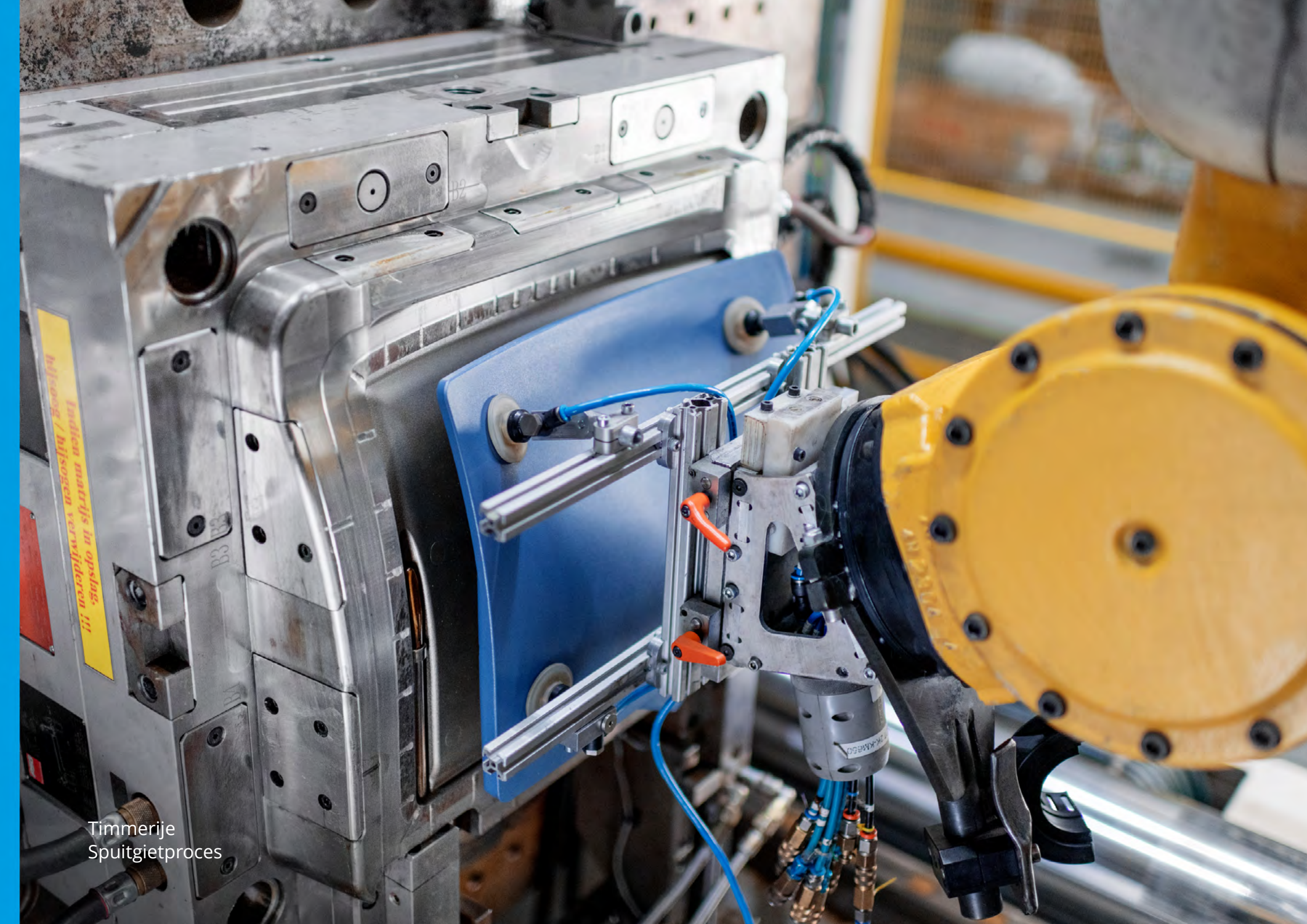
In de Health-markt neemt de vraag naar innovatieve testmethoden toe. Deze worden ondersteund met zogeheten nanoplates, waar vloeistoffen in zeer nauwe kanalen op de juiste plaats worden gebracht. Deze plates worden gebruikt in diagnose-apparatuur of point-of-care-instrumenten. Hydratec ontwikkelde samen met Qiagen nanoplates voor digitale PCR-testen. Die worden inmiddels in grote series geproduceerd.

Innovatie binnen Industrial Systems

Innovatie binnen Industrial Systems is vooral gericht op het tegengaan van verspilling in processen bij onze klanten. Daarmee voegen we waarde toe aan die processen en kunnen we onszelf onderscheiden. Een voorbeeld hiervan is de doorontwikkeling van productielijnen voor PVC-O. Door PVC-buizen tijdens de productie op te rekken tot PVC-O is het mogelijk tot 60% aan materiaal te besparen. Deze techniek is sinds 2023 ook beschikbaar voor buizen met diameters tot 630 millimeter. Hierdoor nemen de toepassingsgebieden verder toe.

Veel innovaties binnen Industrial systems ontstaan door onze diepgaande kennis van de nichemarkten waarin we opereren. Zo neemt in de Food-markt het gebruik van zogenaamde klapkratten steeds verder toe om het aantal transporten van lege kratten te reduceren. Het open en dicht klappen van degelijke kratten op grote schaal vormt een uitdaging. Daarom heeft Lan Handling Systems een compacte automatische kratopzetmachine ontwikkeld die meerdere typen kratten kan in- en uitklappen.

Verder ontwikkelden we voor de de pluimvee-industrie een nieuw vaccinatiesysteem voor broedeieren. Door hoogwaardige sensortechnologie is het mogelijk om vaccins toe te dienen aan het vruchtwater in eieren zonder het kuiken te injecteren. Dat voorkomt letsels aan het groeiende embryo en verhoogt het dierenwelzijn.



Indien matrix is in opslag, iii
blazen / blazen verwijderen, iii

Timmerije
Spuitgietsproces



Van ziekenhuisafval naar een toekomstbestendige stoel

“Timmerije heeft samen met haar klant en grondstofleverancier een techniek ontwikkeld om restmateriaal uit operatiekamers te hergebruiken voor de productie van stoelen.”



Hydratec helpt om van restafval functionele, nieuwe producten te maken.



Financiële ontwikkelingen

x € 1.000

	2023	2022
Winst-en-verliesrekening		
Netto-omzet	282.748	283.261
Bedrijfsresultaat	22.026	21.787
Nettoresultaat	15.797	15.820
Kasstroom		
Uit operationele activiteiten	4.735	43.459
Uit investeringsactiviteiten	-11.285	-8.681
Uit financieringsactiviteiten	-7.408	-14.577
Nettokasstroom	-13.958	20.201
Balans		
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders	93.817	85.990
Eigen vermogen	94.030	86.089
Balanstotaal	220.920	240.319
Kengetallen		
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	7,8%	7,7%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	14,2%	19,1%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	17,5%	19,7%
Solvabiliteit ³	42,6%	35,8%
Aantal uitstaande aandelen	1.297.212	1.294.976
Winst per aandeel (in euro's)	12,11	12,31
Aantal eigen medewerkers ⁴	991	1.032

¹ Netto resultaat + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat in % van het gemiddelde eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

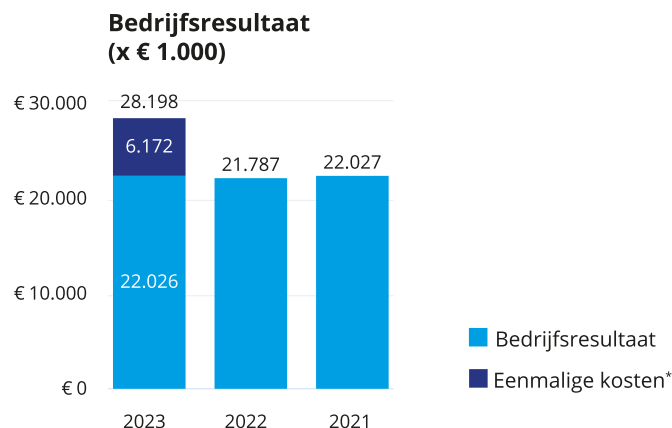
³ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁴ FTE's eigen werknemers ultimo jaar.

Resultaat 2023

De omzet in het jaar 2023 bedroeg € 283 miljoen. Dat is gelijk aan 2022 (€ 283 miljoen). Binnen Industrial Systems werd een omzetstijging gerealiseerd. Daar staat tegenover dat bij Hightech Components de omzet daalde. De marge (52,0%) liet in 2023 een verbetering zien ten opzichte van 2022 (49,5%) door minder verstoringen in de supply-chain keten en hierdoor een betere match tussen verkoop- en inkooprijzen.

De operationele kosten (totale bedrijfslasten minus verbruik, materiaal en hulpstoffen) kwamen in 2023 uit op € 125 miljoen (2022: € 118 miljoen). Dit is inclusief € 6,2 miljoen eenmalige sluitings- en reorganisatiekosten. De incidentele kosten van €6,2 miljoen bestaan uit kosten van lonen, salarissen en inleenkrachten (€4,3 miljoen), overige bedrijfskosten (€1,3 miljoen) en bijzondere waardeverminderingen (€0,6 miljoen). Exclusief deze eenmalige kosten zijn de operationele kosten op hetzelfde niveau als vorig jaar gebleven ondanks de inflatie en CAO-verhogingen.

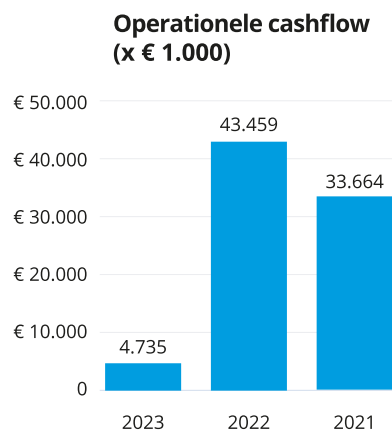


* Eenmalige last van € 6,2 miljoen heeft betrekking op kosten van sluiting Hellevoetsluis en insolventie Helvoet Duitsland.

Het bedrijfsresultaat bedroeg € 22,0 miljoen, € 0,2 miljoen hoger dan vorig jaar. Exclusief de incidentiele kosten van € 6,2 miljoen zou het bedrijfsresultaat € 6,4 miljoen hoger zijn geweest dan in 2022, namelijk € 28,2 miljoen. De rentelast bleef ongeveer gelijk. Het rentepercentage op kort vreemd vermogen steeg, maar de schuldenpositie was per saldo gunstiger. De belastingdruk over 2023 was 25,0% en hoger dan in 2022 (24,2%). Vanwege het faillissement van Helvoet Duitsland is de deelneming afgeboekt. Dit leidt tot een last van € 0,9 miljoen. Het nettoresultaat is op € 15,8 miljoen geëindigd, gelijk aan voorgaand jaar.

Kasstroom

De operationele kasstroom bedroeg in 2023 € 4,7 miljoen (2022: € 43,5 miljoen). Daar waar in het voorgaand jaar veel vooruitbetalingen op projecten waren ontvangen, is in 2023 de positieve stand op projecten weer teruggelopen. In totaal hebben we afgelopen jaar € 11,6 miljoen geïnvesteerd. Een groot deel hiervan betrof de uitbreiding van de locatie in Neede. Daarnaast waren er vooral investeringen in productiemachines en een cleanroom. Uitbetaling van dividend, aflossing op langlopende leningen, lease-verplichtingen en mutaties in de rekening-courant hebben tot een negatieve kasstroom van € 7,4 miljoen geleid. Per saldo bedroeg de netto kasstroom € 14 miljoen negatief.

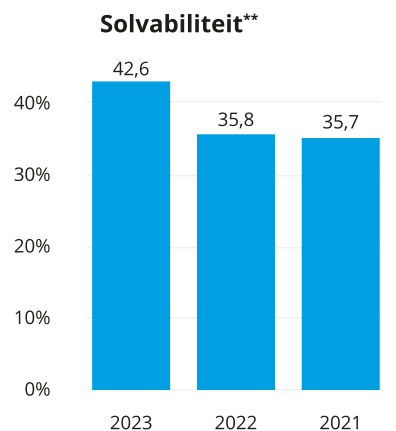


Financiële positie

Het balanstotaal is gedaald van € 240 miljoen in 2022 naar € 221 miljoen het afgelopen jaar. De stand van de contractactiva en contractverplichtingen, de voorraden en de vooruitbetalingen op projecten door debiteuren zijn gedaald. Daarnaast had de negatieve kasstroom een negatief effect op het balanstotaal.

Van de per 31 december 2023 beschikbare kredietfaciliteit met een totale omvang van € 42,5 miljoen heeft Hydratec Industries N.V. per balansdatum € 7,6 miljoen als rekening-courant opgenomen.

De solvabiliteit per ultimo 2023 bedroeg 42,6% versus 35,8% in 2022 en is daarmee belangrijk verbeterd. De Debt/Ebitda bedraagt per jaareinde 0,73 waarmee ruimschoots wordt voldaan aan het bankconvenant.



** Voor wijze van berekenen zie het meerjarenoverzicht

Financieel resultaat Industrial Systems

x € 1.000	2023	2022
Omzet	162.214	157.148
Bruto-marge	76.072	65.323
Afschrijvingen	3.474	3.692
Investerings	1.799	1.076
Bedrijfsresultaat	24.575	17.152
Bedrijfsresultaat (%)	15,1%	10,9%
EBITDA (bedrijfsresultaat + afschrijvingen)	28.049	20.844
Gemiddeld aantal FTE's (eigen medewerkers)	349	348

In 2023 kwam de omzet binnen Industrial Systems 3% hoger uit dan in 2022. Het jaar werd gestart met een goed gevuld orderboek. Binnen het segment steeg de omzet bij Royal Pas Reform aanzienlijk en de omzet bij Rollepaal belangrijk. Bij Lan daalde de omzet. Wederom blijkt dat de omzet binnen dit segment volatiel is. De problemen in de supply-chain hebben zich voor een groot deel gedurende het jaar opgelost. De brutomarge steeg. Procentueel ontwikkelde de brutomarge zich van 41,6% in 2022 naar 46,9% in 2023, en is hiermee na alle verstoringen in de keten door Corona en de oorlog in Oekraïne weer hersteld.

De kosten waren in 2023 7% hoger dan in 2022 door CAO-aanpassingen en inflatie. Het aantal fte bleef ongeveer gelijk. Doordat de brutomarge procentueel is gestegen, is ook het bedrijfsresultaat procentueel gestegen. Het bedrijfsresultaat bedroeg € 24,6 miljoen, dat is 15% van de omzet en ligt hiermee boven onze doelstelling.

Financieel resultaat Hightech Components

x € 1.000	2023	2022
Omzet	121.273	127.617
Bruto-marge	70.979	74.901
Afschrijvingen	7.827	7.357
Investerings	9.823	10.193
Bedrijfsresultaat	-658	7.777
Bedrijfsresultaat (%)	-0,5%	6,1%
EBITDA (bedrijfsresultaat + afschrijvingen)	7.169	15.134
Gemiddeld aantal FTE's (eigen medewerkers)	673	680

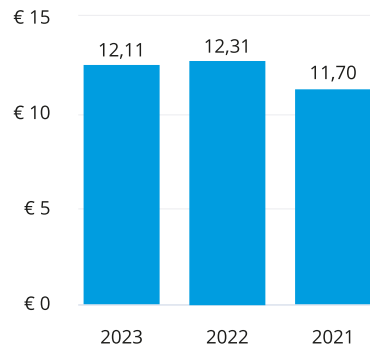
Met € 121 miljoen is de omzet voor Hightech Components in 2023 gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar. Vanaf het tweede kwartaal was merkbaar dat de markt afzwakte. De brutomarge bleef procentueel ongeveer op hetzelfde niveau waardoor absoluut gezien de brutomarge evenredig met de omzet daalde. De kosten zijn met 7% toegenomen ten opzichte van het voorgaande jaar door eenmalige kosten die betrekking hadden op de sluiting van de vestiging in Hellevoetsluis en het faillissement van een vestiging in Duitsland. Zonder deze eenmalige kosten waren de kosten € 6,2 miljoen lager geweest en onder het niveau van voorgaand jaar uitgekomen door vooral minder inhuur en lagere energiekosten. Door de eenmalige kosten en de lagere omzet is het bedrijfsresultaat -/€ 0,7 miljoen en lager dan in 2022. Genormaliseerd zou het bedrijfsresultaat € 5,5 miljoen en 4,6% van de omzet zijn. Dat is lager dan voorgaand jaar en onder de doelstelling.

De investeringen bleven in 2023 op vergelijkbaar niveau met voorgaand jaar. De grootste investering betrof de inrichting en machines voor een nieuwe productiehal in Neede. Daarnaast is vooral in productiemachines en een cleanroom geïnvesteerd.

Dividendvoorstel

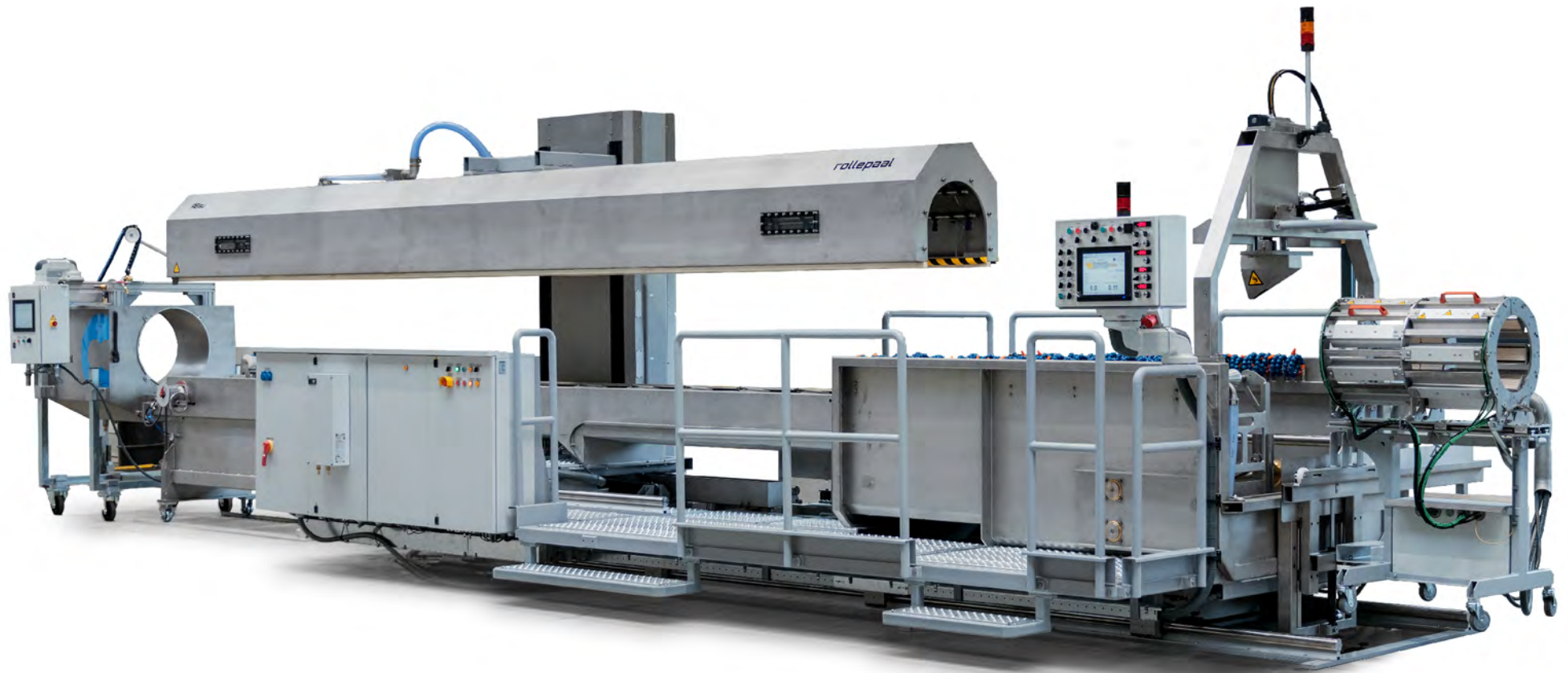
De winst per aandeel bedroeg in 2023 € 12,11 (2022: € 12,31). Op 18 januari is een aanbevolen openbaar keuzebod op het aandeel Hydratec uitgebracht van € 142,50 cum dividend. Daarom wordt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgesteld geen dividend over het boekjaar 2023 uit te keren. Het nettoresultaat over 2023 komt ten gunste van de overige reserves.

Winst per aandeel

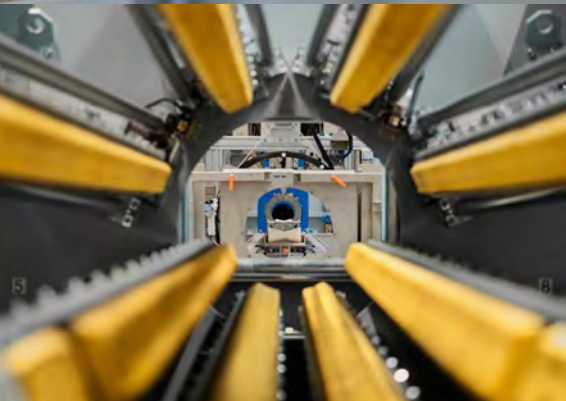


Vooruitzichten en verwachtingen

Hydratec is 2024 met een goed gevuld orderboek begonnen. De marktpositie van de bedrijven in hun eigen niche is onveranderd sterk. Er blijft geopolitieke onzekerheid bestaan, onder andere door de situatie in Oekraïne. Wij verwachten in 2024 geen wijzigingen in ons personeels-, investerings- en financieringsbeleid. Door macro-economische ontwikkelingen zoals volatiele valutakoersen, handelsbeperkingen, onzekerheden in de supply chain en inflatie is het echter niet mogelijk concrete uitspraken te doen over 2024.



Rollepaal
PVC-O machinetechnologie



Superieure, duurzame PVC-O-buizen

“Rollepaal levert geavanceerde machinetechnologie voor de productie van PVC-O kunststofbuizen. Deze bieden niet alleen operationele voordelen, maar hebben ook de laagste CO₂-voetafdruk van alle drukleidingen en daarmee een minimale milieupact.”



Hydratec helpt de waterkwaliteit en hygiëne van sanitaire voorzieningen te verbeteren.



Medewerkers

In 2023 zagen we dat de krapte op de arbeidsmarkt onverminderd aanhoudt. Over de volle breedte van functies en profielen blijft werving een uitdaging, in het bijzonder voor technische functies. Desondanks hebben we vacatures over het algemeen goed en tijdig weten in te vullen. De planning van personeel op de lange termijn blijft voor de bedrijven van Hydratec wel een punt van aandacht. De komende jaren voorzien we een toenemende vergrijzingsproblematiek waarop we tijdig willen inspelen. Het helpt dat we regionaal gezien worden als een aantrekkelijke werkgever. Daarnaast onderhouden we nauwe banden met opleidingsinstituten. Zo hebben we afgelopen jaar actief gewerkt aan een betere naamsbekendheid bij leerlingen en studenten van mbo's, hbo's en universiteiten. Waar mogelijk bieden we mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, soms via een sociale werkplaats, kansen bij hun ontwikkeling.

Binden, boeien en behouden

Totaal aantal
FTE

1.315



2022: 1.374

Door onze decentrale organisatie en hiermee samenhangende grote betrokkenheid en verantwoordelijkheid van onze medewerkers, kennen we relatief weinig personeelsverloop.

We blijven echter zoeken naar manieren om medewerkers duurzaam aan Hydratec te binden en ze te blijven boeien. We bieden ze bijvoorbeeld mogelijkheden om hun ondernemerschap te ontwikkelen en stimuleren hen om goede ideeën uit te werken. We bieden ze een innovatieve werkomgeving, waarin het mogelijk is om daadwerkelijk maatschappelijke impact te maken met het werk. Hydratec heeft een

decentrale organisatiestructuur waardoor verantwoordelijkheid voor processen en producten laag in de organisatie ligt. Onze collega's hebben zeggenschap en worden aangemoedigd om zich uit te spreken. Iedere mening en iedere ervaring telt. Hybride werken wordt binnen de mogelijkheden van de functie en onderneming toegepast.

Onboarding voor nieuwe medewerkers

Wij vinden het belangrijk dat iedere nieuwe collega zich thuis voelt. Met nieuwe collega's wordt een uitgebreid onboarding-proces doorlopen. Daarbij gaat het niet alleen om werkafspraken en regels maar ook om de normen en waarden van Hydratec Industries.

Medezeggenschap

Voor het bespreken van werknemersbelangen wordt in elke werkmaatschappij regelmatig en constructief overleg gevoerd met de ondernemingsraden. De centrale directie neemt één keer per jaar deel aan dit overleg.

Diversiteit

Aantal
nationaliteiten

18

4 continenten

Verhouding
man-vrouw

81%
19%

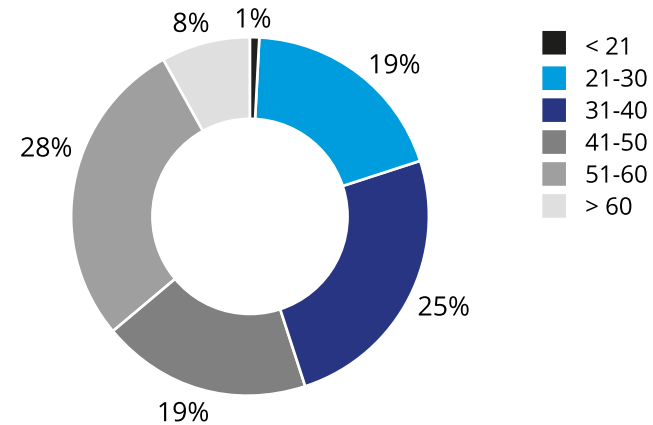
2022: 81/19

Hydratec Industries streeft naar een diverse en inclusieve samenstelling van het personeelsbestand, dat een weerspiegeling is van de samenleving. We sturen hierop in het wervingsbeleid: we maken geen onderscheid tussen leeftijd, geslacht en etniciteit. Wij bieden iedereen met de juiste vaardigheden, opleiding en drive gelijke kansen op ontwikkeling en doorstroom. Hydratec Industries zet zich in voor gelijkheid tussen mannen en vrouwen, zowel nationaal als internationaal. Vrouwen en mannen die hetzelfde werk verrichten, worden in een gelijke situatie gelijk beloond.

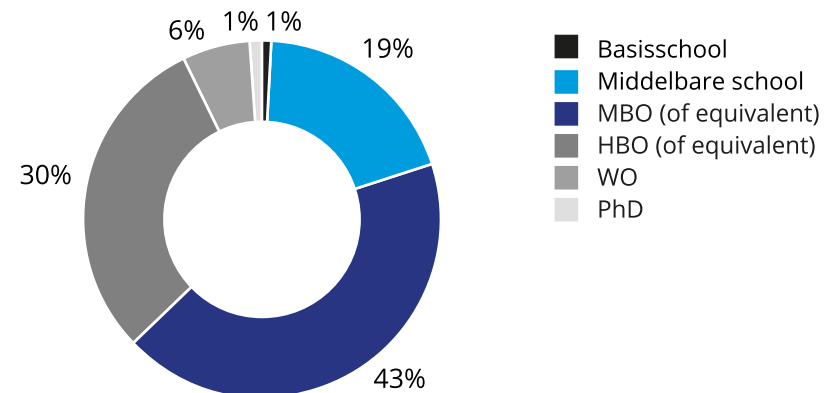
Er is een bewezen rendement van diversiteit op innovatie. Diversiteit in alle lagen van de organisatie vergroot de variëteit in oplossingsrichtingen. Verscheidenheid verhoogt de creativiteit en gaat kuddegedrag tegen. Daarom is voor Hydratec Industries diversiteit in het personeelsbestand van grote waarde. Diversiteit komt onder andere voort uit verschillen in opleidingsniveau, achtergrond, leeftijd, geslacht en etniciteit. Mede daarom streven we naar een evenwichtige verhouding tussen jong en oud en een goede man-vrouwverdeling, ook op managementposities. In 2023 waren er 18 verschillende nationaliteiten in dienst (2022: 24). Binnen de groep waren eind 2023 19% vrouwelijke medewerkers in dienst (2022: 19%). De tech-industrie blijft achter bij het invullen van diversiteit in geslacht. Hydratec wil hierin juist investeren. Het vergt extra aandacht om bij een organisatie met een duidelijke technische oriëntatie voldoende vrouwelijke medewerkers aan te trekken. Daarom zijn we in 2023 binnen alle bedrijven met extra initiatieven gestart om het onderwerp nadrukkelijker op de agenda van de bedrijven te krijgen. Zo zijn er werkgroepen opgericht die nadenken over en richting geven aan het werven, behouden en optimaal inzetten van vrouwelijke collega's. Ook verbeteren we waar nodig facilitaire voorzieningen. Hydratec heeft als doel dat in 2025 25% van de werknemers vrouw is.

Ook in de samenstelling van de directie en raad van commissarissen streven we naar diversiteit. Binnen het bestuur is één vrouw (50%), binnen de raad van commissarissen is één vrouw (33,3%) en in leidinggevende posities zijn zeven vrouwen werkzaam (23%).

Leeftijdverdeling eigen medewerkers



Verdeling opleidingsniveau's eigen medewerkers



Opleiding en ontwikkeling

Aantal
opleidingsuren

38.033 uur



Intern: 26.752

Onze medewerkers volgden afgelopen jaar vele opleidingen, hetgeen leidde tot 38.000 opleidingsuren (2022: 31.300). Het aantal interne opleidingsuren is duidelijk hoger dan in 2022 en het aantal externe uren is zelfs fors hoger. Wij vinden ontwikkeling van medewerkers van groot belang, zodat zij duurzaam inzetbaar blijven. Hiervoor gebruiken we uiteenlopende middelen, zoals onboardingscursussen bij indiensttreding, jobrotation, interne cursussen door collega's, webinars, externe cursussen en vervolgstudies. Talentontwikkeling heeft een prominente plek in onze organisatie. Daarnaast werkten we in 2023 aan de ontwikkeling van jong talent door in de bedrijven in totaal 35 traineeships aan te bieden. Om leiderschap binnen onze organisatie te verbeteren, hebben we managers in het middenkader een managementopleiding aangeboden.

Veilig werken

Onze medewerkers werken met grote installaties en in sommige gevallen met gevaarlijke stoffen. Dat kan potentieel risicovolle situaties opleveren. In 2023 vonden er relatief weinig ongevallen plaats: 9 (2022: 13). Elk incident is er een te veel. Daarom besteden we door onder meer monitoring, training en bewustwording veel aandacht aan veiligheid en de preventie van ongelukken. Dat is

niet alleen een kwestie van regels en afspraken, maar vooral ook van bewustwording en gedrag. We vinden het dan ook belangrijk dat alle incidenten worden gemeld.

Ook mentale veiligheid kwam in 2023 aan bod. Wij vinden het belangrijk dat elke collega zich in zijn werkomgeving veilig voelt en zich durft uit te spreken. Wij ontvingen in 2023 geen meldingen van ongepast gedrag of signalen dat dit bij Hydratec aan de orde is. We zijn ons ervan bewust dat dit niet wil zeggen dat ontoelaatbaar gedrag zich bij ons niet voordoet. Daarom moeten we dit zelf actief blijven onderzoeken. We stimuleren onze managers om een proactieve, onderzoekende en reflectieve houding aan te nemen en het thema met medewerkers bespreekbaar te houden.

Gezondheid en inzetbaarheid

De vitaliteit en de inzetbaarheid van onze mensen is en blijft topprioriteit. Op verschillende locaties hebben we een medewerkerstevredenheidsonderzoek uitgevoerd. De resultaten zijn met de ondernemingsraad besproken en met collega's gedeeld. Een van de verbeteracties uit het onderzoek is het verbeteren van interne communicatie, zowel top-down als tussen afdelingen of teams. We hebben daarop tijd gestoken in het actief adresseren van thema's als (sociale) verbondenheid, werk-privébalans en het in contact blijven met onze klanten. We hebben op verschillende locaties events georganiseerd.

Het algemene verzuim bij Hydratec Industries is ten opzichte van eerdere jaren gedaald, mede dankzij aandacht voor de verzuimaanpak en door het uitdoven van de coronacrisis. De bedrijven zijn decentraal verantwoordelijk voor hun eigen gezondheids- en verzuimbeleid, maar stemmen dit wel onderling af.

De duurzaamheidsagenda is een intrinsiek onderdeel van de toekomst van onze onderneming. Ons beleid richt zich op de vermindering van onze totale milieubelasting door grondstoffen en producten via de principes Reduce - Re-use - Recycle. We streven er zo naar om nadelige milieueffecten van de bedrijfsvoering tot een minimum te beperken en waar mogelijk te voorkomen met preventieve maatregelen. We kijken hierbij naar elk stadium van onze productieprocessen en de levenscyclus van onze producten. Enkele van onze activiteiten monitoren het hergebruik van grondstoffen in het productieproces. Daarnaast bieden we oplossingen aan die tot een efficiënter productieproces leiden of minder milieubelastend zijn.

Impact van klimaat en milieu op verslaggeving

Klimaatverandering en de energietransitie bepalen in belangrijke mate de maatschappelijke agenda. Deze kunnen impact hebben op de financiële verslaggeving omdat deze risico's meebrengen voor de bedrijfsvoering, de waardering van activa en voorzieningen en de toegang tot financiële markten. Wij schatten dit risico momenteel als laag in. Het risico dat wij onderkennen met betrekking tot milieu, milieuwetgeving en mitigerende maatregelen is weergegeven in de [risicomatrix](#). In de productieketen van onze klanten dienen wij te voldoen aan milieucertificeringen.

Hydratec heeft het beleid voor energie- en afvalreductie, verduurzaming en verspilling beschreven in de gedragscode. In het kader van CSRD wordt eraan gewerkt om dit beleid aan te scherpen. Ons beleid is erop gericht om onze voetafdruk zoveel mogelijk te beperken. Onze bedrijven geven individueel invulling aan de aspecten waarvoor op de groep geen formeel beleid is bepaald.

Elektriciteit / € 1.000 toegevoegde waarde

197 kWh 

2022: 234

Gasverbruik / € 1.000 toegevoegde waarde

3,8 m³ 

2022: 4,5

CO₂-uitstoot / € 1.000 toegevoegde waarde

66 kg CO₂

2022: 130

¹ CO₂-uitstoot op basis van scope 1 en scope 2. Per bron is voor de CO₂-uitstoot (in kg) de volgende omrekenfactor gebruikt: m³ gas (aardgas) - 1,78 (2022: 2,09) | Kg propaan - 1,53 | kWh (groen) - 0,00 (2022: 0,00) | kWh (grijs) - 0,40 (2022: 0,52) | kWh (onbekend) - 0,29 (2022: 0,52) | kWh (opgewekt) - 0,00 (2022: 0,00) | GJ warmtenet - 21,93 | Liter benzine - 2,18 (2022: 2,78) | Liter diesel - 2,47 (2022: 3,26) | Liter gas - 1,80 (2022: 0,81) | kWh elektriciteit - 0,07 (2022: 0,10).

Energiegebruik

In onze bedrijven verbruiken we relatief weinig energie, bij Hightech Components over het algemeen meer dan bij Industrial Systems. Kosten van elektriciteitsverbruik door machines bedragen bij Components bedrijven tot enkele procenten van de omzet. Bij Industrial Systems bedrijven betreft energieverbruik met name de verwarming van de panden.

CO₂-uitstoot

Energieverbruik leidt tot de uitstoot van broeikasgassen, zoals CO₂. We zoeken actief naar mogelijkheden om onze CO₂-footprint te verminderen. Dit wordt steeds belangrijker, ook omdat afnemers en de maatschappij strengere eisen stellen op dit gebied. We hebben afgelopen jaar voor de tweede keer onze CO₂-uitstoot berekend: 66 kg per € 1.000 toegevoegde waarde (2022: 130 kg/KTW). Deze resultaten vormen een goed startpunt om ons CO₂-reductiebeleid de komende jaren verder vorm te geven.

Reduce

Het voorkomen van verspilling kan op verschillende manieren. Een ervan is het verminderen van energie die nodig is om producten te fabriceren. De stijging van de energiekosten heeft uiteraard een boost gegeven aan verschillende besparingsinitiatieven. Zo is in 2023 het gas- en het elektriciteitsverbruik binnen Hydratec per € 1.000 toegevoegde waarde gedaald. Dit is onder ander het gevolg van het toegenomen gebruik van led-verlichting, verbeterde regelingen en tijds klokken op de verwarming en verlichting, gebruik van zonneboilers en betere isolatie. Verder reduceerden we materiaal- en grondstoffengebruik, ook bij onze klanten. Vaak is gewichtsreductie een belangrijke ontwerpeis, waardoor materiaal- en vaak ook energieverbruik van de toepassing sterk afnemen. Zo levert Rollepaal, voor het vervaardigen van waterbuizen, systemen waarvoor tot 60% minder PVC nodig is in vergelijking met traditionele productiesystemen. Helvoet en Timmerije besteden veel aandacht aan het reduceren van afvalstromen tijdens het spuitgieten.

Re-use

We focussen naast reductie ook op langer gebruik van onze producten. Dat doen we allereerst door de kwaliteit van producten te verhogen, zodat ze langer meegaan dan alternatieve systemen en componenten. Daarnaast produceren de bedrijven van Hydratec Industries geen wegwerpproducten. Uitzondering hierop zijn toepassingen voor de Health-markt, waarvoor strenge hygiëneregels gelden ten aanzien van productie en gebruik. Waar mogelijk leveren we upgrades op bestaande apparatuur, zodat ze langer kunnen worden gebruikt. Zo worden nieuwe besturingen op oudere machine-versies geleverd.

Recycle

Recyclen gebeurt onder andere door afval direct in het productieproces terug te leiden. Daardoor hoeven minder (virgin) grondstoffen ingekocht te worden. Waar mogelijk kopen we gerecycled materiaal in als grondstof voor producten. Om de kennis op het gebied van de recyclebaarheid van kunststofproducten te vergroten, werken we intensief samen met kennispartners in de kunststofsector. Dit doen we onder meer in een project binnen het Topconsortium Kennis en Innovatie (TKI) voor Energie en Industrie. Zo'n ecosysteem stelt ons in staat de toeleverketen in te richten en kennis op te doen rond design-for-disassembly om het recyclen van de kunststof onderdelen eenvoudiger te maken en ook rond design-for-circularity. Doel is kennis te vergaren om slimmer duurzame kunststoffen in te kunnen zetten en zo onze CO₂-voetafdruk te verlagen. Deze kennis kunnen we direct in onze huidige productie toepassen en het helpt bij het definiëren van nieuwe projecten voor de toekomstige generatie producten.

EU Taxonomie

Op 1 januari 2022 is het eerste deel van EU-taxononomie voor ecologisch duurzame activiteiten in werking getreden. De EU-taxonomy biedt een gestandaardiseerd en verplicht classificatiemodel om vast te stellen welke economische activiteiten als duurzaam worden geclassificeerd. De EU-Taxonomie bestaat uit zes milieu-categorieën: mitigatie van klimaatverandering, klimaatadaptatie, bescherming van water en maritieme bronnen, transitie naar een circulaire economie, preventie en bestrijding van vervuiling en bescherming van biodiversiteit en ecosystemen.

Vanuit de regelgeving is het vanaf verslagjaar 2022 verplicht om de economische activiteiten van Hydratec te classificeren en toe te lichten. In het jaarverslag 2022 is het aandeel economische activiteiten gerapporteerd dat in aanmerking komt en is afgestemd op de EU-taxononomie en naast de "eligibility", is ook het aandeel economische activiteiten gerapporteerd dat is afgestemd (aligned) op de EU-taxononomie voor de twee milieudoelstellingen: 1) klimaatmigratie en 2) klimaatadaptatie. Voor verslagjaar 2023 vereist de verordening additionele toelichtingsvereisten ten aanzien van het aandeel eligible en niet-eligible economische activiteiten ten aanzien van de resterende vier milieudoelstellingen. Binnen elke milieu-categorie gelden er verschillende criteria per economische activiteit. De drie vuistregels zijn dat elke economische activiteit: 1) Substantieel bijdraagt aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen zoals gedefinieerd in technische bijlagen van de EU-Taxonomie. 2) Geen significante schade toebrengt, of afbreuk doet aan, een of meer van de overige vijf milieudoelstellingen (Do No Significant Harm (DNSH)). 3) Voldoet aan sociale minimumwaarden.

Binnen de omzet zijn verschillende bedrijfsactiviteiten geïdentificeerd. Vervolgens is beoordeeld of deze bedrijfsactiviteiten zijn opgenomen in de bijlagen (1-6) van de Climate Delegated Act en Complementary Climate Delegated Act. Op basis van de huidige wet- en regelgeving geldt dat de meeste economische activiteiten niet in aanmerking komen voor de EU Taxonomie. De economische activiteiten kwamen in voorgaande jaren ook niet in aanmerking. De omzetactiviteit met NACE code 28.22

van LAN valt echter wel onder 5.2 (sale of spare parts) en levert daardoor een substantiële bijdrage aan de transitie naar een circulaire economie. Deze specifieke omzetstroom komt derhalve vanaf verslagjaar 2023 in aanmerking voor de EU Taxonomie. De totale omzetstroom spare parts van LAN heeft een omvang van € 3 miljoen en betreft 1% van de totale Hydratec omzet (€ 283 miljoen).

Voor de gedane kapitaaluitgaven geldt dat enkel de investering in voorgaand boekjaar in aanmerking komt. Voor de kapitaaluitgaven is de eligibility bepaald door de investeringen in economische activiteiten te delen door de totale investeringen uit toelichting 1.29, 1.30 en 1.31 (noemer). In 2022 is er door Helvoet India voor € 4,4 miljoen geïnvesteerd in een bedrijfsgebouw en bijbehorend terrein. Deze investering bedroeg 33% van de totale investeringen in 2022. Het betrof een eligible activity daar het een substantiële bijdrage levert aan klimaatadaptatie, het kan niet aangemerkt worden als taxonomie aligned daar niet werd voldaan aan de technische en DNSH criteria. De kapitaaluitgaven in 2023 waren niet eligible voor de EU Taxonomy.

Voor de opex is de eligibility bepaald door de kosten van economische activiteiten (teller) te delen door de totale operationele bedrijfskosten uit toelichting 1.27 (noemer). Het totaal van de kosten van de economische activiteiten (€ 2,4 miljoen) is voor de Hightech Components als ook voor de Industrial Systems werkmaatschappijen niet materieel voor het bedrijfsmodel gezien de omvang van de totale kosten van economische activiteiten (€ 33,8 miljoen). Het bedrag in de teller is derhalve gelijkgesteld aan nul. Dit geldt ook voor de vergelijkende cijfers.

Onderstaand is een verkorte tabel opgenomen waarin de voor verslagjaar 2023 relevante bedrijfsactiviteiten worden samengevat. De regelgeving is de komende jaren naar verwachting sterk in ontwikkeling. Hydratec zal deze ontwikkelingen blijven monitoren en impact in de komende jaren toelichten in het jaarverslag.

Aandeel van de omzet voor taxonomy economische activiteiten

Economische activiteiten	Code	Absolute omzet 2023 (€)	Verhouding versus totale omzet 2023 (%)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet 2022
<i>Activiteiten die in aanmerking komen</i>				
LAN - sales of spare parts	5.2	3M	1%	Niet van toepassing

Aandeel van de kapitaaluitgaven voor taxonomy economische activiteiten

Economische activiteiten	Code	Daadwerkelijke uitgave 2023 (€)	Verhouding versus totale kapitaalinvesteringen 2023 (%)	Op taxonomie afgestemd aandeel kapitaalinvesteringen 2022 (%)
<i>Activiteiten die in aanmerking komen, maar niet zijn afgestemd op de taxonomie</i>				
Helvoet - Aankoop bedrijfspand	7.7			33%

Sociaal en relatie

De sociale agenda is een intrinsiek onderdeel van de toekomst van Hydratec. Wij zijn ervan overtuigd dat de belangen tussen de maatschappij en de onderneming parallel lopen. Wij bereiden ons voor op de impact van de Corporate Sustainability Reporting Directive van de EU en wat deze voor onze rapportageverplichtingen gaat betekenen. Tijdens de materialiteitsanalyse is verantwoordelijke bedrijfsvoering, het bevorderen van etisch gedrag door onze medewerkers en ook in de toeleverketen als focuspunt benoemd. Vervolgens zijn hierover diverse kpi's gedefinieerd. Met deze kpi's zullen we vanaf 2025 over het jaar 2024 nadere invulling aan onze activiteiten geven en laten we transparant zien hoe we presteren. Voor de vergelijkbaarheid hebben we ons voor dit jaarverslag beperkt tot die kpi's die we betrouwbaar konden weergeven.

Elke werkmaatschappij heeft gedragsregels (Code of Conduct) opgesteld waar werknemers en management zich aan hebben gecommitteerd. Deze code heeft onder andere betrekking op gezondheid, veiligheid, milieu, mensenrechten, omkoping en het voldoen aan wet- en regelgeving. Richtinggevend voor alle gedragsregels zijn de kernwaarden van Hydratec Industries.

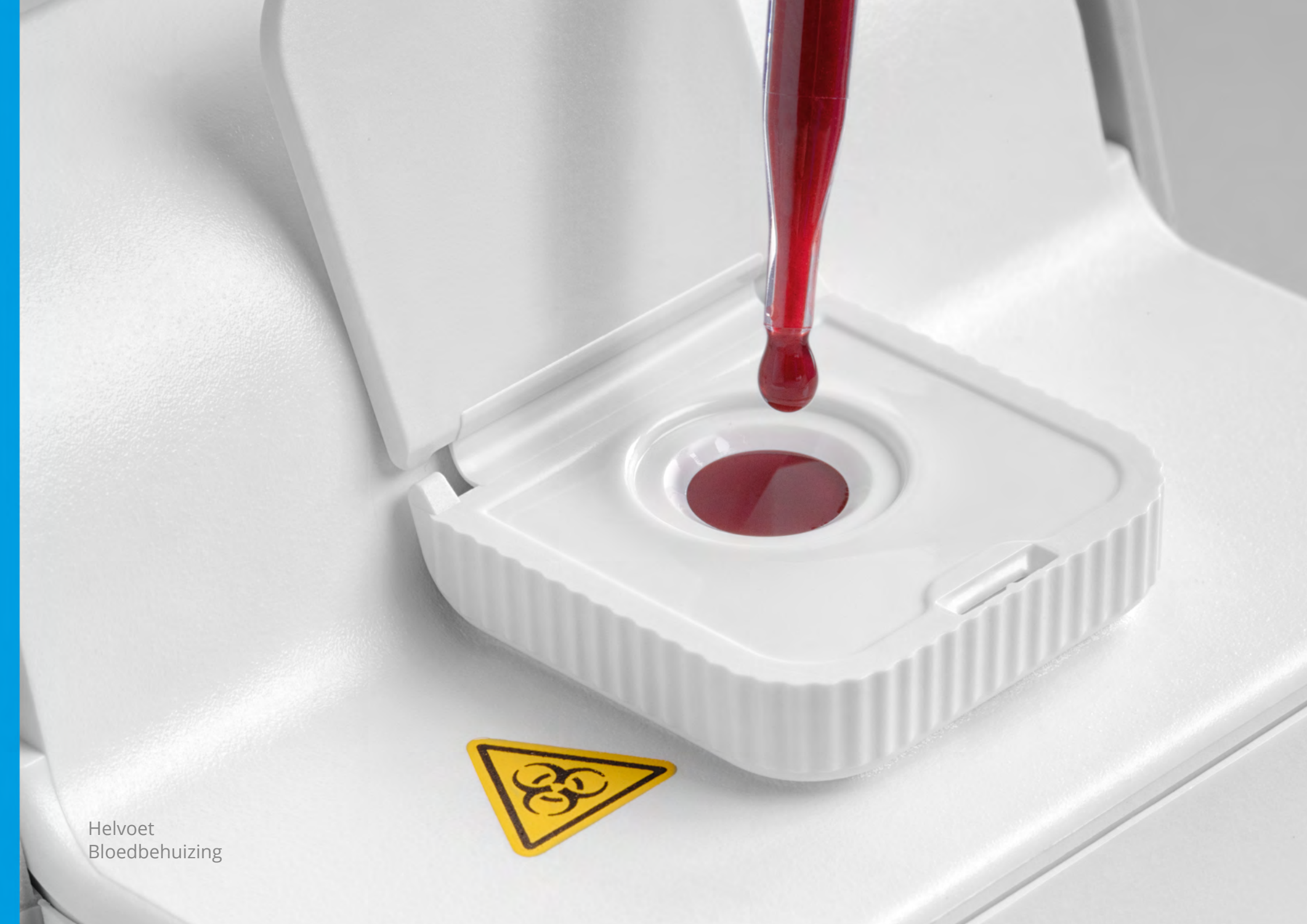
Mensenrechten

Het beleid van Hydratec op het gebied van mensenrechten is erop gericht om het risico van directe of indirecte negatieve impact op de gemeenschap zoveel mogelijk te mitigeren. Wij respecteren mensenrechten, zoals neergelegd in de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en streven ernaar dat deze niet worden geschonden. Schending van mensenrechten heeft niet alleen een impact op de persoonlijke levenssfeer van een individu, maar heeft ook gevolgen voor de reputatie van Hydratec voor klanten, leveranciers of (nieuwe) medewerkers. Er gelden gelijke maatstaven op het gebied van mensenrechten voor onze buitenlandse vestigingen en voor onze tussenpersonen. Bij Hydratec zijn geen meldingen van schending van mensenrechten gedaan of bekend geworden.

Gedragscode

Bij Hydratec hebben we voor klant- en medewerkerstevredenheid, betekenisvol werk en transparante bedrijfsvoering beleid vastgelegd in de Hydratec gedragscode. Deze gedragscode is beschikbaar op de website van Hydratec. Voor partnerrelaties hebben wij een klantenbeleid en een agentenbeleid. Gedragscodes worden getekend door onze medewerkers en agenten. Onze bedrijven geven individueel invulling aan de aspecten waarvoor op groepsniveau geen formeel beleid is bepaald. Via onze klokkenluidersregeling hebben klanten, medewerkers en andere belanghebbenden de mogelijkheid om melding te maken van eventuele misstanden. Deze regeling is beschikbaar op onze website.

De mitigerende maatregelen vanuit het beleid ten aanzien van bestrijding van corruptie en omkoping zijn toegelicht onder het [risico legal](#).



Helvoet
Bloedbehuizing



Ondersteuning specialisten met Atellica VTLi cartridge



“Dankzij de door Helvoet vervaardigde bloedbehuizing kan het Atellica® VTLi Immunoassay-systeem snelle en nauwkeurige beoordelingen voor harttesten realiseren.”



Hydratec levert een concrete bijdrage aan wereldwijde zorg van goede kwaliteit.

Corporate governance



Corporate governance

Aandeelhoudersvergadering

Hydratec Industries N.V. is een structuurvennootschap en heeft enkel gewone aandelen uitgegeven. Er zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen. Ook kent Hydratec Industries geen bijzondere beschermingsmaatregelen tegen ongewenste overnames. Minimaal één keer per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden, waarbij alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'.

Aandeelhouders hebben – alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 3% van het geplaatste aandelenkapitaal – het recht de directie of de raad van commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich kunnen meebrengen, moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De statuten van de vennootschap staan vermeld op de website van Hydratec Industries en daar worden ook de belangrijkste taken en bevoegdheden van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, alsmede van de raad van commissarissen en directie vermeld.

In de statuten zijn ook de voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijzigingen van de statuten opgenomen. In het artikel [Aandeelhoudersinformatie](#) zijn aandeelhouders met een belang groter dan 3% opgenomen waarvoor een meldingsplicht bestaat overeenkomstig de Wet op het financieel toezicht.

Inkoop en uitgifte van aandelen

Conform de statutaire bepalingen is de directie slechts bevoegd tot inkoop en uitgifte van aandelen indien de Algemene vergadering van Aandeelhouders haar aanwijst als het tot inkoop of uitgifte bevoegde orgaan. Deze aanwijzing heeft plaatsgevonden in de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2023.

De directie is aangewezen als bevoegd orgaan om gewone aandelen in het kapitaal van Hydratec Industries N.V. uit te geven en rechten te verlenen tot het nemen van aandelen in het kapitaal van Hydratec Industries N.V. De bevoegdheid van de directie is beperkt tot de uitgifte van gewone aandelen tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal op het moment van de uitgifte. De duur van de gevraagde machtiging geldt voor een periode van 18 maanden, beginnend op 17 mei 2023.

Een besluit van de Algemene vergadering van Aandeelhouders tot uitgifte van aandelen, tot aanwijzing van een ander, tot uitgifte bevoegd orgaan of de intrekking van een besluit tot aanwijzing, kan slechts worden genomen op gezamenlijk voorstel van de raad van commissarissen en de directie. De Algemene vergadering van Aandeelhouders heeft geen bevoegdheden verleend tot inkoop van eigen aandelen.

Verklaring inzake corporate governance

De raad van commissarissen en de directie onderschrijven de principes van corporate governance en Hydratec Industries volgt de bepalingen zoals vastgelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code. Kernbegrippen als transparantie en het afleggen van verantwoording aan de aandeelhouders over ons beleid zijn belangrijke uitgangspunten. Van tegenstrijdige belangen of transacties was tijdens het boekjaar geen sprake. Verder zijn er de volgende afwijkingen van de code:

- ▶ Gelet op de omvang van de vennootschap ontbreekt een interne auditfunctie (§ 1.3).
- ▶ De heer E. ten Cate (voorzitter van de raad van commissarissen) voldoet niet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals gedefinieerd in de code, omdat zijn bloedverwanten in de eerste graad een aandelenpakket houden van meer dan 10% (§2.1) en de heer E. ten Cate in het verleden bestuurder is geweest van de vennootschap (§2.1.9).
- ▶ Hydratec Industries is van mening dat ervaring en kennis van de onderneming van zijn commissarissen een belangrijke basis zijn voor hun functioneren en bepalend dienen te zijn voor de zittingsduur. Er geldt geen maximale zittingsduur voor commissarissen. Telkens na een zittingsduur kan een commissaris, na een zorgvuldige overweging, dan ook worden herbenoemd voor een nieuwe periode (§ 2.2.2.i).
- ▶ Webcasting van presentaties aan beleggers en analisten wordt niet aangeboden omdat Hydratec Industries een Veilingfonds is (§ 4.2.3).

Samenstelling directie en raad van commissarissen

Ons doel is evenwichtigheid in alle leidinggevende functies en directieposities. Dit betekent dat in de directie en raad van commissarissen minstens 30% vrouwen zijn benoemd. Gedurende het jaar bestond de directie van Hydratec Industries uit 1 vrouw en 1 man. De raad van commissarissen bestaat uit 1 vrouw en 2 mannen. De personalia van de leden van de directie en de raad van commissarissen worden vermeld in het artikel [Personalia](#).

Remuneratie

Remuneratiebeleid

De raad van commissarissen van Hydratec Industries N.V. past een remuneratiebeleid toe voor de directie van de onderneming dat gebaseerd is op de volgende uitgangspunten:

- ▶ Remuneratie van de directie moet het mogelijk maken goede bestuurders aan te trekken en te behouden.
- ▶ Het remuneratiebeleid moet in overeenstemming zijn met het corporate governance-beleid van de onderneming.
- ▶ De remuneratie mag geen incentives bevatten die gericht zijn op eigenbelang en die strijdig zijn met de belangen van de onderneming.
- ▶ De remuneratie moet in het teken staan van de strategische en financiële doelstellingen en prestatiegericht zijn, waarbij een goed evenwicht aanwezig dient te zijn tussen korte- en langetermijnresultaten en doelstellingen.

Het remuneratiebeleid voor de directie van Hydratec Industries is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 26 juni 2020. De feitelijke remuneratie van de directie wordt vastgesteld door de raad van commissarissen. De bezoldiging van de directie is deels afhankelijk van het bedrijfsresultaat, middels een prestatiebeloning en een beloning betaalbaar op termijn die als volgt is samengesteld:

Prestatiebeloning

- ▶ besluit tot toekenning van de prestatiebeloning geschiedt in maart bij de bespreking van de jaarcijfers;
- ▶ de prestatiebeloning is gemaximeerd tot 50% van de vaste beloning en wordt als volgt bepaald:

- 50% van de prestatiebeloning is afhankelijk van persoonlijke doelstellingen. De doelstellingen zijn gericht op de lange termijnontwikkeling van de onderneming en het directielid, verhogen van kwaliteit van opdrachten en toegevoegde waarde en het creëren van bewustwording binnen de segmenten. Er zijn geen vooraf gedefinieerde KPI's vastgesteld en vaststelling staat ter discretie van de raad van commissarissen om deze toe te kennen;
- 50% van de prestatiebeloning is afhankelijk van het geconsolideerde bedrijfsresultaat (EBIT). De volgende ranges zijn hierbij van toepassing:
 - Bij een EBIT <5% vindt er geen bonusuitkering plaats;
 - Bij een EBIT groter dan 7% wordt de maximale prestatiebonus uitbetaald;
 - Bij een EBIT tussen 5% en 7% wordt deze naar rato van bovenstaande bepaald.

Na toekenning heeft de directie de keuze om de helft van de prestatiebeloning om te zetten in aandelen Hydratec Industries als onderdeel van het aandelenparticipatieprogramma. Indien de directie hiertoe besluit, wordt de prestatiebeloning met 25% verhoogd als incentive om de directie voor langere termijn aan de onderneming te binden. De aandelen worden bij omzetting uitgegeven tegen de gemiddelde koers van januari en februari en mogen voor een periode van drie jaar niet verkocht worden.

Beloning betaalbaar op termijn

De beloning op termijn betreft een Stock Appreciation Right (hierna SAR) waarbij de directie wordt beloond over de waardeinstijging van Hydratec over een periode van minimaal 5 jaar. Hierbij is de instapwaarde bepaald op 5x EBIT 2021. In de jaren 2022, 2023, 2024, 2025 en 2026 zal jaarlijks maximaal 0,5% van de waarde van de onderneming worden toegekend. De waarde van de onderneming wordt hierbij bepaald op basis van 5x de gemiddelde EBIT over de laatste 3 boekjaren. De omvang van de jaarlijkse toekenning is gebaseerd op prestatiecriteria ter beoordeling van de raad van commissarissen van Hydratec.

Over 2023 is 0,5% toegekend. De SAR kan slechts eenmaal worden uitgeoefend binnen een periode van een maand nadat de geconsolideerde jaarcijfers van Hydratec door de accountant zijn goedgekeurd, en niet eerder dan na het jaar 2026. Ook als meer dan 50% van de aandelen van Hydratec wordt overgedragen aan een derde wordt de SAR uitgeoefend. De exit-waarde is dan de hoogste van 5x de gemiddelde EBIT over de laatste 3 boekjaren en de waarde op basis van de verkoopprijs. De kans dat dit zich voordoet is kleiner dan 50% en derhalve niet gewaardeerd conform IFRS 2. Wanneer tijdens de looptijd van de SAR significante overnames of verkopen worden gedaan zal redelijke herijking hiervoor plaatsvinden op de SAR.

Indien het dienstverband tussen Hydratec en een directielid eindigt voor uitoefening van de regeling, vervalt de SAR. Tenzij het dienstverband is geëindigd door overlijden of op grond van artikel 7:669 lid 3 onder a en b. In dit geval heeft directielid recht op 33,3% van het bedrag. Eventuele ontslagvergoedingen voldoen aan de eisen van de Nederlandse Corporate Governance Code en bedragen daarom niet meer dan eenmaal het jaarsalaris. Er is een pensioenregeling voor de directie, waarbij boven een drempelbedrag een eigen bijdrage wordt verlangd. De raad van commissarissen toetst de daadwerkelijke beloning van de directie op regelmatige basis aan het beloningsbeleid en past deze indien nodig aan. Het remuneratiebeleid 2023 zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de aandeelhoudersvergadering in 2024.

Remuneratieverslag

De doelstelling van het totale remuneratiepakket is dat de totale beloning in verhouding staat tot het niveau en de complexiteit van gevraagde verantwoordelijkheden. Daarnaast dient deze voldoende concurrerend te zijn. Het remuneratiepakket dient het resultaat te zijn van de taken en verantwoordelijkheden die de statutaire directie als geheel en individueel heeft ten aanzien van de onderneming. Het interne loongebouw wordt daarbij als referentie

gebruikt en de uitkomst daarvan wordt vergeleken met de externe markt. De raad van commissarissen heeft hiervoor de beloning vergeleken met die van Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen met een vergelijkbare omvang en complexiteit. Gezien de verschillen tussen ondernemingen is de remuneratie autonoom door de raad van commissarissen bepaald.

In 2023 is de jaarlijkse vaste beloning van de directie vastgesteld, gebaseerd op bovengenoemde uitgangspunten. De vaste beloningen worden periodiek geïndexeerd voor inflatie. Er zijn geen leningen verstrekt of ontslagvergoedingen uitgekeerd in 2023. Ook is er gedurende het jaar geen eerder toegekende prestatiebeloning teruggevorderd.

Tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2023 is met meerderheid van stemmen ingestemd met het remuneratieverslag 2022.

Dit remuneratieverslag 2023 zal ter adviserende stemming aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 2024 worden voorgelegd. Hiermee wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van het remuneratiebeleid in het verslagjaar 2023. De raad van commissarissen zal rekening houden met deze uitgebrachte adviserende stem en zal hierover in het remuneratieverslag van 2024 een mededeling doen.

De totale beloning van de directie is op de volgende pagina weergegeven. De raad van commissarissen heeft te kennen gegeven dat de directie in 2023 positieve resultaten heeft behaald en de onderneming succesvol door het verdere verloop van de crisis heeft geleid. De directie heeft aangegeven dat zij wil deelnemen aan het aandelenparticipatieplan.

Bij het bepalen van het variabele inkomen over 2023 heeft de raad van commissarissen het volgende in overweging genomen:

- ▶ Ondanks de moeilijke omstandigheden in het jaar heeft Hydratec een goed resultaat behaald en een goede groei laten zien;
- ▶ De supply chain van de bedrijven is verder verbeterd wat heeft geresulteerd in een hogere toegevoegde waarde;

- Economische en strategische uitdagingen zijn op juiste wijze gemitigeerd om marges in 2023 en de komende jaren te verstevigen en bewustwording binnen de segmenten te vergroten.

De verhouding tussen de gemiddelde beloning voor de directie op voltijdsbasis ten opzichte van de werknemers van Hydratec Industries is 9,2 (2022: 12,4).

Beloning bestuursleden

De statutaire directie ontvangt arbeidsvoorwaarden die passend zijn bij functie en verantwoordelijkheden. In het algemeen liggen de overige arbeidsvoorwaarden van de statutaire directie in dezelfde bandbreedte als die voor de overige medewerkers, zoals bijvoorbeeld de bedrijfsautoregeling. Bij het bepalen van de beloning is het gehele beloningsbeleid besproken en in overweging genomen. De verhouding van beloning van de directie ten opzichte van de medewerkers is afgenomen door lagere prestatiebeloning en beloning betaalbaar op termijn. De heer Aangenendt bezat op balansdatum 72.441 aandelen en mevrouw Slijkhuis bezat op balansdatum 1.001 aandelen. Dit aantal is inclusief de aandelen die voor een periode van drie jaar niet verkocht mogen worden.

x € 1.000	Vaste basis beloning		Pensioen bijdrage		Prestatie beloning		Beloning betaalbaar op termijn		Overige beloning*		Totaal beloning		Variabel als % totale beloning	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
B. Aangenendt	350	318	30	27	158	179	135	254	3	3	676	781	43,34%	55,44%
E. Slijkhuis	264	235	27	25	118	132	135	254	4	4	548	650	46,17%	59,38%
Totaal	614	553	57	52	276	311	270	508	7	7	1.224	1.431		

* Betreft de belastinglast voor privegebruik van een leaseauto en een onkostenvergoeding omdat dit gezien kan worden als een (indirecte) beloning.

Hieronder is de beloning van directie in de laatste vijf jaar in verhouding tot de omzet, het bedrijfsresultaat, het aantal fte en de gemiddelde beloning van alle werknemers binnen de groep opgenomen. In afwijking op de Nederlandse Corporate Governance Code is voor de vergelijkbaarheid en in lijn met voorgaande jaren de verhouding directie en medewerkers gebaseerd op de gemiddelde beloning van de directie.

x € 1.000	2023	2022	2021	2020	2019
Beloning directie					
B. Aangenendt	676	781	524	300	341
E. Slijkhuis	548	650	362	190	212
Bedrijfsgegevens					
Omzet	282.748	283.261	257.297	217.550	219.607
Bedrijfsresultaat	22.026	21.787	22.027	3.342	10.240
Fte per jaareinde	1.315	1.374	1.419	1.575	1.770
Gemiddelde beloning					
Werknemers	67	58	52	51	46
Verhouding gemiddelde beloning directie en medewerkers	9,2	12,4	8,4	4,8	6,0

Bezoldiging raad van commissarissen

De remuneratie van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging is onafhankelijk van het door de onderneming behaalde resultaat. Er is geen beloning in aandelen of opties op aandelen voor de commissarissen. Op de Algemene Vergadering op 26 mei 2021 is deze remuneratie vastgesteld op € 30 duizend per jaar per lid van de raad. De wijziging van de bezoldiging is ingegaan per juli 2021. De bezoldiging van de raad van commissarissen in de laatste 5 jaar:

x € 1.000	2023	2022	2021	2020	2019
E. ten Cate	30	30	25	19	19
M.E.P Sanders	30	30	25	19	19
P. Veenema	30	30	15	-	-
J.E. Vaandrager	-	-	10	19	19
Totaal	90	90	74	57	57

De heer Ten Cate bezat op balansdatum 7.130 aandelen. De overige leden houden geen aandelen per balansdatum.



SmartCenter

Erect
Storage: 4 days
Age: 40 weeks

Eggs set date
13-02-2015

Installation date
03-03-2015



Risicobeheer

Risicomanagement is een essentieel onderdeel van de ondernemingsstrategie van Hydratec Industries. Het doel is het identificeren en mitigeren van risico's die een grote negatieve impact kunnen hebben op het realiseren van de strategische en financiële doelstellingen en daarmee de waarde van de onderneming. Hydratec Industries heeft een ondernemende cultuur waarin eigen verantwoordelijkheid, zelfstandigheid en eigenaarschap van medewerkers centraal staat. We zoeken steeds naar een balans tussen deze ondernemersgeest en het aangaan van risico's. Een adequaat risicobeheersingssysteem is daarbij van groot belang. De eindverantwoordelijkheid van het risicomanagement berust bij de directie. Wanneer risico's zichtbaar worden, kunnen maatregelen worden getroffen deze risico's te beheersen. Directie, management, audit commissie en raad van commissarissen waarborgen een cultuur waarin iedereen de vrijheid voelt om verantwoord om te gaan met risico's.

Strategische en operationele beslissingen zijn gericht op het creëren van duurzame waarde. Dit voorkomt dat beslissingen worden genomen die positief zijn voor de korte termijn maar waarde vernietigen op de langere termijn. Het voordeel van deze oriëntatie is dat risicomanagement goed geïntegreerd en onlosmakelijk verbonden is met de bedrijfsvoering. Tijdens de jaarlijkse strategische evaluatie met de raad van commissarissen wordt beoordeeld of het risicobeoordelingssysteem voldoende functioneert of dat het systeem aanpassingen behoeft.

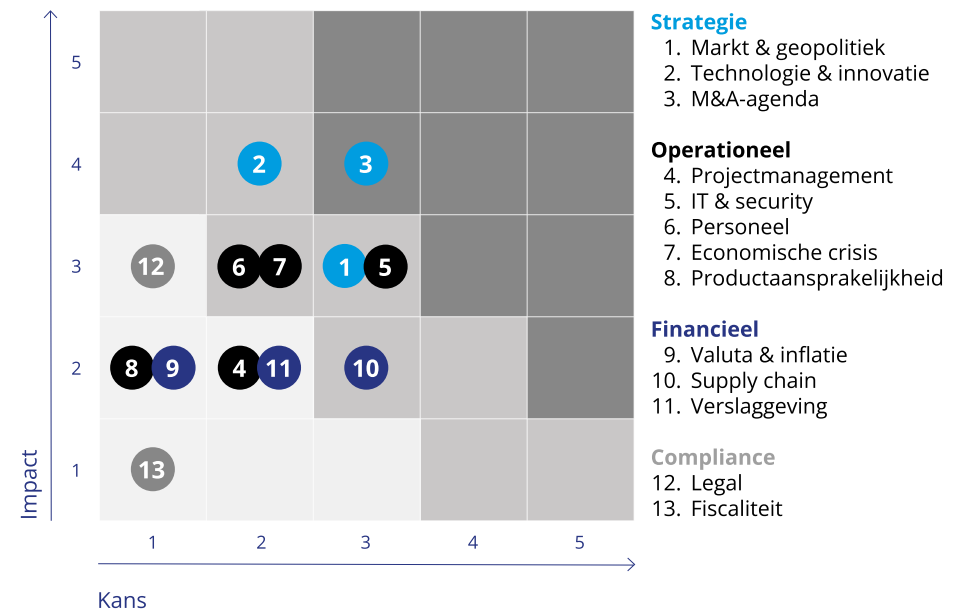
De belangrijkste risico's zijn geïdentificeerd en geclusterd in vier categorieën: strategie, operatie, financieel en compliance.

- ▶ Per risico(gebied) hebben wij een inschatting gemaakt van de mogelijke impact op de organisatie en de waarschijnlijkheid dat dit risico zich voordoet. Tot de impact behoren financiële en niet-financiële factoren. Het is de taak van de directie om de bedrijfskansen af te wegen tegen de verwachtingen en belangen van aandeelhouders, medewerkers, financiers, toezichthouders en andere stakeholders.

- ▶ Vervolgens hebben wij per cluster aangegeven wat onze risicobereidheid is. Er wordt nadrukkelijk gezocht naar een balans tussen acceptabel risico enerzijds en het gevoerde ondernemerschap in het kader van een langetermijnwaardecreatie anderzijds.
- ▶ Ten slotte hebben we per bruto-risico aangegeven wat onze maatregelen betreffen om op het acceptabele netto-risico uit te komen. Deze maatregelen zijn verder verbeterd om de risico's tot een acceptabel niveau te mitigeren.

Risico-inschatting

Om tot een schematisch overzicht te komen van onze netto-risico's, is in onderstaande grafiek per risico(gebied) een inschatting gemaakt van de impact en kans van deze risico's. De risico's hebben zowel financiële als niet-financiële impact. Voor gebruikte financiële instrumenten wordt verwezen naar hoofdstuk 1.41 van de jaarrekening.



Risicobereidheid

Hydratec zoekt nadrukkelijk naar een balans tussen een acceptabel risico enerzijds en ondernemerschap en lange termijn waardecreatie anderzijds. De risicobereidheid houdt verband met de kans en impact. Onze bereidheid per risicocategorie is:

Categorie	Beschrijving categorie	Risicobereidheid
Strategisch	Risico's die van invloed zijn op de langetermijnpositionering en prestatie van Hydratec	Gemiddeld – Hydratec is bereid risico's te nemen die ons in staat stelt om op een verantwoorde manier de belangen van onze stakeholders en onze langetermijndoelen na te streven. Deze dienen onze groeiambitie te ondersteunen, rekening houdend met onze financiële positie.
Operationeel	Risico's met invloed op interne processen, mensen, systemen en/of externe zaken die strategische doelen beïnvloeden	Gemiddeld - Hydratec heeft een gemiddelde risicobereidheid met betrekking tot operationele risico's om strategische doelen na te kunnen streven die niet ten koste gaan van operationele efficiëntie.
Financieel	Risico's met invloed op de financiële prestatie van Hydratec	Laag – Hydratec heeft een lage bereidheid op het gebied van financiële risico's. Hydratec streeft naar een financiële positie die langetermijndoelen ondersteunt en onze stakeholders beloont.
Compliance	Risico van non-compliance met wet- en regelgeving, interne processen en procedures in brede zin.	Laag - Hydratec en haar medewerkers streven ernaar ten alle tijden te voldoen aan wet- en regelgeving.

Risicomaatregelen

Om de door Hydratec te lopen risico's aan te laten sluiten bij de risicobereidheid zijn per risico de onderstaande maatregelen genomen. De risico's zijn gegroepeerd in de vier eerdere genoemde categorieën.

Strategie

Risico	Naam	Omschrijving	Mitigerende maatregelen
1	Markt & geopolitiek	Economische en geopolitieke ontwikkelingen hebben invloed op de executie van de strategie, financiële positie en resultaten.	<ul style="list-style-type: none">• Spreiden van activiteiten over meerdere bedrijven, producten en landen.• Flexibele kostenstructuur.• Sterke financiële balans bewaren.
2	Technologie & innovatie	Ontoereikende technologieontwikkeling en innovatie.	<ul style="list-style-type: none">• Continu aandacht en middelen voor vernieuwing en executie van de R&D-roadmap.• Focus op voedsel, gezondheid en mobiliteit.
3	M&A-agenda	Niet-succesvol integreren en/of opereren van geacquireerde ondernemingen.	<ul style="list-style-type: none">• Gedegen multidisciplinair vooronderzoek.• Acquisitie guidelines.• Procedures en richtlijnen voor de uitvoering van het due diligence proces.• Inschakelen externe deskundige.• Snelle integratie en harmonisatie in de rapportage- en beheersingssystemen en van bedrijfsprocessen.

Operationeel

Risico	Naam	Omschrijving	Mitigerende maatregel
4	Projectmanagement	Risico dat projecten niet conform specificatie, afspraken en geplande marges worden opgeleverd.	<ul style="list-style-type: none"> • Investering in gekwalificeerd personeel. • Training en opleiding van personeel. • Richtlijnen en procedures ten aanzien van projectbeheersing en projectadministratie.
5	IT & Security	Risico op schending van beschikbaarheid, vertrouwelijkheid en integriteit van data (inclusief IP).	<ul style="list-style-type: none"> • IT-control framework. • Kennisuitwisseling tussen de verschillende IT-managers. • Strikte procedures bij uitval of storting van systemen. • Continue aandacht voor cybersecurity en awareness bij medewerkers.
6	Personeel	Schaarste aan goed gekwalificeerd personeel, het niet kunnen behouden van gekwalificeerd personeel.	<ul style="list-style-type: none"> • Talentmanagementprogramma en personeelsmanagement. • Training en opleiding van personeel. • Goede reputatie inzetten om talent te werven. • Samenwerkingsprogramma's met opleidingsinstellingen.
7	Economische crisis	Dalend consumentenvertrouwen en stijgende rentes kunnen leiden tot een lage investeringsbereidheid.	<ul style="list-style-type: none"> • Flexibele kostenstructuur. • Interne efficiency- en kostenbesparingsprogramma's. • Productontwikkeling zodat vervangingsinvesteringen voor klanten attractiever worden. • Werkkapitaal management.
8	Productaansprakelijkheid	Fouten in het productieproces of technologie die kunnen leiden tot kwaliteitsverlies en discontinuïteit.	<ul style="list-style-type: none"> • Strikte kwaliteitsnormen en certificering. • Risico inventarisaties en evaluaties. • (Brand)verzekering. • Standaardisatie van producten en processen.

Financieel

Risico	Naam	Omschrijving	Mitigerende maatregel
9	Valuta & inflatie	Volatiliteit van valuta's en stijgende inflatie waardoor winstmarges onder druk komen te staan.	<ul style="list-style-type: none">• Afdekken van valutarisico's met termijncontracten.• Prijsontwikkelingen worden zoveel mogelijk verrekenend in de verkoopprijs.• Marge analyses.
10	Supply chain	Beperkingen in de supply chain resulterend in beperkte beschikbaarheid van materialen en volatiliteit van materiaalprijzen.	<ul style="list-style-type: none">• Prijsontwikkelingen worden zoveel mogelijk verrekenend in de verkoopprijs.• Strategische inkoop bij meerdere leveranciers.• Marge analyses.• Interne efficiency- en kostenbesparingsprogramma's.
11	Verslaggeving	Risico dat de verslaggeving materiële fouten bevatten en niet voldoet aan (nieuwe) wet- en regelgeving.	<ul style="list-style-type: none">• Interne procedures en richtlijnen voor de interne en externe financiële verslaggeving.• Training en opleiding.• Gebruikmaken van externe adviseurs

Compliance

Risico	Naam	Omschrijving	Mitigerende maatregel
12	Legal	Schade (inclusief reputatie) door overtreding van wet- en regelgeving onder andere op het gebied van export en sanctieregelgeving, oneerlijke concurrentie, fraude, corruptie en omkoping.	<ul style="list-style-type: none">• Interne richtlijnen ten aanzien van compliance.• UBO- en achtergrondcheck.• Getekende overeenkomst met agenten.• Controle op begunstigde van vergoeding aan agenten.• Periodieke frauderisico workshops.• Gedragscode geldend voor al het personeel.• Interne richtlijnen inzake het voldoen aan milieuwetgeving.• Fraude framework
13	Fiscaliteit	Schade (inclusief reputatie) door overtreding van fiscale wet- en regelgeving.	<ul style="list-style-type: none">• Monitoring op compliance en ontwikkelingen van fiscale wet- en regelgeving.• Gebruikmaken van externe fiscale adviseurs.• Tax Control Framework.

In control statement

In lijn met de best practice bepaling 1.4.3. van de Code, verklaart de directie naar haar beste weten dat:

- ▶ het bestuursverslag voldoende mate van inzicht geeft in de werking van de interne risico management- en controlesystemen, zie hoofdstuk risicobeheer;
- ▶ de hiervoor genoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat, zie hoofdstuk risicobeheer;
- ▶ het gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op basis van continuïteit, zie paragraaf 1.1.3; en
- ▶ het bestuursverslag materiële risico's en onzekerheden bevat die relevant zijn voor de continuïteitsveronderstelling voor een periode van 12 maanden na opstelling van het bestuursverslag, zie paragraaf 1.1.3.

Ondanks de interne risicobeheersings- en controlesystemen kunnen materiële onjuistheden, fraude of onrechtmatige handelingen plaatsvinden. De systemen bieden dan ook geen absolute zekerheid dat doelstellingen worden behaald, maar zijn ontwikkeld zodat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Daarnaast verklaart de directie in lijn met artikel 5:25c van de Wet financieel toezicht en voor zover bij hen bekend dat:

- ▶ de jaarrekening naar haar mening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van de onderneming en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- ▶ het bestuursverslag een getrouw beeld geeft over de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de onderneming en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het bestuursverslag zijn de wezenlijke risico's beschreven waarmee de onderneming wordt geconfronteerd.

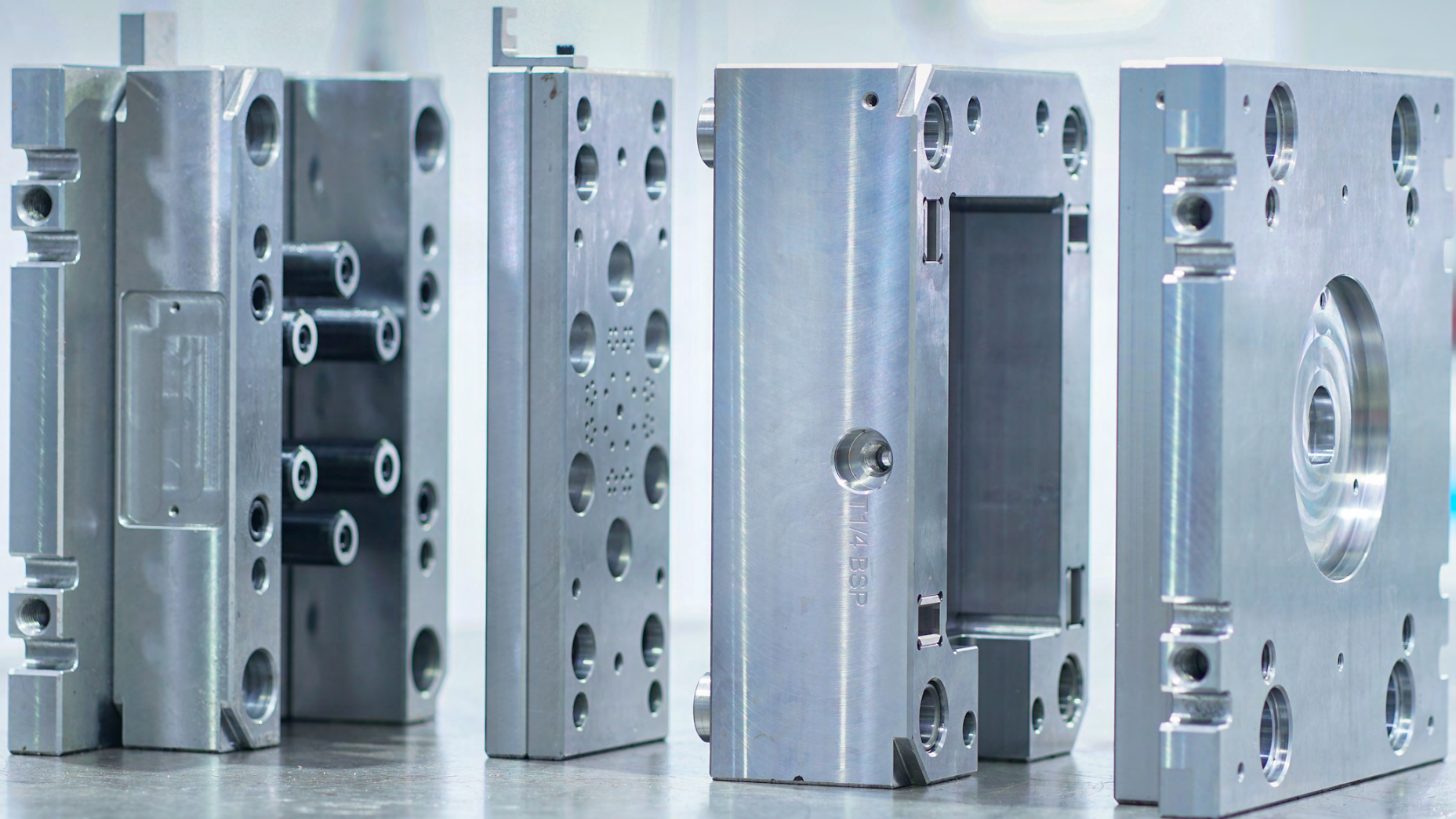
Amersfoort, 6 maart 2024

Directie

B.F. Aangenendt, CEO

E.H. Slijkhuis, CFO

Verslag van de RvC



Verslag van de raad van commissarissen

Het afgelopen jaar

Hydratec heeft zich positief ontwikkeld ondanks het feit dat economische en maatschappelijke ontwikkelingen invloed hadden op de gang van zaken. Het jaar kenmerkte zich door een herstel van de supply chain, betere beschikbaarheid van materialen, maar ook door stijgende inflatie en hogere rentes. Industrial Systems was in staat de impact te beperken en had een succesvol jaar. Hier nam het bedrijfsresultaat toe van € 17,2 miljoen in 2022 naar € 24,6 miljoen in 2023. Bij Hightech Components heeft de directie het moeilijke besluit moeten nemen om de vestigingen van Helvoet in Hellevoetsluis en Duitsland te sluiten. Dit heeft geleid tot flinke eenmalige kosten van € 6,2 miljoen. Door al deze ontwikkelingen realiseerde Hightech Components een lager bedrijfsresultaat. Dit nam af van € 7,8 miljoen in 2022 naar € -/0,7 miljoen in 2023.

De geconsolideerde omzet daalde autonoom fractioneel naar € 282,7 miljoen, ten opzichte van € 283,3 miljoen in 2022. Het geconsolideerde bedrijfsresultaat daalde naar € 22,0 miljoen na aftrek van de eenmalige kosten, ten opzichte van € 21,8 miljoen in 2022. Het nettoresultaat was met € 15,8 miljoen gelijk aan 2022.

Jaarverslag

Hierbij bieden wij u aan het door de directie opgestelde jaarverslag 2023 van Hydratec Industries N.V., waarin de jaarrekening is opgenomen. Deze jaarrekening is gecontroleerd door Ernst & Young Accountants en op 19 februari 2024 besproken met de directie in aanwezigheid van de accountant. De goedkeurende controleverklaring is [hier](#) opgenomen. Mede op grond daarvan zijn wij van mening dat het jaarverslag voldoet aan de eisen van transparantie en een adequate basis vormt voor de verantwoording van het door de raad van commissarissen gehouden toezicht. Wij stellen u voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

Samenstelling raad van commissarissen

De personalia van de leden van de raad van commissarissen worden hier vermeld. De profielschets voor de raad van commissarissen is gepubliceerd op de website van de vennootschap.

Achtergrond en ervaring van de leden van de raad van commissarissen zijn divers. Eén commissaris heeft gedurende zijn loopbaan diverse functies in het bedrijfsleven vervuld en sloot zijn actieve carrière af als lid van de raad van bestuur en CEO van een beursgenoteerd concern in de maakindustrie. De tweede commissaris heeft een ruime ervaring als ondernemer en als commissaris bij diverse bedrijven. De derde commissaris is een ervaren ondernemer die bovendien al jarenlang betrokken is bij de ontwikkeling van Hydratec Industries tot zijn huidige vorm.

De Raad is van mening dat deze variëteit van ervaringen en achtergronden een goede diversiteit oplevert. De huidige samenstelling is een goede balans tussen de vereiste vaardigheden, relevante kennis en ervaring waardoor de Raad kritisch kan opereren. De samenstelling van de Raad voldoet aan de wettelijke eisen en strategische doelstelling van Hydratec op het gebied van genderdiversiteit. De heer E. ten Cate voldoet niet aan de onafhankelijkheidsvereisten zoals is beschreven in de corporate governance code. De Raad als geheel voldoet wel aan de vereisten voor onafhankelijkheid. Dit stelt ons in staat om de aan ons opgelegde wettelijke taak tot het houden van toezicht op en het met Raad terzijde staan van de directie, goed uit te kunnen oefenen.

Toezicht

Maandelijks wordt de Raad geïnformeerd over de operationele gang van zaken binnen de onderneming aan de hand van een financiële rapportage met toelichting van de directie. Daarnaast ontvangen wij ieder kwartaal een uitgebreide rapportage over de ontwikkelingen van de voorafgaande drie maanden en over de voortgang die is geboekt ten opzichte van de jaarbegroting, (strategische) doelen en lange termijn waardecreatie. Conclusies en actiepunten worden geformuleerd en geadresseerd in de volgende vergadering van de raad van commissarissen. Elk jaar bespreken wij tijdens een strategiedag de strategie voor de komende jaren met de directies per segment. De raad van commissarissen heeft in 2023 zeven keer volgens een vast rooster vergaderd met de directie, waarbij steeds alle commissarissen aanwezig waren.

Gedurende het jaar zijn het risicoprofiel, het risicobeheersingssysteem, de strategie, de duurzaamheidsverslaggeving, de activiteiten en maatregelen die zijn genomen om deze risico's te mitigeren, tegen het licht gehouden. Tenslotte zijn de effectiviteit van de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen geëvalueerd.

Naar het oordeel van de raad van commissarissen is het totale risicoprofiel van Hydratec verlaagd omdat de directie in staat is geweest om negatieve gevolgen van ontwikkelingen in 2023 tot een acceptabel niveau te beperken, zoals is beschreven in de risicoparagraaf in het jaarverslag.

Voorafgaand aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 17 mei 2023 heeft de Raad, buiten aanwezigheid van de directie, het eigen functioneren, het functioneren van (de leden van) de directie en de beloning van de directie besproken. Bij de evaluatie van het eigen functioneren kwamen diverse onderwerpen aan de orde, onder meer de tijd en aandacht van alle commissarissen, de wijze van uitvoering van de toezichthoudende functie, de rolverdeling, de te behandelen onderwerpen en de samenstelling van de raad van commissarissen in termen van onafhankelijkheid, deskundigheid, expertise,

competenties en ervaringen. Naar aanleiding van de evaluatie concludeert de raad van commissarissen dat het separaat vergaderen van de auditcommissie tot het gewenste resultaat heeft geleid. Indien gewenst vergadert de Raad voor aanvang van de vergadering waarbij de directie niet aanwezig is. De evaluatie van de directie heeft plaatsgevonden in een gesprek tussen de raad van commissarissen en de directie.

Auditcommissie

De auditcommissie bestaat uit mevrouw Sanders en de heer Veenema. Beide commissieleden zijn deskundig op het gebied van financiële verslaggeving of de controle van de jaarrekening. De commissie houdt toezicht op jaarcijfers, de wettelijke controle van de jaarcijfers, de administratieve organisatie en verslaggevingsproces, fraude, cybersecurity, claims, uitkomsten van interne en externe controle- en risicobeheersingssystemen, onafhankelijkheid en selectieproces van de accountant, en spreekt periodiek met leidinggevenden en andere medewerkers van bedrijven om een goed beeld te krijgen van de ontwikkelingen in de markt en van de bedrijven en segmenten. Hydratec kent, mede gelet op haar omvang en werkwijze, geen interne auditdienst of functie. De commissie heeft in 2023 vijfmaal volgens een vast rooster vergaderd, waarbij steeds alle leden aanwezig waren.

Hydratec kent een ondernemende cultuur waarin eigen verantwoordelijkheid, zelfstandigheid en eigenaarschap van medewerkers centraal staan. Het is binnen de organisatie een breed gedragen overtuiging dat dit zorgt voor een optimaal risicobeheer.

Gezien de structuur van Hydratec worden er kansen gezien om de aanwezige kennis en ervaring binnen de organisatie breder in te zetten om de effectiviteit en werkzaamheid van ingeregelde beheersingsprocessen en de arbeidsmobiliteit binnen de groep te verbeteren. Periodiek worden audits en reviews op de interne beheersing en het risicobeheer uitgevoerd bij de segmenten door de

groepcontrollers in verband met het ontbreken van een interne auditdienst of functie. Hierin worden risico's zoals die zijn geïdentificeerd in het risicobeheer geadresseerd. Uitkomsten worden gerapporteerd aan de raad van commissarissen en de auditcommissie. De raad van commissarissen, auditcommissie en directie beoordelen jaarlijks of er adequate maatregelen zijn getroffen.

In de vergadering van 26 mei 2021 is EY aangesteld voor de controle van de jaarrekening van 2021, 2022 en 2023. Met de externe accountant heeft de raad van commissarissen in 2023 driemaal overleg gevoerd, waarvan eenmaal (deels) zonder directie. De werkzaamheden van de externe accountant zijn beoordeeld en het auditplan werd geaccordeerd.

Samenstelling directie

In de directie van Hydratec Industries N.V. heeft gedurende 2023 geen wijziging plaatsgevonden. De heer ir. B.F. Aangenendt is CEO, mevrouw drs. E.H. Slijkhuis RA is CFO.

De raad van commissarissen complimenteert de directie, de managementteams en alle medewerkers voor de gerealiseerde resultaten en is hen erkentelijk voor hun inzet, motivatie en ambities in 2023.

Amersfoort, 6 maart 2024

Raad van commissarissen

E. ten Cate (voorzitter)

M.E.P. Sanders (vicevoorzitter)

P. Veenema

Meerjarenoverzicht

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2023	2022	2021	2020	2019
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	282.748	283.261	257.297	217.550	219.607
Bedrijfsresultaat	22.026	21.787	22.027	3.342	10.240
Nettoresultaat	15.797	15.820	15.133	771	6.635
Nettoresultaat voor aandeelhouders	15.693	15.927	15.118	1.301	6.635
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.735	43.459	33.664	22.946	7.170
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-11.285	-8.681	-6.661	-4.576	-31.695
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-7.408	-14.577	-26.568	-16.031	-4.979
Nettokasstroom	-13.958	20.201	435	2.339	-29.504
Balans					
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	93.817	85.990	76.082	63.079	62.700
Eigen vermogen	94.030	86.089	76.261	63.240	63.200

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2023	2022	2021	2020	2019
Kengetallen					
Bedrijfsresultaat in % van de omzet (EBIT %)	7,8%	7,7%	8,6%	1,5%	4,7%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	14,2%	19,1%	15,1%	0,7%	6,9%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	17,5%	19,7%	21,7%	2,1%	10,9%
Solvabiliteit ³	42,6%	35,8%	35,7%	31,8%	29,5%
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)					
Bedrijfsresultaat ⁴	16,99	16,84	17,05	2,59	7,96
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	72,38	66,46	58,89	48,92	48,73
Winst per aandeel voortgezette activiteiten	12,19	12,23	11,71	2,74	5,16
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten exclusief derden	12,11	12,31	11,70	1,01	5,16
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten derden				-0,41	
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten	12,19	12,23	11,71	0,60	5,16
Dividend (voorstel) per aandeel	0,00	6,00	6,75		
Koers ultimo	90,0	73,0	74,5	54,0	68,5
Laagste koers	73,0	68,0	54,0	41,2	64,5
Hoogste koers	94,0	94,0	79,0	70,0	78,0
Overige gegevens					
Gemiddeld aantal medewerkers	1.027	1.032	1.151	1.255	1.147
Netto-omzet per medewerker	275,3	274,5	223,5	173,3	191,5
Loonkosten per medewerker (exclusief inhuur en NOW regeling)	66,7	57,8	52,5	51,6	48,3

¹ Nettoresultaat + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat in % van het gemiddeld eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

³ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁴ Voortgezette activiteiten.

Jaarrekening



Geconsolideerde winst- & verliesrekening

x € 1.000	Toelichting	2023	2022
Netto-omzet	1.23	282.748	283.261
Verbruik materiaal en hulpstoffen		-135.698	-143.037
Lonen, salarissen en inleenkrachten	1.25.1	-67.111	-61.999
Sociale lasten en pensioenen	1.25.2	-12.854	-12.226
Afschrijving op vaste activa	1.29 / 1.30 / 1.31	-10.858	-10.918
Bijzondere waardeverminderingen	1.29 / 1.30 / 1.31	-547	-218
Overige bedrijfskosten	1.27	-33.654	-33.076
Totaal bedrijfslasten		-260.722	-261.474
Bedrijfsresultaat		22.026	21.787
Financiële baten		313	135
Financiële lasten		-1.267	-1.064
Resultaat voor belastingen		21.072	20.858
Belastingen	1.28	-5.275	-5.038
Nettoresultaat voortgezette activiteiten		15.797	15.820
Nettoresultaat beëindigde activiteiten		-	-
Nettoresultaat		15.797	15.820
Nettoresultaat toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders		15.693	15.927
Derden		104	-107
Gewogen gemiddeld aantal aandelen toerekenbaar aan aandeelhouders		1.296.094	1.293.841
Winst per aandeel toe te rekenen aan aandeelhouders:			
Winst per gewoon aandeel (in euro's)		12,11	12,31
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)		12,09	12,29
Winst per aandeel voortgezette activiteiten:			
Winst per gewoon aandeel (in euro's)		12,11	12,31
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)		12,09	12,29

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

x € 1.000	2023	2022
Nettoresultaat	15.797	15.820
Elementen die mogelijk in de toekomst in de winst- en verliesrekening worden verantwoord		
Kasstroom hedges – aanpassing in reële waarde (incl. belastingen)	-96	291
Buitenlandse activiteiten – valuta omrekeningsverschillen	<u>-147</u>	<u>-458</u>
	-243	-167
Elementen die niet in de toekomst in de winst- en verliesrekening worden verantwoord		
Pensioen	<u>4</u>	<u>24</u>
	4	24
Totaal van niet-gerealiseerde resultaten	<u>-239</u>	<u>-143</u>
Totaalresultaat na belastingen	15.558	15.677
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders	15.454	15.784
Derden	104	-107

Geconsolideerde balans per 31 december

Vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000	Toelichting	2023	2022
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1.29	25.686	27.109
Materiële vaste activa	1.30	67.773	63.731
Gehuurde activa	1.31	6.914	8.864
Uitgestelde belastingvorderingen	1.32	4.854	3.709
Financiële vaste activa		239	300
Totaal vaste activa		105.466	103.713
Contractactiva	1.23.6	7.204	14.539
Vorraden	1.33	38.215	41.966
Handelsdebiteuren	1.34	47.055	47.365
Vennootschapsbelasting		295	117
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.35	2.277	3.096
Overige vorderingen		4.691	1.489
Overlopende activa		4.580	2.832
Kas en kasequivalenten	1.36	11.137	25.202
Totaal vlottende activa		115.454	136.606
Totaal activa		220.920	240.319

x € 1.000	Toelichting	2023	2022
PASSIVA			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	1.38	93.817	85.990
Aandeel derden		213	99
Totaal vermogen	1.38	94.030	86.089
Personeel gerelateerde voorzieningen	1.40	1.540	1.865
Overige voorzieningen	1.40	4.863	1.492
Uitgestelde belastingverplichtingen	1.40.5	1.282	129
Leningen en huurverplichtingen	1.41.1	13.658	17.515
Overige financiële instrumenten	1.41.2	191	283
Totaal voorzieningen en langlopende schulden		21.534	21.284
Contractverplichtingen	1.23.6	19.117	29.197
Handelscrediteuren		18.610	19.857
Vennootschapsbelasting		1.513	2.531
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.42	3.385	4.086
Leningen en huurverplichtingen	1.41.1	3.209	3.897
Rekening courant Bank	1.43	7.621	1.505
Voorzieningen	1.40	3.060	-
Overige schulden en overlopende passiva	1.44	48.841	71.873
Totaal kortlopende schulden		105.356	132.946
Totaal passiva		220.920	240.319

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

x € 1.000	Toelichting	Geplaatst	Agio	Translatie-	Hedge-	Overige	Overige	Onverdeeld	Toe te rekenen	Toe te rekenen	Eigen
		kapitaal		reserve	reserve	wettelijke	reserves	resultaat	aandeelhouders	aan	
		1.38.1	1.38.2	1.38.3	1.38.4	1.38.5	1.38.6	1.38.7	Hydratec	an	vermogen
Boekwaarde per 1 januari 2022		583	6.328	-1.647	-189	299	55.590	15.118	76.082	179	76.261
Aandeelhouder gerelateerde mutaties:											
• Dividendbetaling 2021							-6.012		-6.012		-6.012
• Aandelen uitgifte Participatieplan	1.25	1	171				-9		163		163
Overige mutaties:											
Resultaatbestemming 2021							15.118	-15.118	-		-
Kapitaal storting									-		-
Niet-gerealiseerde resultaten											
Hedgereserve					291				291		291
Reserve omrekeningsverschillen				-485					-485	27	-458
Pensioen							24		24		24
Gerealiseerde resultaten											
Netto resultaat 2022						1.901	-1.901	15.927	15.927	-107	15.820
Toename (afname) in het eigen vermogen		1	171	-485	291	1.901	7.220	809	9.908	-80	9.828
Boekwaarde per 31 december 2022		584	6.499	-2.132	102	2.200	62.810	15.927	85.990	99	86.089

		Geplaatst kapitaal	Agio	Translatie- reserve	Hedge- reserve	Overige wettelijke reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	Toe te rekenen aan derden	Eigen vermogen
x € 1.000	Toelichting	1.38.1	1.38.2	1.38.3	1.38.4	1.38.5	1.38.6	1.38.7			
Aandelehouder gerelateerde mutaties:											
• Dividendbetaling 2022							-7.770		-7.770		-7.770
• Aandelen uitgifte Participatieplan	1.25	1	168				-16		153		153
Overige mutaties:											
Resultaatbestemming 2022							15.927	-15.927	-		-
Kapitaal storting									-		-
Niet-gerealiseerde resultaten											
Hedgereserve					-96				-96		-96
Reserve omrekeningsverschillen				-157					-157	10	-147
Pensioen							4		4		4
Gerealiseerde resultaten											
Netto resultaat 2023						-666	666	15.693	15.693	104	15.797
Toename (afname) in het eigen vermogen		1	168	-157	-96	-666	8.811	-234	7.827	114	7.941
Boekwaarde per 31 december 2023		585	6.667	-2.289	6	1.534	71.621	15.693	93.817	213	94.030

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1.000	2023	2022
Resultaat voor belastingen	21.072	20.858
Aanpassing voor:		
• Afschrijvingen	10.858	10.843
• Bijzondere waardeveranderingen	1.482	218
• Winst uit verkoop (voorheen aangehouden activa voor verkoop)	44	-515
Financiële baten en lasten	910	895
Mutatie voorzieningen	3.312	-1.563
Veranderingen in werkkapitaal:		
• Voorraden	-419	-8.984
• Kortlopende vorderingen	15.894	-3.381
• Kortlopende schulden (exclusief VPB schuld en leaseverplichtingen)	-41.460	31.938
Totaal veranderingen in werkkapitaal	-25.985	19.573
Betaalde financiële lasten	-554	-890
Betaalde winstbelasting	-6.404	-5.960
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.735	43.459
Investerings in immateriële vaste activa	-57	-565
Investerings in materiële vaste activa	-11.565	-10.260
Investerings in financiële vaste activa	-	-18
Desinvestering materiële vaste activa	70	2.162
Vervallen consolidatie door verlies zeggenschap	267	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-11.285	-8.681
Betaald dividend aan aandeelhouders Hydratec	-7.624	-5.843
Aflossing langlopende schulden	-3.396	-7.263
Aflossing lease verplichtingen	-2.504	-2.254
Opname langlopende leningen	-	-
Aflossing/opname rekening courant bank	6.116	783
Aankoop deelnemingen	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-7.408	-14.577
Netto kasstroom	-13.958	20.201
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-107	-198
Mutatie kas en kasequivalenten	-14.065	20.003
Kas en kasequivalenten per 1 januari	25.202	5.199
Kas en kasequivalenten per 31 december	11.137	25.202

1.1 Algemeen

1.1.1 Introductie

Hydratec Industries N.V. (in het vervolg omschreven als Hydratec) is statutair gevestigd en kantoorhoudend te Amersfoort en ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 23073095. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar geëindigd op 31 december 2023 bestaat uit de jaarrekening van de onderneming en al haar dochterondernemingen (samen 'de Groep' genoemd). Per 31 december 2023 maken de volgende dochterondernemingen onderdeel uit van de Groep:

Naam	Vestigingsplaats
Timmerije B.V.	Neede
Lias Industries B.V.	Amersfoort
Pas Reform B.V.	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië
Windmolen Holding LTDA	São Paulo, Brazilië
ION (54,5%)	São Paulo, Brazilië
Pas Reform North America LLC	Jacksonville, VS
Lias Vastgoed B.V.	Zeddam
Lan Handling Technologies B.V.	Tilburg
Lan Vastgoed B.V.	Tilburg
ABAR Automation B.V.	Halfweg
Lan Handling Solutions B.V.	Tilburg
Lan Robotics B.V.	Tilburg
Lan Services International B.V.	Tilburg
LAN Handling North America LLC	Jacksonville, VS
Polmer Sp. z o.o.	Wroclaw, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Tilburg

Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Pune, India
Helvoet Deutschland GmbH	Gilching, Duitsland
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GMBH & CO KG	Gilching, Duitsland
Helvoet Polska Sp. z o.o.	Kaniów, Polen
Rollepaal Pipe Extrusion Technology B.V.	Dedemsvaart
Rollepaal Inc.	Baltimore, VS
Rollepaal Engineering India Pvt. Ltd.	Ahmedabad, India

De Groep houdt, tenzij anders vermeld, 100% van de aandelen van de genoemde vennootschappen. Alle dochterondernemingen hebben dezelfde rapportagedatum als Hydratec en hun boekjaar eindigt ook op 31 december. Helvoet Deutschland GmbH en Helvoet Rubber & Plastic Technologies GMBH & CO KG betreffen door de insolventieaanvraag 100% deelnemingen zonder controlerende zeggenschap, derhalve is ultimo boekjaar sprake van eigen vermogensinstrumenten.

Voor een overzicht van de activiteiten van de Groep wordt verwezen naar het hoofdstuk Profiel waarin het profiel van Hydratec is weergegeven.

De jaarcijfers zijn door de directie opgesteld en na goedkeuring van de raad van commissarissen vrijgegeven voor publicatie op 6 maart 2024. De jaarstukken 2023 zijn besproken in de vergadering van de raad van commissarissen van 6 maart 2024 en zullen ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 25 april 2024.

1.1.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De basis voor het opstellen van de jaarrekening is de historische kostprijs, tenzij hierna anders is toegelicht. De jaarrekening wordt gepresenteerd in de valuta euro (€). Bedragen worden gemeld in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. De euro is de functionele- en presentatievaluta van Hydratec. De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de IFRS-EU standaarden. Deze vereisen van het management dat zij beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de toepassing van richtlijnen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, inkomsten en uitgaven beïnvloeden. De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en passiva waarvoor vanuit andere bronnen de omvang op dit moment nog niet blijkt. Werkelijke uitkomsten kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen en aannames worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien als de herziening uitsluitend op de desbetreffende periode betrekking heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn consistent toegepast door de ondernemingen van de Groep voor de in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden.

1.1.3 Continuïteit

Door gedegen liquiditeitsprognoses en omzetverwachtingen zien wij geen risico ten aanzien van de liquiditeit, het voldoen aan de afspraken in de kredietovereenkomst en continuïteit voor de komende 12 maanden.

1.2 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS-EU), zoals aanvaard door de Europese Unie, en met Titel 9 Boek 2 BW. Indien nodig zijn vergelijkende cijfers aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

1.2.1 Nieuwe standaarden en interpretaties die per 1 januari 2023 zijn ingegaan

Hydratec heeft in het boekjaar, indien van toepassing, nieuwe en gewijzigde voor de onderneming relevante IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast. De nieuwe standaarden en aanpassingen op bestaande standaarden in 2023 hebben geen materieel effect op het vermogen en resultaat van de Groep en de toelichting in de jaarrekening.

1.2.2 Nieuwe standaarden of interpretaties die nog niet zijn ingegaan

Ultimo 2023 zijn diverse nieuwe en aangepaste standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet effectief op het moment van publicatie van deze jaarrekening. Hydratec zal deze nieuwe en aangepaste standaarden en interpretaties toepassen, voor zover van toepassing, zodra deze effectief worden. Alle gepubliceerde nieuwe en aangepaste IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties welke nog niet van toepassing zijn voor verslaggevingsperiodes welke aanvangen op 1 januari 2023 zijn niet vervroegd toegepast. Naar verwachting hebben nieuwe standaarden welke van toepassing zijn na 2023 geen materieel effect op het vermogen en resultaat van de Groep en de toelichting in de jaarrekening.

1.3 Schattingen en oordeelsvorming door het management

Bij het opstellen van de jaarrekening en de waardering van bepaalde posten in de jaarrekening maakt Hydratec gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Deze zijn in belangrijke mate gebaseerd op kennis van de diverse bedrijfssegmenten, ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het management van Hydratec van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. Bij deze inschatting is rekening gehouden met de (macro) economische effecten van verduurzaming. Veelal betreffen de gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen in de jaarrekening verwachtingen over toekomstige ontwikkelingen. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van de gehanteerde veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in de jaarrekening. De gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen kunnen daarom significante invloed hebben op vermogen en resultaat. Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zo nodig aangepast. In de jaarrekening van Hydratec zijn met name de volgende posten aan veronderstellingen, aannames en schattingen onderhevig:

- ▶ de identificatie en waardering van immateriële vaste activa bij overnames en impairment-tests;
- ▶ de waardering bij overnames van materiële vaste activa en de levensduurbepaling;
- ▶ de waardering van voorraden in verschillende stadia;
- ▶ de waardering van fiscaal verrekenbare verliezen;
- ▶ de bepaling van voorzieningen;
- ▶ financiële instrumenten;
- ▶ identificatie en bepaling van segmenten;
- ▶ de omzetverantwoording en waardering bij contractactiva/verplichtingen.

Schattingen en onzekerheden ten aanzien van bovenstaande posten zijn beschreven bij de toelichting van de individuele jaarrekeningposten. Behalve de al in de toelichting op de jaarrekening uiteengezette elementen zijn er geen andere kritische waarderingsinschattingen die nadere toelichting vereisen.

1.4 Consolidatie

1.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct dan wel indirect beslissende zeggenschap heeft of kan uitoefenen. Deze deelnemingen worden aangemerkt als dochterondernemingen. Beslissende zeggenschap houdt in dat Hydratec is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke opbrengsten uit hoofde van haar betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via haar macht over de deelneming te beïnvloeden. De jaarrekeningen van deze dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum dat zeggenschap wordt verworven tot het moment dat Hydratec beslissende zeggenschap verliest.

De winsten, verliezen en elke component van de niet-gerealiseerde resultaten worden toegerekend aan de aandeelhouders van Hydratec en aan het minderheidsbelang derden, zelfs als dit ertoe leidt dat het aandeel derden een negatief saldo vertonen.

Een verandering van het aandeel derden, zonder verlies van zeggenschap, wordt verwerkt als een aandelentransactie. Als Hydratec niet langer beslissende zeggenschap heeft over een dochteronderneming dan neemt zij niet langer de betreffende activa, verplichtingen minderheidsbelang derden en andere onderdelen van het eigen vermogen op, terwijl de daaruit voortvloeiende winst of verlies wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

1.4.2 Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Balansposities tussen ondernemingen in de Groep, transacties tussen deze ondernemingen en niet-gerealiseerde winsten op dergelijke transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

1.5 Vreemde valuta

1.5.1 Valutatransacties en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde maandkoers van de maand waarin de transactie plaatsvindt. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op de balansdatum worden in euro's omgerekend tegen de op de balansdatum geldende koers.

Valutaomrekeningsverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord.

1.5.2 De jaarrekening van buitenlandse deelnemingen

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die gelden op de balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transactie. Valutaomrekenverschillen worden rechtstreeks via het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten verantwoord en als afzonderlijk vermogensbestanddeel in het eigen vermogen verwerkt.

Valutakoersen

Valuta	€ 1 is omgerekend tegen	2023	2022
USD	Slotkoers	1,11	1,07
	Gemiddelde	1,08	1,05
INR	Slotkoers	91,86	88,18
	Gemiddelde	89,25	82,67
BRL	Slotkoers	5,36	5,64
	Gemiddelde	5,40	5,54
PLN	Slotkoers	4,35	4,68
	Gemiddelde	4,54	4,68

1.6 Financiële instrumenten

1.6.1. Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden, overige te betalen posten en de categorie overig in de financiële vaste activa. De Groep classificeert deze niet-afgeleide financiële instrumenten onder de categorie leningen en vorderingen. Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname (op transactiedatum) verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met gebruikmaking van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. Deze waardevermindingsverliezen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

1.6.2. Afgeleide financiële instrumenten

Diverse Hydratec-bedrijven hebben renteswaps (IRS, Interest Rate Swaps) afgesloten ter verlaging van het rentefluctuatierisico op de bedrijfsfinancieringen. Deze financieringen zijn verstrekt met een variabele rente en zijn door de renteswap vastgezet. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten zoals bijvoorbeeld valutatermijncontracten (Forwards) en valutaswaps (FX Swaps) om het valutarisico af te dekken op projecten die worden betaald in buitenlandse valuta. Al deze afgeleide financiële instrumenten zijn gekwalificeerd als 'cash flow hedge' en worden initieel opgenomen tegen de reële waarde op contractdatum en op volgende rapporteringsdata opgenomen tegen de dan geldende reële waarde.

Voor het effectieve deel worden mutaties rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen verwerkt op een aparte eigenvermogenscomponent: de hedgereserve. Een eventueel niet-effectief deel wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening. Hydratec wijst alleen het spotelement van termijncontracten aan als hedge instrument.

1.6.3. Looptijd activa / passiva

Financiële activa of passiva worden als kortlopend aangemerkt als deze naar verwachting gerealiseerd, verkocht, verbruikt of afgewikkeld worden in de normale bedrijfscyclus, deze voornamelijk aangehouden worden voor handelsdoeleinden, naar verwachting de resterende looptijd minder dan 12 maanden bedraagt of er geen onvoorwaardelijk recht bestaat om de afwikkeling van de aansprakelijkheid met ten minste twaalf maanden uit te stellen na de verslaggevingsperiode.

Alle overige activa en passiva worden gepresenteerd als langlopend.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden geclassificeerd als langlopende vorderingen en verplichtingen.

1.6.4. Bepaling reële waarde

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen bij verkoop van een actief of zou worden betaald bij overdracht van een verplichting in een ordelijke transactie tussen marktpartijen. Zie overige financiële instrumenten voor toelichting over de bepaling van de reële waarde voor de derivaten die gebruikt worden voor hedge accounting. De reële waardering van alle andere financiële instrumenten wordt bepaald met algemeen aanvaarde waarderingsmodellen (level 2 waardering). Alleen wanneer deze significant afwijkt van de boekwaarde zijn de reële waardes toegelicht.

1.7 Immateriële vaste activa

1.7.1. Overnames en goodwill

Overgenomen entiteiten worden geconsolideerd vanaf de datum waarop de controlerende zeggenschap over is gegaan. De initiële waardering van de overgenomen activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen is de reële waarde. Deze waardering is gebaseerd op een beoordeling van de feiten en omstandigheden op overnamedatum. Alle kosten die samenhangen met de acquisitie worden direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

De aanpassing van de minderheidsbelangen uit hoofde van transacties waarbij geen sprake is van verlies van zeggenschap zijn gebaseerd op een evenredig bedrag van de netto-activa in de dochteronderneming.

Goodwill is het verschil tussen de verkrijgingsprijs die wordt betaald op het moment van de aankoop van een onderneming en de reële waarde van de identificeerbare netto-activa van de geacquireerde onderneming. Goodwill op acquisities van groepsmaatschappijen wordt verantwoord onder immateriële vaste activa. Na initiële verantwoording wordt goodwill gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Ten behoeve van het onderkennen van bijzondere waardeverminderingen wordt de goodwill toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan wordt verwacht dat ze voordeel hebben van de acquisitie waarbij de goodwill tot stand is gekomen.

De waarde van goodwill wordt op elk rapportagemoment getest op bijzondere waardeverminderingen en wanneer omstandigheden wijzigen die erop wijzen dat de waarde niet meer de reële waarde vertegenwoordigt. Hierbij wordt de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheid, inclusief toegerekende goodwill, getoetst aan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een kasstroom genererende eenheid wordt vastgesteld als de hoogste van de bedrijfswaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Voor de berekeningen van de bedrijfswaarde wordt gebruikgemaakt van kasstroomprojecties, gebaseerd op de door de bedrijfssegmenten aan de directie en raad van commissarissen gepresenteerde budgetten en Lange Termijn Plannen (LTP's). De geschatte kasstromen na belasting worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet na belasting, die de tijdswaarde van geld en de aan de activa gerelateerde risico's reflecteert. De verwachte toekomstige kasstromen met betrekking tot deze activa zijn derhalve niet gecorrigeerd voor deze risico's. Een bijzondere waardevermindering, het verschil tussen de boekwaarde en realiseerbare waarde, wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening als onderdeel van de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggeboekt.

Bij een overname is sprake van winst uit voordelige koop ('badwill') als de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva. Winst uit voordelige koop wordt direct ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

1.7.2. Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Er wordt afgeschreven vanaf de datum dat software beschikbaar komt voor gebruik. De afschrijvingstermijn voor software is vijf jaar.

1.7.3. Overige immateriële vaste activa

Deze bestaan uit geïdentificeerde reële waarden van klanten(contacten), agenten, merknamen, rechten en patenten bij overname van deelnemingen of gekochte rechten. Deze worden bij eerste opname in de balans gewaardeerd tegen reële waarde zoals deze zijn vastgesteld bij overname of aankoop en afgeschreven conform paragraaf 1.7.5.

1.7.4. Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij zich voordoen. Interne ontwikkelingsuitgaven, waarvoor toekomstige economische voordelen betrouwbaar kunnen worden ingeschat, die eenduidig kunnen worden vastgesteld, waarbij het actief dat is gecreëerd identificeerbaar is, het actief bruikbaar of beschikbaar is voor verkoop, kosten betrouwbaar kunnen worden geschat gedurende ontwikkeling en niet zijn gemaakt voor het onderhouden van een bestaand product of het aanpassen aan nieuwe marktomstandigheden, worden geactiveerd. Alle overige ontwikkelingskosten worden op het moment dat de uitgaven zich voordoen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De verantwoorde waarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten bestaat uit externe en direct toerekenbare (in)directe kosten.

1.7.5. Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de economische gebruiksduur van een immaterieel actief. Periodiek wordt op individuele basis beoordeeld of de afschrijvingsperiode nog aansluit met de economische levensduur van het actief. De afschrijvingstermijnen zijn:

Categorie	Afschrijving in jaren
Klanten	11-20
Agenten	20
Merken	20
Rechten	8
Patenten	5-6
Software	5

1.8 Materiële vaste activa

1.8.1. Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag 1.13). De verantwoorde waarde van in eigen beheer vervaardigde activa bestaat uit kosten van materiaal, kosten van directe manuren en direct toerekenbare kosten. Een actief dat wordt vervaardigd of ontwikkeld voor toekomstig gebruik, wordt geclassificeerd als materiële vaste activa en wordt gewaardeerd tegen kostprijs tot het moment dat constructie of ontwikkeling is afgerond. Kosten van leningen die verband houden met de aanschaf van materiële vaste activa of met activa in uitvoering worden geactiveerd voor zover ze direct toerekenbaar zijn aan de aankoop, productie of constructie van een kwalificerend actief. Wanneer een actief uit meerdere componenten met een uiteenlopende levensduur bestaat, worden de componenten separaat verantwoord. Aanbetalingen op materiële vaste activa worden verantwoord als vaste activa in uitvoering.

1.8.2. Uitgaven na initiële investering

Periodieke vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste activacomponent geactiveerd, mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep zullen gaan en de kosten van dergelijke periodieke vervangingsuitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord wanneer zij worden gemaakt.

1.8.3. Desinvesteringen

Materiële vaste activa wordt niet langer opgenomen op de balans na vervreemding (d.w.z. op de datum waarop de ontvanger zeggenschap verkrijgt) of wanneer er geen toekomstige economische voordelen worden verwacht van het gebruik. Elke winst of verlies die voortvloeit uit het niet langer opnemen van het actief (berekend als het verschil tussen de netto verkoopopbrengst en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in het overzicht van winst of verlies wanneer het actief niet langer op de balans wordt opgenomen.

1.8.4. Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht tot de restwaarde op basis van de geschatte economische gebruiksduur van de verschillende componenten waaruit een actief bestaat en in lijn met het verwachte patroon aan toekomstige economische voordelen die toevloeien naar de onderneming. Op grond en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. De economische gebruiksduur van materiële vaste activa varieert en is voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Afschrijving in jaren
Gebouwen	33-40
Machines en installaties	5-10
Computers en kantoormeubelen	5
Inrichting en installaties gebouwen	5-10

1.9 Gehuurde activa

De Groep verantwoordt gehuurde activa op de ingangsdatum van de lease (de datum waarop het onderliggende activum beschikbaar is voor gebruik). Activa voor gebruik worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen en gecorrigeerd voor eventuele herwaardering van leaseverplichtingen. De kostprijs van de gehuurde activa omvat het bedrag van de opgenomen leaseverplichtingen, gemaakte initiële directe kosten en leasebetalingen die vóór de ingangsdatum zijn gedaan, verminderd met eventuele ontvangen incentives. De gehuurde activa worden afgeschreven over de leaseperiode of verwachte levensduur indien deze korter is dan de leaseperiode of als een koopoptie wordt uitgeoefend.

Hydratec heeft ervoor gekozen de vrijstelling toe te passen inzake kortlopende huurcontracten en leasing van activa met lage waarde. In plaats van een gebruiksrecht en leaseverplichting op te nemen, worden de betalingen die hiermee verband houden lineair over de leaseperiode als last in de winst- en verliesrekening opgenomen

1.10 Voorraden

De aangekochte voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (op basis van laatste inkoopprijs) of opbrengstwaarde minus verkoopkosten, indien deze lager is. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing. De intern geproduceerde voorraden halffabricaat en gereed product alsmede de voorraad in bewerking worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen, vermeerderd met de bestede manuren, omgerekend tegen het ultimo boekjaar geldende uurtarief. In het uurtarief zijn indirecte kosten ingecalculleerd. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met het risico van incurantheid.

1.11 Overige vorderingen

1.11.1 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve-rentemethode onder aftrek van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Hydratec past de IFRS 9 simplified approach toe inzake de voorziening op verwachte kredietverliezen op de handelsdebiteuren. Als gevolg hiervan wordt geen rekening gehouden met wijzigingen in kredietrisico. Er wordt een kredietvoorziening opgenomen op basis van een verwacht verlies voor de gehele looptijd van de desbetreffende vordering. De IFRS 9 simplified approach kan niet worden toegepast op de overige vorderingen. Deze voorziening wordt bepaald op basis van historische kredietverliezen gecorrigeerd voor economische ontwikkelingen en toekomstverwachtingen relevant voor de specifieke vorderingen.

De dotatie aan de voorziening op verwachte kredietverliezen wordt verantwoord in winst- en verliesrekening onder de overige bedrijfslasten. Vorderingen hebben een looptijd van 12 maanden of korter en bevatten derhalve geen significante financieringscomponent.

1.11.2 Contractactiva

Diverse Hydratec-bedrijven voeren projecten uit in opdracht van derden tot het vervaardigen van klant specifieke producten, op basis van aangegane overeenkomsten. Als de prestatieverplichting wordt uitgevoerd door goederen of diensten aan een klant over te dragen voordat de klant een vergoeding betaalt of voordat de betaling verschuldigd is, wordt het contract gepresenteerd als een contractactief, exclusief bedragen die worden gepresenteerd als een vordering. Voor bepaling van de omvang van de prestatieverplichting zie waarderinggrondslagen voor netto-omzet. Elk jaar wordt beoordeeld of er indicaties bestaan dat contractactiva een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. In lijn met de toepassing op handelsdebiteuren in paragraaf 1.11.1 wordt voor de voorziening op verwachte kredietverliezen ook de IFRS 9 simplified approach toegepast.

1.11.3 Activa en passiva aangehouden voor verkoop en niet voortgezette activiteiten

Activa en passiva worden gerubriceerd als 'aangehouden voor verkoop' indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd door middel van een verkooptransactie in plaats van door voortgezet gebruik. Voor verkoop aangehouden activa en passiva worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere reële waarde verminderd met verkoopkosten. Verkoopkosten zijn de incrementele kosten die direct kunnen worden toegeschreven aan de verkoop van een actief, exclusief eventuele financieringskosten en inkomstenbelasting.

De criteria voor classificatie als activa aangehouden voor verkoop geldt wanneer een verkoop zeer waarschijnlijk is, in huidige staat direct beschikbaar is voor verkoop, verkoop naar verwachting binnen een jaar zal zijn afgerond, het onwaarschijnlijk is dat het plan tot verkoop wordt veranderd of wordt ingetrokken en management zich heeft gecommitteerd tot het plan tot verkoop. Op activa aangehouden voor verkoop wordt niet afgeschreven

Een groep activa die wordt afgestoten kwalificeert als een 'niet-voortgezette activiteit' als het (een onderdeel van) een entiteit is die ofwel afgestoten of gerubriceerd als voor verkoop aangehouden, en:

- ▶ een afzonderlijk belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt;
- ▶ deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om een afzonderlijk belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied af te stoten; of
- ▶ een dochteronderneming is, welke uitsluitend overgenomen is met het oog op wederverkoop.

Niet-voortgezette activiteiten worden apart gepresenteerd. Alle overige toelichtingen in de jaarrekening omvatten bedragen voor voortgezette activiteiten, tenzij anders aangegeven.

1.12 Kas en kasequivalenten

Kas en kasequivalenten, bestaande uit banksaldi, kasgelden en direct opvraagbare deposito's, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Rekening-courantfaciliteiten bij banken worden gepresenteerd onder overige schulden. Voor het kasstroomoverzicht wordt hetzelfde begrip gehanteerd als voor de balans.

1.13 Bijzondere waardevermindering

Elk jaar wordt beoordeeld of er indicaties bestaan dat vaste activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend. Een bijzonder waardeverminderingverlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

1.14 Eigen vermogen

1.14.1. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal is gekwalificeerd als eigen vermogen. De Groep heeft geen preferente aandelen uitgegeven. Transactiekosten voor uitgifte van aandelen worden ten laste van het eigen vermogen verantwoord. De uitgifte van aandelen "boven pari" verhoogt de agioreserve.

1.14.2 Dividenden

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin ze door de aandeelhoudersvergadering wordt vastgesteld.

1.14.3 Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Voor het overzicht van de mutaties in het eigen vermogen en verdere toelichting van enkele vermogenscomponenten wordt verwezen naar het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en paragraaf 1.38.

1.14.4 Resultaat per aandeel

Het gewone resultaat per aandeel (voortgezette- en/of beëindigde bedrijfsactiviteiten) is gebaseerd op het aan de houders van gewone (certificaten van) aandelen toe te rekenen resultaat na belastingen en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2023 heeft uitgestaan.

Het resultaat per aandeel na verwatering wordt berekend door het resultaat na belastingen te delen door het gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende het boekjaar inclusief alle voorwaardelijk toegekende aandelen in het kader van aandelengerelateerde beloningen.

1.15 Voorzieningen

In de balans wordt een voorziening verwerkt wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting voor de Groep als gevolg van een gebeurtenis op of voor balansdatum en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is die op betrouwbare wijze is in te schatten. Indien de tijdswaarde van geld van betekenis is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de te verwachten kosten voor het voldoen aan de verplichting. De voorziening wordt contant gemaakt tegen een percentage voor belasting, rekening houdend met de tijdswaarde van geld in de huidige markt en de risico's specifiek voor de verplichting. De toename van een voorziening ingevolge het verstrijken van tijd wordt verantwoord als financieringslast.

1.15.1 Pensioenregelingen op basis van toegezegde-bijdrageregelingen

Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van toegezegde-bijdrageregelingen (op basis van het beschikbare-premiestelsel) worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

1.15.2 Bedrijfstakpensioenregelingen

De Groep heeft een aantal pensioenregelingen waarbij premies worden betaald aan een pensioenfonds of verzekeringsmaatschappij. De belangrijkste pensioenregelingen, die zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds, betreffen collectieve regelingen waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten. Deze regelingen betreffen in wezen toegezegd-pensioenregelingen. Bij al deze bedrijfstakpensioenfonds is de bijdrage van Hydratec, in termen van inleg, een zeer gering percentage van de gehele bijdrage. Bedrijfstakpensioenfonds verstrekken aangesloten bedrijven geen informatie waarmee de pensioenverplichting berekend kan worden en dus kan Hydratec actuariële risico's niet inschatten. Om deze reden worden deze regelingen behandeld als toegezegde-bijdrageregelingen bij Hydratec en worden de verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar verwerkt als pensioenlasten in de jaarrekening. De verwachte pensioenlast voor het volgende boekjaar bedraagt € 5,0 miljoen.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerders te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de actuele marktrente weergeeft).

Een pensioenvordering uit hoofde van aanwezige overschotten bij de pensioenuitvoerders wordt opgenomen als de groep beschikkingsmacht heeft over het overschot, het waarschijnlijk is dat het tot toekomstige economische voordelen voor de groep leidt en het betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een pensioenoverschot wordt op dezelfde wijze gewaardeerd als een voorziening.

De resulterende baten of lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

1.15.3 Toegezegde pensioenregelingen

De netto verplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De pensioenaanspraken worden verdisconteerd om de contante waarde te bepalen. De pensioenaanspraken en de kosten van de toegezegde pensioenen zijn gebaseerd op de 'projected unit credit method', waarbij per balansdatum actuariële berekeningen worden opgesteld. Deze methode houdt rekening met toekomstige salarisstijgingen als gevolg van de carrièrekansen van werknemers en algemene loonontwikkelingen inclusief inflatiecorrectie. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Hydratec benadert. Actuariële winsten en verliezen worden via het geconsolideerd overzicht totaalresultaat direct verantwoord als niet-gerealiseerde resultaten die nooit zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening. De netto-rentelasten over het netto-saldo van de pensioenverplichtingen en de gerelateerde beleggingen worden als rentelasten als onderdeel van de financiële lasten verwerkt. Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden gewijzigd, dan wordt het gedeelte van de daaruit voortvloeiende wijziging in pensioenaanspraken met betrekking tot de verstreken diensttijd of de winst of het verlies op die wijziging direct verwerkt in het resultaat. De pensioenlasten, inclusief pensioenlasten over verstreken diensttijd en de gevolgen van afwikkelingen en inperkingen, worden als personeelskosten verwerkt. Per balansdatum zijn er geen pensioenvoorzieningen.

1.15.4 Personeel gerelateerde beloningen

Deze voorziening betreft voornamelijk de per balansdatum opgebouwde rechten voor jubileumgratificaties. De opgebouwde jubileumgratificaties worden opgenomen op basis van actuariële berekeningen, berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de marktrente. De voorziening voor jubileumgratificaties heeft een overwegend langlopend karakter van meer dan 5 jaar.

1.15.5 Garantievoorziening

Op basis van daadwerkelijke garantiekosten in de afgelopen jaren maakt de onderneming een beste inschatting van de toekomstige garantiekosten voor de producten (veelal machines) die nog in de garantietermijn zitten. Hierbij wordt naast het aantal machines ook rekening gehouden met het soort machine en klant. De garantie voor de meeste installaties is 12 tot 24 maanden. Deze garantie betreft geen separate prestatieverplichtingen onder IFRS 15.

1.15.6 Reorganisatievoorziening

Een voorziening in verband met reorganisatie wordt verantwoord indien per balansdatum aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- ▶ een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd, waarin ten minste worden aangegeven:
 - de betrokken (delen van de) activiteiten;
 - de belangrijkste locaties;
 - de locatie, functie en het verwachte aantal werknemers dat voor het beëindigen van zijn werkzaamheden een vergoeding zal ontvangen;
 - de uitgaven die hiermee zijn gemoeid;
 - wanneer het plan zal worden uitgevoerd; en
- ▶ de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben, dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd door ermee te beginnen of door de hoofdlijnen ervan bekend te maken aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt deze voorziening contant gemaakt.

1.15.7 Overige voorzieningen

Voorzieningen worden enkel verantwoord indien er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van het bedrag van de verwachte kosten. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt. Deze voorziening is voornamelijk langlopend van aard.

1.16 Belastingen

(Winst)belastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Belasting wordt opgenomen in winst of verlies behalve voor zover het betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of posten die rechtstreeks in het eigen vermogen zijn opgenomen of in het geconsolideerd overzicht totaalresultaat. De acute belasting omvat de verwachte te betalen of te ontvangen belasting op de belastbare inkomsten of verliezen in het huidige boekjaar en elke aanpassing van de te betalen of te ontvangen belasting met betrekking tot voorgaande jaren. De te betalen of te ontvangen belasting is de beste schatting van het verwachte te betalen of ontvangen belasting. Acute belasting omvat ook eventuele bronbelasting op dividenden. Acute belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gesaldeerd als Hydratec het recht en de intentie heeft om deze gelijktijdig af te wikkelen.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen met betrekking tot tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en passiva in de jaarrekening en de fiscale boekwaarden. Belastinglatenties worden niet opgenomen voor:

- ▶ tijdelijke verschillen bij de eerste opname van activa of passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die geen invloed op boekhoudkundige noch belastbare winst of verlies heeft;
- ▶ tijdelijke verschillen in verband met investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en gezamenlijke overeenkomsten voor zover de Groep in staat is om de timing van de terugboeking van het tijdelijke verschil te beheersen en het waarschijnlijk is dat ze in de nabije toekomst niet zullen omkeren; en
- ▶ belastbare tijdelijke verschillen die ontstaan bij de eerste opname van goodwill.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden berekend op basis van belastingtarieven die uiterlijk op de balansdatum (in substance) zijn vastgesteld en van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde uitgestelde belastingverplichtingen wordt voldaan. Uitgestelde belastingvorderingen hebben betrekking op de naar verwachting te realiseren verliescompensatie en tijdelijke verschillen tussen boekwaarde van activa en verplichtingen en de fiscale boekwaarden van deze posten. Uitgestelde belastingvorderingen worden op elke balansdatum gewaardeerd tegen belastingtarieven die uiterlijk op de balansdatum zijn vastgesteld en waarvoor ze naar verwachting worden gerealiseerd en afgewaardeerd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat deze kan worden gerealiseerd. De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de voorwaarden voor saldering.

1.17 Leningen en leaseverplichtingen

Op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst neemt de Groep leaseverplichtingen op die worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die over de leaseperiode moeten worden gedaan. Bij de berekening van de contante waarde van leasebetalingen gebruikt de Groep de incrementele rentevoet op de ingangsdatum van de lease als de impliciete rentevoet niet direct kan worden bepaald. Na de ingangsdatum wordt het bedrag van de leaseverplichtingen verhoogd om de aangroei van rente weer te geven en verlaagd voor de betaalde leasebetalingen. Bovendien wordt de boekwaarde van huurverplichtingen en bijbehorende gebruiksrechten geherwaardeerd als er sprake is van significante wijzigingen in het huurcontract, wijziging van de leaseperiode, wijziging leasebetalingen en wijziging in de inschatting van het uitoefenen van een koopoptie.

De leningen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde (inclusief direct toerekenbare transactiekosten) en daarna tegen geamortiseerde kostprijs waarbij de effectieve rentemethode gebruikt wordt.

1.18 Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs. De opgenomen bedragen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

1.18.1 Contractverplichtingen

In een deel van de contracten met klanten worden afspraken gemaakt ten aanzien van vooruitbetaling voor in de toekomst te leveren goederen. Daarnaast worden er bedragen vooruit gefactureerd die betrekking hebben op toekomstige leveringen en diensten.

Als een klant een vergoeding betaalt voordat Hydratec producten of diensten overdraagt, wordt een contractverplichting opgenomen. Contractverplichtingen worden opgenomen als opbrengsten wanneer er onder het contract gepresteerd wordt.

1.19 Netto-omzet

Er zijn twee significante netto-omzetcomponenten te onderscheiden, namelijk omzet uit:

- ▶ leveren van goederen: betreft een significant deel van de omzet bij Hightech Components bedrijven alsmede één van de Industrial Systems bedrijven.
- ▶ projecten: betreft een deel van de omzet van Hightech Components bedrijven alsmede de Industrial Systems bedrijven.

Bij een betalingstermijn korter dan 1 jaar houdt Hydratec geen rekening met een financieringselement

('practical expedient' IFRS 15.63). Hydratec verwerkt incrementele kosten met betrekking tot het verwerven van een contract direct als kosten in de winst- en verliesrekening als het verwacht dat de afschrijftermijn voor het anders op te nemen actief maximaal een jaar betreft ('practical expedient' IFRS 15.94)

1.19.1 Leveren van goederen

Onder omzet inzake het leveren van goederen wordt verstaan de (contractuele) vergoeding die de entiteit verwacht te ontvangen voor de overdracht van goederen aan klanten. De prestatieverplichting vervalt op het moment dat er aan de contractuele verplichting wordt voldaan of wanneer de zeggenschap over de goederen of diensten wordt overgedragen aan de klant tegen een bedrag waarop de Groep verwacht recht te hebben. Naast overdracht van de goederen, zijn er geen andere afzonderlijke prestatieverplichtingen die van invloed kunnen zijn op de omzetverantwoording uit hoofde van de goederenoverdracht. Omzet inzake leveren van goederen wordt verantwoord wanneer de beschikkingsmacht is overgedragen. De verantwoorde omzet wordt niet gecorrigeerd voor verwachte retouren, omdat de te verwachten retouren immaterieel zijn.

1.19.2 Projecten

Onder de omzet uit projecten wordt verstaan de vergoeding die de entiteit verwacht te ontvangen voor de overdracht van systemen of diensten aan klanten. Voor deze projecten heeft Hydratec geen alternatieve gebruiksmogelijkheid als klant project annuleert, maar wel een afdwingbaar recht op betaling voor reeds verrichte prestaties. In de praktijk worden projecten in uitvoering vrijwel nooit geannuleerd. Indien de resultaten van een project betrouwbaar kunnen worden geschat, worden projectopbrengsten verantwoord op basis van de verhouding tussen werkelijke kosten en de gebudgetteerde kosten. Indien de resultaten van een project niet betrouwbaar kunnen worden geschat, worden opbrengsten slechts verantwoord tot het bedrag van de gemaakte projectkosten voor zover deze met voldoende zekerheid worden gedekt uit de opbrengsten van het project. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies voorzien.

De projecten worden gefinancierd met aanbetalingen van klanten welke geen significante financieringscomponent bevat. De werkzaamheden waarvoor deze aanbetalingen zijn ontvangen worden meestal kort daarna uitgevoerd. Gezien de korte looptijd en gezien er tevens geen sprake is van kwalificerende activa met betrekking tot de projecten, worden aanbetalingen dan ook niet opgerent.

Naast de twee significante netto-omzetcomponenten is er omzet uit service, installatie en overige diensten. Deze worden verantwoord wanneer de prestatie wordt geleverd.

De verplichting van de groep om producten te repareren of te vervangen onder de standaard garantievoorwaarden worden verantwoord als een voorziening.

1.20 Kosten

1.20.1 Materiaalverbruik/overige externe kosten

Dit betreft kosten van grond- en hulpstoffen waaronder begrepen de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten.

1.20.2 Overige bedrijfskosten

Kosten worden tegen historische kostprijs verantwoord in dezelfde periode als de daaraan gerelateerde opbrengsten/prestaties.

1.20.3 Subsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat de subsidie zal worden ontvangen en aan alle voorwaarden zal worden voldaan. Overheidssubsidies worden in de winst- en verliesrekening verantwoord in dezelfde periode als de hieraan gerelateerde kosten.

1.20.4 Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden verwerkt in het boekjaar waarop zij betrekking hebben en zijn bepaald op basis van de effectieve-rentemethode.

1.21 Belastingen naar de winst

Belastingen naar de winst over het resultaat van het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde, verrekenbare en uitgestelde belasting. Belasting naar de winst wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld, en correcties op belasting over eerdere boekjaren.

1.22 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde maandkoers gedurende het verslagjaar. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk

in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven voor winstbelasting alsmede renteontvangsten en -betalingen zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Kasstromen als gevolg van de verwerving dan wel afstoting van financiële belangen (dochterondernemingen en deelnemingen) zijn opgenomen onder kasstroom uit investeringsactiviteiten voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden minus meeverkochte geldmiddelen. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder leasing en het uitgestelde deel van de koopprijs van deelnemingen ('earn out'), zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Kasstromen inzake (doorlopende) leningen en aflossing van lease worden gepresenteerd als onderdeel van de kasstroom uit hoofde financieringsactiviteiten. De kasstromen inzake de rente van lease worden gepresenteerd onder de betaalde financiële lasten. Vanwege de insolventie van Helvoet Duitsland en de gerelateerde vervallen consolidatie is in 2023 een correctie doorgevoerd voor de negatieve banksaldi van € 267 duizend. Aanvullend is voor de afboeking van de deelneming Helvoet Duitsland een bedrag van € 935 duizend gepresenteerd onder de bijzondere waardeverminderingen.

1.23 Segmentenrapportage voortgezette activiteiten

Hydratec Industries is georganiseerd langs de volgende twee activiteiten welke als te rapporteren segment zijn geïdentificeerd:

- ▶ **Industrial Systems:** binnen het segment Industrial Systems worden onder eigen merknaam en op projectmatige basis complete industriële systemen vervaardigd.
- ▶ **Hightech Components:** binnen het segment Hightech Components worden constructieve kunststof onderdelen ontwikkeld en geproduceerd.

De resultaten van de twee segmenten worden beoordeeld op het niveau van het operationeel resultaat. De daling in het resultaat van het segment Hightech Components ten opzichte van 2022 wordt veroorzaakt door de eenmalige kosten van € 6,2 miljoen in 2023.

Naast de twee segmenten zijn er ook hoofdkantoor activiteiten en eliminaties van intersegment posities en transacties. De hoofdkantoor activiteiten zijn gerelateerd aan ondersteunende activiteiten en hoofdkantoor gerelateerde projecten.

Verkopen tussen segmenten onderling vinden plaats tegen marktprijzen. Er zijn geen asymmetrische doorbelastingen tussen groepsentiteiten onderling.

1.23.1 Specificatie naar bedrijfssegmenten

x € 1.000	Industrial Systems		Hightech Components		Totaal segmenten		Holdingkosten en eliminaties		Totaal	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Levering goederen	78.024	57.882	108.074	112.234	186.098	170.116	-	-	186.098	170.116
Projecten	81.660	97.835	12.460	13.879	94.120	111.714	-	-	94.120	111.714
Overige omzet	2.530	1.431			2.530	1.431	-	-	2.530	1.431
Netto-omzet	162.214	157.148	120.534	126.113	282.748	283.261	-	-	282.748	283.261
Intersegment-omzet			739	1.504	739	1.504	-739	-1.504	-	-
Totaal segment omzet	162.214	157.148	121.273	127.617	283.487	284.765	-739	-1.504	282.748	283.261
Verbruik materiaal en hulpstoffen	-86.142	-91.825	-50.294	-52.716	-136.436	-144.541	739	1.504	-135.697	-143.037
Brutomarge	76.072	65.323	70.979	74.901	147.051	140.224			147.051	140.224
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3.474	-3.692	-7.827	-7.357	-11.301	-11.049	-103	-88	-11.404	-11.137
Personeels- en overige kosten	-48.023	-44.479	-63.810	-59.767	-111.833	-104.246	-1.788	-3.054	-113.621	-107.300
Bedrijfsresultaat	24.575	17.152	-658	7.777	23.917	24.929	-1.891	-3.142	22.026	21.787
Financiële baten en lasten	-496	-768	-1.228	-36	-1.724	-804	770	-125	-954	-929
Resultaat voor belastingen	24.079	16.384	-1.886	7.741	22.193	24.125	-1.121	-3.267	21.072	20.858
Belastingen	-5.506	-4.098	-57	-1.782	-5.563	-5.880	288	842	-5.275	-5.038
Nettoresultaat voortgezette activiteiten	18.573	12.286	-1.943	5.959	16.630	18.245	-833	-2.425	15.797	15.820
Segmentactiva	134.345	161.492	97.357	99.893	231.702	261.385	-10.782	-21.066	220.920	240.319
Segmentverplichtingen	81.346	115.314	55.661	56.067	137.007	171.381	-10.117	-17.151	126.890	154.230
Investerings in (im)materiële vaste activa	1.799	1.076	9.823	10.193	11.622	11.269	-	2	11.622	11.271

1.23.2 Specificatie naar geografische oorsprong van de segmenten

x € 1.000	Nederland		Niet Nederland		Totaal	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Netto-omzet	211.135	227.097	71.613	56.164	282.748	283.261
Segmentactiva	163.231	179.415	57.689	60.904	220.920	240.319
Investerings in (im)materiële vaste activa	9.829	4.874	1.793	6.397	11.622	11.271

1.23.3 Specificatie geografische omzetverdeling naar afzetgebied

x € 1.000	2023	%	2022	%
Nederland	49.534	17,5	55.749	19,7
Rest van Europa	96.946	34,3	110.609	39,0
Azië	39.022	13,8	45.996	16,2
Noord-Amerika	76.520	27,1	42.680	15,1
Zuid-Amerika	14.761	5,2	13.723	4,8
Afrika	4.242	1,5	12.662	4,5
Oceanië	1.723	0,6	1.842	0,7
Totaal	282.748	100,0	283.261	100,0

1.23.4 Specificatie omzetverdeling naar soort

x € 1.000	2023	%	2022	%
Levering goederen	186.100	65,8	170.115	60,1
Projecten	94.119	33,3	111.715	39,4
Overige omzet	2.529	0,9	1.431	0,5
Totaal	282.748	100,0	283.261	100,0

Overige omzet betreft omzet uit service, installatie en overige diensten.

Er is in 2023 geen afnemer met een omzetaandeel van meer dan 10% (2022: een afnemer binnen Industrial Systems met een omzet van € 40,4 miljoen).

1.23.5 Specificatie omzetverdeling naar vervulling prestatieverplichting

x € 1.000	2023	%	2022	%
Over een periode vervulde prestatieverplichtingen	96.648	34,2	113.146	39,9
Op een tijdstip vervulde prestatieverplichtingen	186.100	65,8	170.115	60,1
Totaal	282.748	100,0	283.261	100,0

1.23.6 Contractsaldi

Hieronder het overzicht van vorderingen, contractactiva en contractverplichtingen uit hoofde van contracten met klanten.

x € 1.000	Toelichting	2023	2022
Debiteuren	1.34	47.055	47.365
Vooruitontvangen bedragen	1.44	30.630	48.858
Contractactiva		7.204	14.539
Contractverplichtingen		19.117	29.197

De afname van contractverplichtingen en vooruitontvangen bedragen wordt veroorzaakt doordat er in tegenstelling tot 2022 minder projecten zijn die in een vroeg stadium van productie zitten waarvoor vooruit gefactureerd is. De daling van de contractactiva wordt veroorzaakt doordat er in tegenstelling tot 2022 minder lopende projecten zijn met een nog te factureren positie. De overgrote meerderheid van de contractverplichtingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De contractverplichtingen welke ultimo 2022 zijn verantwoord, hebben volledig tot omzet geleid in 2023. Contractactiva heeft betrekking op projecten waarop meer kosten zijn gemaakt dan gefactureerd. Vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op projecten die nog niet zijn gestart maar waarvoor wel een vooruitbetaling is ontvangen. De projecten waarvoor eind vorig jaar een vooruitbetaling is ontvangen, zijn in 2023 gestart en / of uitgeleverd.

Naar verwachting zullen de prestatieverplichtingen op lopende contracten binnen een periode van 1 jaar worden verricht ('practical expedient' IFRS 15.121).

1.24 Beëindigde activiteiten

In zowel 2023 als 2022 is er geen sprake van beëindigde activiteiten.

1.25 Personeel

1.25.1 Lonen, salarissen en inleenkrachten

x € 1.000	2023	2022
Lonen en salarissen	51.638	48.836
Inleenkrachten	11.489	12.871
Kosten van regelingen inzake uitkeringen bij vertrek	3.984	185
NOW regeling		107
Totaal	67.111	61.999

De kosten van op aandelen gebaseerde beloningen, verwerkt overeenkomstig IFRS 2 bedraagt € 124 duizend (2022: € 141 duizend) en bestaat uit de verhoging van 25% van de variabele bonus bij omzetting naar aandelen die geheel ten laste van het resultaat in het verslagleggingsjaar komt. De totale variabele beloning inclusief het aandelenparticipatieplan bedraagt € 611 duizend (2022: € 703 duizend).

De kosten voor omzetten van variabele beloning in cash naar aandelen wordt verantwoord als lonen en salarissen. Het deel van de beloning inzake het aandelenparticipatieplan dat in eigenvermogensinstrumenten van de rechtspersoon wordt afgewikkeld is toegevoegd aan de overige reserve. De aandelen worden uitgegeven tegen de gemiddelde aandeelprijs van januari en februari en uitgegeven door Hydratec in het volgende boekjaar.

De kosten van regelingen inzake uitkeringen bij vertrek zijn gerelateerd aan de reorganisatie van Hellevoetsluis.

1.25.2. Sociale lasten en pensioen

x € 1.000	2023	2022
Sociale lasten	7.841	7.629
Pensioenpremies	5.013	4.597
Totaal	12.854	12.226

1.25.3 Bezoldiging raad van commissarissen en directie

x € 1.000	2023	2022
Raad van commissarissen		
E. ten Cate	30	30
M.E.P. Sanders	30	30
P. Veenema	30	30
Totaal	90	90

De heer ten Cate bezat op balansdatum 7.130 aandelen.

Key management van Hydratec bestaat uit de directeuren B. F. Aangenendt en E. H. Slijkhuis.

x € 1.000	2023	2022
B.F. Aangenendt		
Basissalaris	350	318
Variabele beloning in geldmiddelen	158	90
Variabele beloning in aandelen	-	90
Pensioenkosten	30	27
Beloning betaalbaar op termijn	135	254
Overige beloning	3	3
	676	781
E.H. Slijkhuis		
Basissalaris	264	235
Variabele beloning in geldmiddelen	118	66
Variabele beloning in aandelen	-	66
Pensioenkosten	27	25
Beloning betaalbaar op termijn	135	254
Overige beloning	4	4
	548	650
Totaal	1.224	1.431

De directie heeft in 2023 beloningsbestanddelen omgezet in aandelen Hydratec Industries. Voor de toelichting over de beloning betaalbaar op termijn, zie toelichting 1.40.4.

De heer Aangenendt bezat op balansdatum 72.441 aandelen (2022: 71.844 aandelen), mevrouw Slijkhuis bezat op balansdatum 1.001 aandelen (2022: 560 aandelen).

1.26 Gemiddeld aantal eigen werknemers op fulltimebasis

	2023	2022
Productie direct	552	491
Productie indirect	154	213
Engineering	150	153
Verkoop	66	70
Management & Finance	105	105
Totaal	1.027	1.032
Waarvan in buitenland werkzaam	434	432

1.27 Overige bedrijfskosten

x € 1.000	2023	2022
Huisvesting	2.745	2.176
Verkoop	6.183	5.934
Productie en onderhoud	10.585	12.448
Onderzoek	1.801	1.542
Koersverschillen	44	272
Algemene kosten	12.296	10.704
Totaal	33.654	33.076

Royal Pas Reform en Rollepaal beschikken over een uitgebreid netwerk van agenten. De wijze van samenwerking met agenten wordt contractueel vastgelegd waarin specifieke bepalingen en vereisten zijn opgenomen vanuit onze Gedragscode, zie ook sectie 'Gedragscode' in het bestuursverslag waarin de belangrijkste uitgangspunten van de gedragscode zijn opgenomen. Werken met agenten in verschillende landen brengt het risico met zich mee dat de onderneming betrokken raakt bij overtreding van lokale en internationale wet- en regelgeving wat aanzienlijke (financiële) gevolgen kan hebben. Er zijn meerdere interne beheersingsmaatregelen ingesteld (zie ook sectie 'Risicobeheer' in het bestuursverslag) om het non-compliance risico in voldoende mate te mitigeren.

In de verkoopkosten zijn € 2,0 miljoen (2022: € 1,7 miljoen) aan kosten agenten opgenomen. In de algemene kosten zijn € 0,9 miljoen (2022: € 0) verantwoord gerelateerd aan de vervallen consolidatie van groepsmaatschappijen.

Kosten accountant

x € 1.000	2023	2022
Controle jaarrekening EY LLP	836	663
Overige dienstverlening EY LLP	-	-
Andere controleopdrachten	-	-
Totaal kosten	836	663

1.28 Belastingen

x € 1.000	Toelichting	2023	2022
Acute belasting		-5.303	-4.760
Aanpassing over voorgaande jaren		70	-35
Uitgestelde belasting	1.32	-42	-243
Totaal belasting over resultaat		-5.275	-5.038

De belastinglast in de winst-en-verliesrekening betreft de winstbelasting berekend over het commercieel resultaat van zowel de in Nederland als de in het buitenland gevestigde dochtervennootschappen.

Berekening belastingdruk

x € 1.000	2023	%	2022	%
Resultaat voor belastingen	21.072		20.858	
Belastinglast op basis van Nederlands nominaal tarief	-5.437	25,8	-5.381	25,8
Tariefkortingen	62	-0,3	214	-1,0
Toepassing lokale nominale tarieven	-174	0,8	-62	0,3
Voordeel uit innovatiebox	307	-1,5	68	-0,3
Inkomsten (on)belast	-99	0,5	-182	0,9
(De)activering verrekenbare verliezen en waarderingsverschillen	-23	0,1	406	-1,9
Wijzigingen lokale belastingtarieven	18	-0,1	-66	0,3
Niet aftrekbare kosten en correcties oude jaren	70	-0,3	-35	0,2
Belastinglast volgens winst- en verliesrekening	-5.276	25,0	-5.038	24,2

1.29 Immateriële vaste activa

x € 1.000	Goodwill	Klanten	Agenten	Merken	Rechten	Patenten	Software	In uitvoering	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2022	20.102	1.451	361	440	1.095	925	2.846	747	27.967
In gebruikname							912	-914	-2
Investerings						85	286	194	565
Afschrijvingen		-157	-37	-45	-148	-143	-954		-1.484
Bijzondere waardevermindering							9		9
Deconsolidatie									-
Effecten van omrekenen vreemde valuta									54
Aanschafwaarde	20.102	2.726	747	907	2.110	2.463	8.637	27	37.719
Cumulatieve afschrijvingen / impairment		-1.432	-423	-513	-1.108	-1.596	-5.538		-10.610
Boekwaarde per 31 december 2022	20.102	1.293	324	395	1.001	867	3.099	27	27.109
In gebruikname							14		14
Investerings					20		64	-27	57
Afschrijvingen		-157	-37	-45	-130	-135	-947		-1.451
Bijzondere waardevermindering									-
Deconsolidatie							-58		-58
Effecten van omrekenen vreemde valuta					15		1		16
Aanschafwaarde	20.102	2.726	747	908	2.161	2.462	8.072	-	37.178
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-	-1.590	-461	-558	-1.254	-1.730	-5.899	-	-11.492
Boekwaarde per 31 december 2023	20.102	1.136	286	350	907	732	2.173	-	25.686

Onder Software is € 1,5 miljoen aan ontwikkelkosten opgenomen.

1.29.1 Impairment test

Met betrekking tot de goodwill Lan Handling Technologies, Pas Reform en Rollepaal is per oktober 2023 een impairment test uitgevoerd. Hierbij is de bedrijfswaarde bepaald op basis van toekomstige kasstroomprognoses over vijf jaren, waarbij voor Rollepaal een afwijkende budgetperiode projectietermijn van 10 jaar wordt gehanteerd. Wij hebben voor deze afwijkende budgetperiode gekozen omdat volgens onze prognose de groei de komende 10 jaar hoger is dan de lange termijn groei. Deze kasstroomprognoses zijn ontleend aan de interne langetermijnplannen welke jaarlijks worden opgesteld en goedgekeurd door de directie. Deze zijn mede gebaseerd op beschikbare relevante marktgegevens betreffende de verwachtingen voor de korte en middellange termijn. De marktgegevens betreffen sectorrapportages van onderzoeksbureaus, brancheorganisaties en financiële instellingen. Vanaf verslagjaar 2023 zal de impairment test jaarlijks worden uitgevoerd per oktober om een verhoogde efficiëntie te kunnen realiseren.

De toekomstige kasstromen zijn verdisconteerd tegen de in onderstaande tabel opgenomen disconteringsvoet die is gebaseerd op het specifieke risicoprofiel (risicovrije rente, specifieke landen opslag en bedrijfsspecifieke risico-opslag). Op basis van de gekozen uitgangspunten leidt de uitgevoerde impairment test niet tot een bijzondere waardevermindering van de goodwill ultimo 2023. Op basis van de forse headroom in het model hebben wij vastgesteld dat elke aannemelijke aanpassing in de belangrijkste veronderstellingen, zowel individueel als gecombineerd, niet leidt tot een bijzondere waardevermindering. Hierdoor is er geen gevoeligheidsanalyse toegelicht.

x € 1.000	Goodwill	Gemiddelde omzet groeioprognose 1-5 jaar (Rollepaal 1-10 jaar)		Groeioprognose na 5/10 jaar		Disconteringsvoet (voor belasting)	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022
Lan Handling Technologies	7.095	8,5%	-0,3%	2,0%	2,0%	15,0%	13,6%
Pas Reform	10.789	3,3%	3,3%	2,0%	2,0%	15,3%	13,3%
Rollepaal	2.219	7,5%	6,0%	2,0%	2,0%	14,5%	12,7%
	20.102						

1.29.2 Overige immateriële vaste activa

De overige immateriële vaste activa (klanten, agenten en merken) hebben betrekking op:

- ▶ De activiteiten van Industrial Systems die zijn geïdentificeerd bij de overname in 2011 en 2019.
- ▶ De rechten hebben betrekking op het gebruiksrecht op patenten van derden.
- ▶ De patenten hebben betrekking op eigen patenten van Rollepaal.

1.30 Materiële vaste activa

x € 1.000	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfsmiddelen	In uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde	62.736	67.384	21.912	2.136	154.168
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-24.582	-52.131	-16.422	-	-93.135
Boekwaarde per 1 januari 2022	38.154	15.253	5.490	2.136	61.033
Investerings	147	1.896	1.144	7.519	10.706
In gebruikname	4.699	2.272	1.130	-8.546	-445
Transfer naar software					-
Afschrijvingen	-1.536	-4.020	-1.516	2	-7.070
Verkoop		-37			-37
Activa aangehouden voor verkoop					-
Effecten van omrekenen vreemde valuta	-104	-144	9	2	-237
Bijzondere waardevermindering	8	-127	-100		-219
Aanschafwaarde	67.494	69.335	23.821	1.113	161.763
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-26.126	-54.242	-17.664		-98.032
Boekwaarde per 31 december 2022	41.368	15.093	6.157	1.113	63.731
Investerings	435	3.804	3.173	4.153	11.565
In gebruikname	299	2.801	194	-2.067	1.227
Transfer naar software					-
Afschrijvingen	-1.648	-4.076	-1.627		-7.351
Verkoop	6	-54	2	-40	-86
Activa aangehouden voor verkoop					-
Effecten van omrekenen vreemde valuta	85	-59	-12	-1	13
Bijzondere waardevermindering		-552	5		-547
Deconsolidatie door verlies zeggenschap		-350			-350
Aanschafwaarde	67.865	76.608	23.831	3.159	171.463
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-27.321	-60.430	-15.939	-	-103.690
Boekwaarde per 31 december 2023	40.544	16.178	7.892	3.159	67.773

1.30.1 Bijzonder waardevermindingsverlies en terugnemen van bijzonder waardevermindingsverlies

In 2023 heeft er een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden van € 547 duizend (2022: € 219 duizend). Er zijn geen bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa, verwerkt in voorgaande jaren, teruggenomen in 2023 (2022: nihil).

1.30.2 Machines en installaties

Bij machines en installaties zijn er activa die nog in gebruik zijn, maar op basis van eerdere inschattingen al volledig zijn afgeschreven.

1.30.3 Zekerheden

De materiële vaste activa zijn gedeeltelijk als zekerheid verstrekt voor langlopende financiering van Hightech Components en Industrial Systems. In 1.41.1 is een nadere specificatie van de verstrekte zekerheden opgenomen.

1.31 Gehuurde activa

x € 1.000	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2022	7.696	2.307	1.814	11.817
Toevoegingen	1.311	240	696	2.247
Afschrijvingen	-1.186	-487	-787	-2.460
Buitengebruikstellingen	-1.961	-821	-4	-2.786
Bijzondere waardevermindering				-
Valutaverschillen	49		-3	46
Deconsolidatie				-
Boekwaarde per 31 december 2022	5.909	1.239	1.716	8.864
Toevoegingen	119	0	882	1.001
Afschrijvingen	-1.014	-208	-888	-2.110
Buitengebruikstellingen	0	-813	0	-813
Bijzondere waardevermindering				-
Valutaverschillen	-31	-1	4	-28
Deconsolidatie				-
Boekwaarde per 31 december 2023	4.983	217	1.714	6.914

In 2023 heeft er geen bijzondere waardevermindering plaatsgevonden (2022: nihil) en heeft er geen terugneming van bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden (2022: nihil). Voor de leaseverplichtingen zie toelichting 1.41.

1.32 Uitgestelde belastingvordering

De ultimo 2023 aanwezige uitgestelde belastingvorderingen hebben overwegend een looptijd van langer dan één jaar. Ultimo 2023 zijn verrekenbare verliezen aanwezig die voor een bedrag van € 2,5 miljoen (2022: € 2,5 miljoen) niet in de balans zijn verantwoord. Deze zijn oneindig verrekenbaar.

De uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Leases	Werkkapitaal	Voorzieningen	Derivaten	Compen- sabele verliezen	Totaal voor saldering	Saldering uitgestelde belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2022	162	2.426	137	58	300	76	5.540	8.699	-3.609	5.090
Mutatie		64	-68	-16	-248	-6	-392	-666	-703	-1.369
Deconsolidatie								-		-
Valutaverschillen			-1	-2	-2	-1	-6	-12		-12
Boekwaarde per 31 december 2022	162	2.490	68	40	50	69	5.142	8.021	-4.312	3.709
Mutatie	31	45	59	13	6	-83	-390	-319	1.430	1.111
Deconsolidatie								-		-
Valutaverschillen		-4				-2	40	34		34
Boekwaarde per 31 december 2023	193	2.531	127	53	56	-16	4.792	7.736	-2.882	4.854

1.33 Voorraden

x € 1.000	2023	2022
Grond- en hulpstoffen	10.931	12.584
Halffabricaat en voorraad in bewerking	6.586	9.349
Gereed product	20.698	20.033
Totaal	38.215	41.966

In deze waardering opgenomen voorziening incurante voorraad bedroeg per ultimo 2023 € 2,9 miljoen (2022: € 2,9 miljoen).

1.34 Debiteuren

De debiteurenpositie, verminderd met de voorziening voor verwacht kredietverlies, is als volgt te analyseren:

Dagen	2023	%	2022	%
0-30	31.826	67,6	33.764	71,3
31-60	10.326	21,9	5.570	11,8
61-90	1.695	3,6	3.290	6,9
> 90	3.208	6,8	4.741	10,0
Totaal	47.055	100,0	47.365	100,0

x € 1.000	2023	2022
Bruto debiteurensaldo	47.858	48.178
Waarvan binnen vervaltermijn	35.100	30.821
Waarvan buiten vervaltermijn	12.758	17.357
Voorziening verwacht kredietverlies	-803	-813
Netto debiteurensaldo	47.055	47.365

Voor het bepalen van de voorziening verwacht kredietverlies worden periodiek de openstaande saldi geanalyseerd. Er wordt een kredietvoorziening opgenomen op basis van een verwacht verlies voor de gehele looptijd van de desbetreffende vordering. De voorziening verwacht kredietverlies heeft betrekking op het totaal verwachte kredietverlies. In de volgende tabel is het verloopoverzicht van deze voorziening opgenomen. Zie financiële risicofactoren voor meer informatie over kredietrisico.

x € 1.000	2023	2022
Beginbalans 1 januari	813	969
Vrijval/gebruik	-10	-156
Toevoegingen		
Acquisitie		
Deconsolidatie		
Eindbalans 31 december	803	813

1.35 Overige belastingen en premies sociale verzekeringen (activa)

x € 1.000	2023	2022
Omzetbelasting	2.122	2.997
Loonheffing	94	43
Pensioenen en sociale verzekeringen	11	6
Overige belastingen	50	50
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	2.277	3.096

1.36 kas en kasequivalenten

De kas en kasequivalenten van de vennootschap bestaan uit kasgeld, banksaldi en kortlopende deposito's. Deze zijn vrij beschikbaar voor de onderneming.

x € 1.000	2023	2022
Banksaldi	10.615	25.189
Kasgeld	26	8
Deposito's	496	5
Totaal	11.137	25.202

1.37 Activa aangehouden voor verkoop

Per balansdatum zijn er geen activa aangehouden voor verkoop.

1.38 Eigen vermogen

Voor het overzicht van mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar [het primaire overzicht](#).

1.38.1 Gestort en opgevraagd kapitaal

Per 31 december 2023 staan 1.297.212 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Gedurende het jaar zijn 2.236 (2022: 2.171) aandelen uitgegeven ten behoeve van het participatieplan.

Er zijn geen rechten toegekend tot het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend zoals periodiek door de Algemene Vergadering goed te keuren. Bovendien hebben houders recht op één stem per aandeel op de aandeelhoudersvergadering van het bedrijf. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 2.250 duizend, verdeeld in vijf miljoen (5.000.000) aandelen, elk groot € 0,45.

Hydratec kent een aandelenparticipatieplan. Indien een medewerker na jaareinde kiest om mee te doen aan het plan, wordt 50% van de variabele beloning omgezet in aandelen. De aandelen worden bij omzetting uitgegeven tegen de gemiddelde koers van januari en februari en mogen voor een periode van drie jaar niet verkocht worden. Voor nadere toelichting omtrent verwerking zie toelichtingen 1.25 en 1.38.6.

1.38.2 Agioreserve

De agioreserve is te beschouwen als gestort kapitaal. Door de aandelenuitgifte in 2023 is de agioreserve met € 168 duizend toegenomen (2022: € 171 duizend).

1.38.3 Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle koersverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die een geïntegreerd deel zijn van de activiteiten van de Groep. Deze reserves zijn niet uitkeerbaar.

1.38.4 Hedgereserve

In de bedrijven zijn derivaten (renteswaps op de financiering) opgenomen. Deze derivaten classificeren als een kasstroomhedge en daarom is in het geconsolideerd eigen vermogen een hedgereserve gevormd. De mutatie in 2023 bedroeg € 96 duizend negatief (2022: € 291 duizend positief) en is direct in het eigen vermogen verwerkt. Deze reserve is niet uitkeerbaar.

1.38.5 Overige wettelijke reserves

De overige wettelijke reserves hebben betrekking op wettelijke reserve aangehouden voor geactiveerde zelfontwikkelde immateriële vaste activa.

1.38.6 Overige reserves

De overige reserves betreft ingehouden winsten van voorgaande jaren welke vrij uitkeerbaar zijn.

De mutatie aandelenparticipatieplan betreft verwerking van de verplichtingen onder IFRS 2 aangaande dit aandelenparticipatieplan. Voor verdere toelichting en verwerking verwijzen wij naar toelichting 1.25.

1.38.7 Onverdeeld resultaat

Het onverdeeld resultaat betreft het resultaat boekjaar.

1.38.8 Voorstel winstbestemming

Het nettoresultaat over 2023 komt ten gunste van de overige reserves.

1.38.9 Aandeel derden

Bij de dochterondernemingen die gedurende het verslagjaar op enig moment geen volledig eigendom zijn of waren, bestaat een aandeel derden.

1.39 Resultaat per aandeel

	2023	2022
Resultaat toe te rekenen aan aandeelhouders (x € 1.000)	15.693	15.927
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1)	1.296.094	1.293.841
Winst per aandeel (x € 1)	12,11	12,31
Verwaterde winst per aandeel (x € 1)	12,09	12,29

De verwaterde winst per aandeel is berekend door 1.375 (2022: 1.927) voorwaardelijk toegekende aandelen toe te kennen aan het aantal aandelen.

1.40 Voorzieningen

Voorzieningen langlopend

x € 1.000	Personeel gerelateerde voorzieningen	Reorganisatievoorziening	Garantie- verplichtingen	Overig	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2023	1.652	213	683	809	3.357
Dotaties gedurende het jaar	323	2.290	333	784	3.730
Onttrekkingen	-333	-196	4		-525
Transfer kortlopende verplichtingen				-41	-41
Vrijval ten gunste van winst- en verliesrekening	-94	-8	-42	34	-110
Valutaverschillen	-8	-	-4	4	-8
Deconsolidatie					-
Boekwaarde per 31 december 2023	1.540	2.299	974	1.590	6.403

Voorzieningen kortlopend

x € 1.000	Personeel gerelateerde voorzieningen	Reorganisatievoorziening	Garantie- verplichtingen
Boekwaarde per 1 januari 2023	-	-	-
Mutaties	248	2.112	700
Boekwaarde per 31 december 2023	248	2.112	700

De voorziening voor personeelgerelateerde beloningen betreft voornamelijk de verplichting voor jubileumuitkeringen.

1.40.1 Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening is bepaald volgens "Projected Unit Credit Method". Deze voorziening is berekend op basis van actuariële grondslagen, waarbij rekening is gehouden met verwachte blijfkansen en salarisontwikkelingen en een rentevoet van gemiddeld 0,65% (2022: 0,59%). De looptijd van de voorziening is grotendeels langer dan één jaar.

1.40.2 Reorganisatie

Gedurende het jaar is er een reorganisatievoorziening gevormd voor de sluiting van Helvoet Hellevoetsluis. Er is overeenstemming bereikt met vakbonden en het plan is gecommuniceerd. Communicatie heeft publiekelijk plaatsgevonden middels publicatie van het persbericht.

1.40.3 Garantieplichtingen

De voorziening voor garantieplichtingen is gebaseerd op historische garantiekosten van producten die nog in de garantieperiode zitten. Gezien de beperkte looptijd is deze voorziening niet contant gemaakt tegen een rentevoet.

1.40.4 Overig

De overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op het afbouwen van de productie bij Polmer en SAR-regelingen. Voor de bepaling van de voorzieningen zijn inschattingen gemaakt van onder andere toekomstige resultaten en vertrekkans. Derhalve kunnen er verschillen zijn tussen de boekwaarde van de voorzieningen op balansdatum en de daadwerkelijke uitstroom van geldmiddelen. De looptijd van de voorzieningen zijn grotendeels langlopend.

SAR-regeling:

De groepsdirectie en een aantal directieleden van werkmaatschappijen hebben een SAR regeling waarbij ze een beloning ontvangen op basis van de waardestijging van de onderneming over een periode van vier of vijf jaren. Tenzij er sprake is van verkoop van Hydratec aan derden is deze waarde stijging gebaseerd op een percentage van 1%-5% van 5 keer de gemiddelde EBIT over drie of vier boekjaren. De verwachte eindwaarde is gebaseerd op de verwachte EBIT uit de Lange Termijn Plannen van Hydratec en niet op de verwachte waarde bij verkoop aan derden. De SAR voorziening zonder exit is op grond van IAS 19 bepaald volgens "Projected Unit Credit Method". De verplichting is contant gemaakt tegen een rentevoet van 4%. De ingeschatte blijfkans varieert van 60% tot 100% gedurende de periode tot eerste uitoefenrecht. Wanneer meer dan 50% van de aandelen van de groepsmaatschappij of groep wordt overgedragen aan een derde wordt de SAR uitgeoefend. De exit-waarde is dan de hoogste van 5x de gemiddelde EBIT over de laatste drie of vier boekjaren en de waarde op basis van de verkoopprijs. De kans hierop is gering en derhalve niet gewaardeerd conform IFRS 2. Indien het dienstverband tussen Hydratec en een directielid eindigt voor uitoefening van de regeling, vervalt de SAR. Tenzij het dienstverband is geëindigd door overlijden of op grond van artikel 7:669 lid 3 onder a en b. In dit geval heeft directielid recht op 33,3% van het bedrag. De SAR kan slechts eenmaal worden uitgeoefend binnen een periode van een maand nadat de geconsolideerde jaarcijfers van Hydratec door de accountant zijn goedgekeurd, en niet eerder dan de termijn van de regeling.

Bij de groepsdirectie wordt jaarlijks maximaal 0,5%, tot een maximum van 2,5% over de 5 jaren, van de waarde toegekend door de Raad van Commissarissen. De jaarlijkse toekenning aan de groepsdirectie staat ter discretie van de Raad van Commissarissen. Hydratec schat in dat in komende 4 jaar gemiddeld 80% van dit percentage wordt toegekend . Over 2023 is 100% toegekend.

1.40.5 Uitgestelde belastingverplichtingen

De uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Totaal voor saldering	Saldering uitgestelde belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2022	807	4.057	4.864	-3.609	1.255
Mutatie	-50	-373	-423	-703	-1.126
Boekwaarde per 31 december 2022	757	3.684	4.441	-4.312	129
Mutatie	-35	-242	-277	1.430	1.153
Boekwaarde per 31 december 2023	722	3.442	4.164	-2.882	1.282

Deze verplichting heeft een overwegend langlopend karakter. In de mutatie van 2023 is een bedrag van € 347 duizend aan prior year correcties opgenomen.

1.41 Financiële instrumenten

1.41.1 Leningen en huur verplichtingen

De leningen hebben betrekking op:

- ▶ een hypothecaire lening met een langlopend deel ad € 5,0 miljoen voor de financiering van onroerend goed in Industrial Systems met een looptijd tot 2039 met een rentevoet van 3,45% (vast);
- ▶ een algemene lening voor Hightech Components met een langlopend deel ad € 0,4 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 1 jaar en 9 maanden. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vastgezet door middel van een rente swap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 4,90%;
- ▶ een algemene lening voor Hightech Components met een langlopend deel ad € 1,7 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 4 jaar en 6 maanden. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vastgezet door middel van een renteswap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 2,38%; en
- ▶ een algemene lening voor Hightech Components met een langlopend deel ad € 0,6 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 3 jaar en 6 maanden. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vastgezet door middel van een renteswap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 2,35%.

x € 1.000	Leningen	Lease verplichtingen	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2021			
Opgenomen leningen	19.564	11.087	30.651
Aflossing leningen	-6.723	-4.648	-11.371
Rente		-28	-28
Valutaverschillen			-
Boekwaarde per 31 december 2022	12.841	8.571	21.412
Opgenomen leningen		1.067	1.067
Aflossing leningen	-3.453	-2.481	-5.934
Rente		321	321
Valutaverschillen			-
Boekwaarde per 31 december 2023	9.388	7.478	16.866
Waarvan kortlopend:			
Per 31 december 2023	1.658	1.550	3.208
Per 31 december 2022	1.964	1.933	3.897
Waarvan langlopend:			
Per 31 december 2023	7.730	5.928	13.658
Per 31 december 2022	10.877	6.638	17.515

Voor de gehuurde activa zie toelichting 1.31.

De ten laste van 2023 verwerkte interestbedragen op leaseverplichtingen bedroegen € 325 duizend (2022: € 25 duizend). De kasstromen van leaseverplichtingen bedroegen € 2,1 miljoen (2022: € 2,2 miljoen).

In relatie tot de kredietfaciliteiten zijn aan de banken zekerheden voor beide segmenten verstrekt die betrekking hebben op:

- ▶ krediethypotheek op de onroerende zaken te Noordijk, Doetinchem, Tilburg, Hellevoetsluis en Lommel;
- ▶ pandrecht op voorraden;
- ▶ pandrecht op bedrijfsinventaris; en
- ▶ pandrecht op vorderingen.

De reële waarde van de langlopende leningen is ongeveer € 0,1 miljoen hoger (2022: € 0,2 miljoen) dan de boekwaarde.

1.41.2 Overige financiële instrumenten

Rentederivaten en valutatermijncontracten

x € 1.000	Valuta-derivaten	Rente-derivaten	Put optie	Overig	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2021	-	237	-	373	610
Mutatie reële waarde		-237		-90	-327
Ruiltransactie					-
Boekwaarde per 31 december 2022	-	-	-	283	283
Mutatie reële waarde				-92	-92
Ruiltransactie					-
Boekwaarde per 31 december 2023	-	-	-	191	191

De financiële derivaten hebben betrekking op:

- ▶ een renteswap voor het vastzetten van het variabel deel rente lening met een omvang per ultimo 2023 € 1,1 miljoen, looptijd tot 1 oktober 2025;
- ▶ een renteswap voor het vastzetten van het variabel rentedeel van de lening met een omvang per ultimo 2023 € 0,8 miljoen, looptijd tot 1 juli 2027; en
- ▶ een renteswap voor het vastzetten van het variabel rentedeel van de lening met een omvang per ultimo 2023 € 2,1 miljoen, looptijd tot 1 juli 2028.

De reële waarde is gebaseerd op de toekomstige kasstromen over de looptijd en omvang van de contracten. Deze berekening is gebaseerd op andere dan genoteerde prijzen die direct of indirect waarneembaar zijn en kwalificeert zich derhalve als een Level 2-inschatting zoals gedefinieerd in IFRS 13. De afgeleide derivaten kwalificeren als 'cash flow hedge' welke 100% effectief zijn per jaareinde (2022: 100%). Er bestaat een directe economische relatie tussen de het hedge instrument en de afgedekte positie, het kredietrisico van het hedge instrument als de afgedekte positie zijn vergelijkbaar en er is sprake van een 1:1 hedge ratio. Er is een hedgereserve gevormd in het eigen vermogen. Mutaties op de waarde van deze swaps worden in het overzicht totaalresultaat verwerkt.

1.42 Overige belastingen en premies sociale verzekeringen (passiva)

x € 1.000	2023	2022
Omzetbelasting	330	1.233
Loonheffing	1.471	1.234
Pensioenen en sociale verzekeringen	1.584	1.619
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	3.385	4.086

1.43 Rekening courant Bank

x € 1.000	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	1.505	722
Opname/aflossing	6.116	783
Rekening-courant bank	7.621	1.505

Op balansdatum is geen gebruik gemaakt van de maximaal beschikbare rekening courant faciliteit (2022: idem). Voor de toelichting van de groepsfaciliteit zie paragraaf 1.46.3.

1.44 Overige schulden en overlopende passiva

x € 1.000	2023	2022
Rente	142	111
Personeel gerelateerde kosten	7.553	10.003
Vooruitontvangen bedragen	30.630	48.858
Te betalen commissies aan agenten	2.792	3.279
Overlopende passiva en overige schulden	7.724	9.622
Totaal overige verplichtingen en overlopende passiva	48.841	71.873

1.45 Financiële risicofactoren

De activiteiten stellen de Groep bloot aan financiële risico's, zoals kapitaal-, liquiditeit-, markt-, krediet-, valuta-, grondstofprijis- en renterisico.

Het risicomanagement richt zich op het zo veel mogelijk beperken van de negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep. Het risicomanagement wordt uitgevoerd door de directie op basis van door de raad van commissarissen goedgekeurde richtlijnen. De directie identificeert en evalueert financiële risico's, en dekt deze af in samenwerking met de dochtermaatschappijen van de Groep.

1.45.1 Kapitaalrisico

Zoals beschreven in de strategie van Hydratec zijn de volgende doelstellingen omschreven: Er wordt in de bedrijven gestreefd naar een omzetgroei op ten minste markconform niveau, met een bedrijfsresultaat (EBIT) van 8% tot 10% over de omzet. Daarbij dienen de ondernemingen gezond gefinancierd te zijn met een solvabiliteit van ten minste 25%. Deze focus helpt de bedrijven gericht te zijn op continuïteit, hetgeen voor Hydratec een belangrijk instrument is voor bescherming van haar kapitaal. Daarnaast is een heldere dialoog met het management van de bedrijven ten aanzien van de geleverde prestaties van groot belang om zicht te houden op de realisatie van de langetermijndoelstellingen.

Hiervoor wordt een eenduidige rapportage en evaluatiecyclus gehanteerd op basis waarvan de dialoog tussen het management van de bedrijven, de directie en de raad van commissarissen van Hydratec plaatsheeft. De vennootschap kent convenanten in het kader van de kredietovereenkomst.

1.45.2 Liquiditeitsrisico

Hydratec beheerst de voortschrijdende prognoses van de liquiditeitspositie bestaande uit de kas en kasequivalenten voor € 11,1 miljoen (2022: € 25,2 miljoen) en de bancaire rekening courant faciliteiten voor € 7,6 miljoen (2022: € 1,5 miljoen) op basis van verwachte kasstromen. In het algemeen gebeurt dit op lokaal niveau door de werkmaatschappijen, binnen de door de Groep vastgestelde kaders en limieten. Verder omvat het liquiditeitsbeheer van de Groep het bewaken van bankconvenanten om aan de vereisten van de banken te voldoen, en het onderhouden van aflossingsschema's.

De contractuele uitgaande kasstromen op de lopende financiële instrumenten zijn als volgt:

x € 1.000	Totaal	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	2022
Schulden aan kredietinstellingen	9.390	1.659	4.043	3.688	12.841
Lease verplichtingen	7.477	1.549	3.668	2.260	8.571
Overige financiële instrumenten	300	100	200		400
Handelscrediteuren	18.610	18.610			19.857
Overige schulden en overlopende passiva ¹	23.109	23.109			29.632
Rente op financiële instrumenten	1.525	277	619	629	2.422

¹ De overige schulden en overlopende activa zijn exclusief vooruitontvangen bedragen en inclusief schulden overige belastingen en sociale verzekering en VPB.

De rente op financiële instrumenten is gebaseerd op de rentestanden aan het eind van het huidige boekjaar. De verwachting is dat de daadwerkelijke uitgaande kasstromen naar verwachting niet (veel) eerder zullen plaatsvinden dan in bovenstaande tabel staat weergegeven.

1.45.3 Kredietrisico

Het management hanteert interne grondslagen voor het beheersen van het kredietrisico waarop doorlopend toezicht wordt gehouden. Op alle vorderingen met derden wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast, in overweging nemend de financiële positie, ervaringen uit het verleden, macro-economische ontwikkelingen en andere factoren. Er zijn kredietverzekeringen afgesloten die voorzien in een dekking van uitstaande vorderingen, waarbij het maximale kredietbedrag per individuele relatie wordt bepaald. Alleen banken en financiële instellingen met minimaal een onafhankelijk bepaalde rating van 'A' of hoger worden geaccepteerd. De totale debiteurenpositie ultimo 2023 bedraagt respectievelijk € 27,8 miljoen voor Industrial Systems (2022: € 25,3 miljoen) en € 19,3 miljoen voor Hightech Components (2022: € 22,2 miljoen). Voor de ouderdomsanalyse van de debiteuren wordt verwezen naar 1.34.

1.45.4 Marktrisico

Hydratec is onderhevig aan de volgende potentiële marktrisico's:

- ▶ grondstofprijrisico: het risico dat fluctuaties in de inkooprijzen van grondstoffen de winstgevendheid van de bedrijven negatief beïnvloeden;
- ▶ valutarisico: het risico dat de waarde van een financieel instrument verandert als gevolg van fluctuaties van valutakoersen;
- ▶ renterisico: het risico dat rentelasten stijgen als gevolg van veranderingen in marktrentes.

Hydratec dekt valuta en renterisico's af door middel van de aan- en verkoop van derivaten. Hydratec tracht de volatiliteit in de winst- en verliesrekening zo veel mogelijk te beperken door het toepassen van hedge accounting.

Bovenstaande risico's zijn hierna verder beschreven.

1.45.5 Grondstofprijrisico

De Groep koopt voor de bedrijven binnen Hightech Components grondstoffen in die direct dan wel indirect als 'commodity' kunnen worden aangemerkt. Het risico van prijschommelingen is beperkt door afspraken met klanten waarin grondstofprijstijgingen deels kunnen worden doorberekend.

1.45.6 Valutarisico

De Groep bezit monetaire posten in andere valuta dan de euro. In de consolidatiekring betreft het voornamelijk Helvoet en Rollepaal in India, Helvoet in Polen, Polmer in Polen, Pas Reform North America in USA als ook Pas Reform do Brasil en ION. Lokale activa en passiva worden voornamelijk gewaardeerd tegen lokale valuta. Fluctuaties in valutawisselkoersen tussen begin- en eindbalansdatum zorgen voor waarderingsverschillen bij het herleiden van dergelijke activa en passiva in euro's tijdens het consolidatieproces. Dergelijke verschillen worden verantwoord in de niet-gerealiseerde translatieresultaten binnen het vermogen van de Groep. Voor nadere informatie wordt verwezen naar 1.38.3

Uitgaande van de monetaire posten van deze dochterondernemingen ultimo 2023 is de impact van een fluctuatie van de lokale valuta:

- ▶ een fluctuatie van de Indiase roepie versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 57 duizend tot gevolg;
- ▶ een fluctuatie van de Braziliaanse real versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 90 duizend tot gevolg;
- ▶ een fluctuatie van de Poolse zloty versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 84 duizend tot gevolg;
- ▶ een fluctuatie van de Amerikaanse dollar versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 474 duizend tot gevolg.

1.45.7 Renterisico

De Groep beschikt over kredietfaciliteiten met een rentepercentage dat afhankelijk is van de European Interbank Offered Rate (Euribor). De met rentevaste swaps gecombineerde faciliteiten zijn ultimo 2023 voor 100% afgedekt. De swaps worden op reële waarde gewaardeerd. De waardemutatie in 2023 was € 96 duizend negatief (2022: € 291 duizend positief). De schulden aan kredietinstellingen waarover een renterisico gelopen wordt bedragen ultimo 2023 € 7,6 miljoen. Daarentegen beschikt de Groep per balansdatum over liquide middelen ter grootte van € 10,6 miljoen. Als de rente met één procentpunt stijgt, heeft dit een invloed op het resultaat vóór belasting tot gevolg van ongeveer € 0,1 miljoen positief.

1.46 Niet in balans opgenomen verplichtingen

1.46.1 Aangegane verplichtingen tot kapitaalsinvesteringen

Ultimo 2023 is de Groep voor € 0,9 miljoen verplichtingen aangegaan voor de aanschaf van machines (2022: € 1,3 miljoen).

1.46.2 Bankgaranties

De Groep heeft bankgaranties verstrekt met een totale waarde van € 2,4 miljoen (2022: € 3,1 miljoen). Deze bankgaranties zijn voornamelijk verstrekt aan klanten voor het succesvol voltooien van machinebouwprojecten.

1.46.3 Groepsfaciliteit

Er is voor Hydratec een Euribor groepfaciliteit afgesproken bij ABN AMRO Bank met een cash pool faciliteit en onderlinge hoofdelijke aansprakelijkheid bestaande uit een rekening courant faciliteit per 31 december 2023 met een maximum van € 42,5 miljoen welke elk jaar op 1 januari verlaagd wordt met € 1,5 miljoen tot € 36,0 miljoen.

De opslag voor deze 1-maands gemiddeld Euribor faciliteit bedraagt 1,50% per jaar vermeerderd met de dan geldende markttoeslag (was 0,30% op balansdatum). Daarnaast geldt een bereidstellingsprovisie van 0,50%.

De rekeningcourant muteert op dagelijkse basis.

Ten aanzien van de kredietovereenkomst zijn de volgende convenanten afgesproken per 31 december 2023:

- ▶ de debt/EBITDA verhouding moet kleiner zijn dan 2,5;
- ▶ EBITDA-floor van € 17,5 miljoen

Per balansdatum voldoet Hydratec aan alle afgesproken convenanten.

Onder de definitie van de kredietverstrekker bevat debt alle rentedragende schulden.

Op balansdatum is geen gebruik gemaakt van de maximaal beschikbare rekening courant faciliteit (2022: idem).

1.47 Transacties verbonden partijen

In 2023 hebben er geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden anders dan:

- ▶ beloning aan directie en raad van commissarissen, zie toelichting 1.25.3.

1.48 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 18 januari 2024 is overeenstemming bereikt met Ten Cate Investeringsmaatschappij over een aanbevolen openbaar keuzebod van € 142,50. Voor meer informatie over deze gebeurtenis wordt verwezen naar het persbericht van 18 januari.

Enkelvoudige jaarrekening 2023

Enkelvoudige balans per 31 december vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000	Toelichting	2023	2022	x € 1.000	Toelichting	2023	2022
ACTIVA				PASSIVA			
Immateriële vaste activa				Eigen vermogen			
Goodwill	2.2	13.487	13.487	Geplaatst kapitaal	2.5	584	584
Software		36	53	Agioreserve		6.667	6.499
Materiële vaste activa				Reserve omrekeningsverschillen		-2.289	-2.132
Gebruiksrechten op gehuurde activa		118	109	Hedgereserve		10	119
Materiële vaste activa		13	20	Overige wettelijke reserve		1.534	2.200
Financiële vaste activa				Herwaarderingsreserve		-	1.120
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.3	94.497	89.920	Reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling		1.054	1.054
Leningen aan groepsmaatschappijen		1.500	1.724	Overige reserve		70.564	60.619
Vlottende activa				Onverdeeld resultaat		15.693	15.927
Vorderingen op groepsmaatschappijen		16.543	14.415			93.817	85.990
Overige vorderingen en overlopende activa		75	27	Voorzieningen			
Liquide middelen					2.6	797	785
Bank		-	5.673	Kortlopende schulden			
Totaal activa		126.269	125.428	Schulden aan kredietinstellingen	2.7	7.621	-
				Handelscrediteuren		200	145
				Schulden aan groepsmaatschappijen	2.4	21.902	36.089
				Overige schulden en overlopende passiva	2.8	1.932	2.419
						31.655	38.653
				Totaal passiva		126.269	125.428

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

x € 1.000	Toelichting	2023	2022
Bedrijfskosten			
Lonen, salarissen en inleenkrachten	2.10	-1.786	-3.175
Sociale lasten en pensioenen		-164	-126
Overige bedrijfskosten		59	159
Bedrijfsresultaat		-1.891	-3.142
Financiële baten en lasten		770	-126
Resultaat voor belastingen		-1.121	-3.268
Belastingen		288	842
Resultaat deelnemingen		16.526	18.353
Nettoresultaat		15.693	15.927

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

2.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Hydratec maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2.362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening van Hydratec gelijk zijn aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden. Voor een beschrijving van deze grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel waarbij wordt verwezen naar paragraaf 1.1.3 van de geconsolideerde jaarrekening. Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Hydratec in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Hydratec en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

2.2 Goodwill

De vennootschappelijke opgenomen goodwill van € 13.487 duizend bestaat uit de bedragen gerelateerd aan Pas Reform en Lan Handling Technologies (2022: € 13.487 duizend).

2.3 Verloopoverzicht financiële vaste activa

2.3.1 Financiële vaste activa

x € 1.000	Deelnemingen
Stand per 1 januari 2022	78.374
Resultaat deelnemingen	18.353
Dividenden groepsmaatschappijen	-6.614
Reserve omrekeningsverschillen	-500
Mutatie hedge-reserve	307
Overige wettelijke reserve	
Kapitaalstortingen	
Stand per 31 december 2022	89.920
Resultaat deelnemingen	16.526
Dividenden groepsmaatschappijen	-11.700
Reserve omrekeningsverschillen	-157
Mutatie hedge-reserve	-92
Overige wettelijke reserve	
Kapitaalstortingen	
Stand per 31 december 2023	94.497

Hydratec bezit (tenzij anders vermeld) direct en indirect aandelen in de volgende vennootschappen (tussen haakjes het aandelenbelang anders dan 100%) per 31 december 2023. Helvoet Deutschland GmbH en Helvoet Rubber & Plastic Technologies GMBH & CO KG betreffen door de insolventieaanvraag 100% deelnemingen zonder controlerende zeggenschap, derhalve is ultimo boekjaar sprake van eigen vermogensinstrumenten.

Naam	Vestigingsplaats
Timmerije B.V.	Neede
Lias Industries B.V.	Amersfoort
Pas Reform B.V.	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië
Windmolen Holding LTDA	São Paulo, Brazilië
ION (54,5%)	São Paulo, Brazilië
Pas Reform North America LLC	Jacksonville, VS
Lias Vastgoed B.V.	Zeddam
Lan Handling Technologies B.V.	Tilburg
Lan Vastgoed B.V.	Tilburg
ABAR Automation B.V.	Halfweg
Lan Handling Solutions B.V.	Tilburg
Lan Robotics B.V.	Tilburg
Lan Services International B.V.	Tilburg
LAN Handling North America LLC	Jacksonville, VS
Polmer Sp. z o.o.	Wroclaw, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Tilburg
Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Pune, India
Helvoet Deutschland GmbH	Gilching, Duitsland
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GMBH & CO KG	Gilching, Duitsland
Helvoet Polska Sp. z.o.o.	Kaniów, Polen
Rollepaal Pipe Extrusion Technology B.V.	Dedemsvaart
Rollepaal Inc.	Baltimore, VS
Rollepaal Engineering India Pvt. Ltd.	Ahmedabad, India

2.3.2 Leningen aan groepsmaatschappijen

x € 1.000	Leningen aan groepsmaatschappijen
Boekwaarde per 1 januari 2023	1.724
Aflossing leningen	-300
Rente	76
Boekwaarde per 31 december 2023	1.500

De leningen betreffen een lening aan een groepsmaatschappij. Deze lening heeft een boekwaarde van € 1,5 miljoen (2022: € 1,7 miljoen) heeft een looptijd tot 31 december 2032. De interest bedraagt 5% per jaar. De reële waarde is in lijn met de waarde zoals opgenomen in de balans.

2.4 Groepsmaatschappijen

De vorderingen en schulden aan groepsmaatschappijen hebben betrekking op rekeningcourant posities welke samenhangen met de bancaire faciliteit en een direct opeisbare lening waar een marktconforme rente over berekend wordt.

2.5 Eigen vermogen

Voor het verloopoverzicht van het vermogen wordt verwezen naar toelichting 1.38. Per 31 december 2023 staan 1.297.212 aandelen van € 0,45 (2022: 1.294.976 aandelen) nominaal uit. Er zijn geen rechten toegekend voor het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap.

De herwaarderingsreserve en reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling hebben betrekking op een Systems bedrijf.

2.6 Voorzieningen

x € 1.000	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	785	1.399
Transfer kortlopend		-2.227
Dotaties gedurende het jaar	270	1.613
Boekwaarde per 31 december	1.055	785

De voorzieningen hebben betrekking op SAR-regelingen. Voor nadere toelichting zie hoofdstuk 1.40.4. De looptijd is langlopend.

2.7 Schulden aan kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de rekening courant met de bank. Zie toelichting 1.43.

2.8 Overige schulden en overlopende passiva

De over de verslagperiode verschuldigde belasting van € 738 duizend is opgenomen onder de overige schulden.

2.9 Niet uit balans blijvende verplichtingen

De vennootschap is per 1 juli 2021 onderdeel van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Afrekening vindt plaats via de vordering- of schuld aan groepsmaatschappijen.

Hydratec heeft aan de volgende vennootschappen een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven:

Timmerije B.V.	ABAR Automation B.V.
Lias Industries B.V.	LAN Handling Solutions B.V.
Pas Reform B.V.	LAN Robotics B.V.
Lias Vastgoed B.V.	LAN Services International B.V.
LAN Handling Technologies B.V.	LAN Vastgoed B.V.
Rollepaal Pipe Extrusion Technology B.V.	

Tevens heeft Hydratec zich hoofdelijk verbonden aan de bancaire bankfaciliteit zoals beschreven in 1.43. Deze verbondenheid geldt ten aanzien van de onderstaande vennootschappen:

Timmerije B.V.	LAN Handling Solutions B.V.
Lias Industries B.V.	LAN Robotics B.V.
Pas Reform B.V.	LAN Services International B.V.
	Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.
Lias Vastgoed B.V.	Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.
LAN Handling Technologies B.V.	Rollepaal Pipe Extrusion Technologie B.V.
ABAR Automation B.V.	
Lan Vastgoed B.V.	

2.10 Personeelskosten

Er waren gedurende 2023 gemiddeld zes personeelsleden in dienst van de vennootschap (2022: zes). Voor de beloning van de directie wordt verwezen naar 1.25.3.

Amersfoort, 6 maart 2024

Statutaire Directie

- ▶ B.F. Aangenendt
- ▶ E.H. Slijkhuis

Raad van commissarissen

- ▶ E. ten Cate
- ▶ M.E.P. Sanders
- ▶ P. Veenema

Overige gegevens

Winstbestemming

In artikel 34 van de statuten is ten aanzien van de winstverdeling het volgende bepaald:

- ▶ Van de winst, zoals deze blijkt uit de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening zullen zodanige bedragen worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen.
- ▶ Het tenslotte overblijvende gedeelte van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van Hydratec Industries N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2023 van Hydratec Industries N.V. te Amersfoort gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- ▶ geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2023 en van het resultaat en de kasstromen over 2023 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRSs) en met Titel 9 Boek 2 BW;
- ▶ geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de geconsolideerde balans per 31 december 2023;
- ▶ de volgende overzichten over 2023: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht;
- ▶ de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de enkelvoudige balans per 31 december 2023;
- ▶ de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Hydratec Industries N.V. (hierna ook wel: Hydratec of de onderneming) zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de

onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover.

Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Ons inzicht in de onderneming

Hydratec levert industriële systemen en hightech componenten om duurzaam in de groeiende behoefte aan voedsel, gezondheid en mobiliteit te voorzien. De groepsstructuur bestaat voornamelijk uit twee bedrijven die hightech componenten ontwikkelen en produceren (Helvoet en Timmerije) en drie bedrijven die industriële systemen produceren (Royal Pas Reform, Rollepaal, en Lan Handling Solutions) en wij hebben onze controle daarop ingericht. Er zijn groepsonderdelen die naast een vestiging in Nederland ook vestigingen hebben in Polen, de Verenigde Staten, India, Brazilië en Duitsland. Wij hebben bijzondere aandacht in onze controle besteed aan een aantal onderwerpen op basis van de activiteiten van de groep en onze risicoanalyse.

Wij hebben de materialiteit bepaald en de risico's geïdentificeerd en ingeschat dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Materialiteit	€ 2.300.000 (2022: € 2.200.000)
Toegepaste benchmark	0,8% van de netto-omzet
Nadere toelichting	Wij beschouwen de netto-omzet als de meest geschikte benchmark, omdat wij verwachten dat de belangrijkste gebruikers van de jaarrekening zich met name richten op de ontwikkeling van de netto-omzet. De strategie van Hydratec is om met alle activiteiten consistent en over een langere periode een groei van omzet en resultaat te realiseren. De wijze waarop wij de materialiteit hebben bepaald, is consistent met voorgaand boekjaar.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 115.000 rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Hydratec staat aan het hoofd van een groep van entiteiten (groepsonderdelen). De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen. Wij hebben:

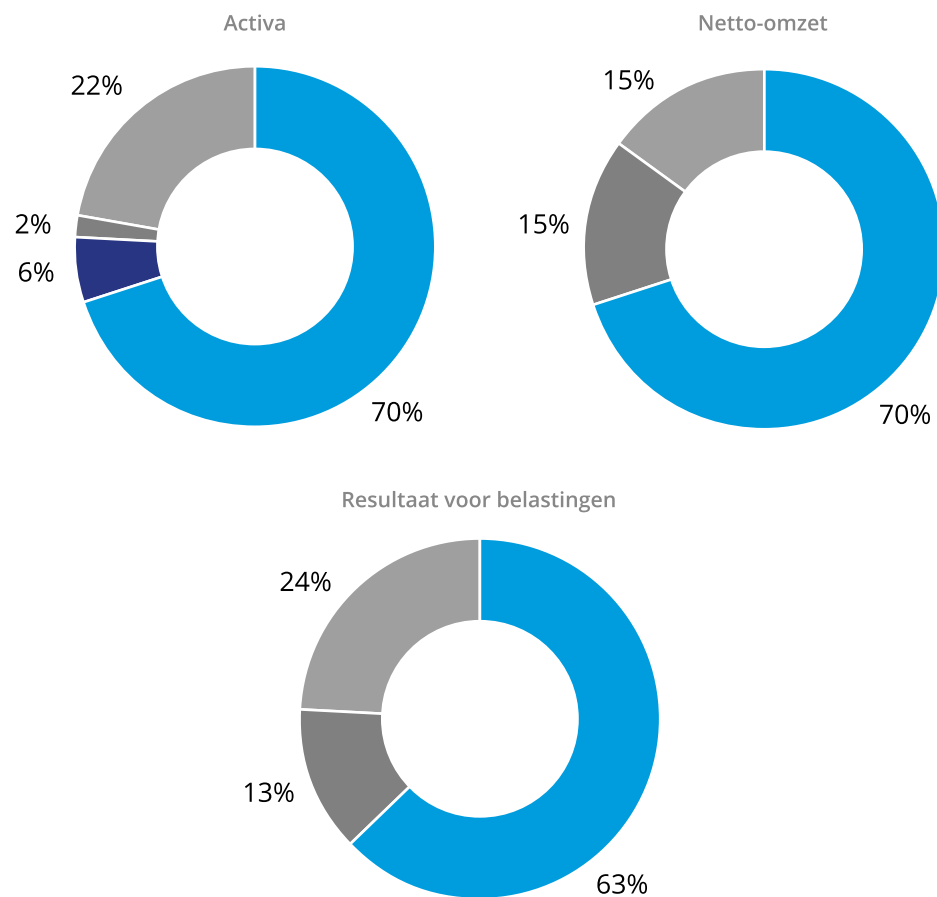
- ▶ in onze hoedanigheid als externe accountant zelfstandig de controles uitgevoerd van de significante groepsonderdelen in Nederland: Royal Pas Reform Nederland, Lan Handling Solutions, Helvoet Nederland, Rollepaal Nederland, Timmerije en de enkelvoudige jaarrekening van Hydratec Industries N.V.;
- ▶ gedetailleerde instructies uitgestuurd naar buitenlandse EY accountants die betrokken zijn bij Helvoet België en Helvoet India. In deze instructies zijn de belangrijkste controlegebieden benoemd waaronder de relevante risico's op materiële afwijkingen. Wij hebben de uitkomsten van de werkzaamheden van de accountants van groepsonderdelen geëvalueerd, onder andere op basis van de aan ons gerapporteerde bevindingen. Daarnaast hebben wij diverse overleggen gevoerd met de buitenlandse EY accountants over de controle strategie, de controle aanpak en de uitkomsten van de (interim) controle.

De controlewerkzaamheden in relatie tot onder andere de goodwill impairment test, de voorzieningen gerelateerd aan personeelsbeloningen en overige voorzieningen, leases, de langlopende schulden, de winstbelastingposities en de continuïteitsveronderstelling zijn door ons op groepsniveau uitgevoerd.

Voor groepsonderdeel Pas Reform North America LLC zijn specifieke werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de liquide middelen per balansdatum, de omzet en de kostprijs omzet over 2023 en de voorraadpositie per balansdatum.

Voor de onderdelen die niet in scope waren, hebben wij cijferanalyses uitgevoerd om te bevestigen dat onze scoping gedurende de controle passend bleef en geen indicaties gaven voor aanvullende risico's of nadere detailwerkzaamheden.

In totaal vertegenwoordigen bovengenoemde werkzaamheden 78% van de totale activa, 85% van de netto-omzet van de groep en 76% van het resultaat voor belastingen.



■ Full scope ■ Specific scope ■ Specified procedures ■ Desktop review

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

Opdrachtteam en gebruikmaken van het werk van specialisten

Wij hebben zorggedragen dat het opdrachtteam zowel op het niveau van de groep als op het niveau van de groepsonderdelen over de juiste kennis en vaardigheden beschikt die nodig zijn voor de controle van een beursgenoteerd productiebedrijf. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT audit, forensische controle en duurzaamheidsverslaggeving. Daarnaast hebben wij belastingsspecialisten en eigen deskundigen ingeschakeld voor de controle van de waardering van de belastingposities en de goodwill.

Onze aandacht voor klimaatrisico's en de energietransitie

Klimaatverandering en de energietransitie bepalen in belangrijke mate de maatschappelijke agenda. Zaken als CO₂-reductie hebben een impact op de financiële verslaggeving, omdat deze onder meer risico's meebrengen voor de bedrijfsvoering, de waardering van activa en voorzieningen of de houdbaarheid van het bedrijfsmodel en toegang tot financiële markten van bedrijven met een grotere CO₂-voetafdruk.

Als onderdeel van onze controle van de jaarrekening, hebben wij geëvalueerd in hoeverre bij schattingen en belangrijke veronderstellingen met name met betrekking tot bijzondere waardevermindering van goodwill, alsmede in de opzet van relevante interne beheersmaatregelen Hydratec rekening houdt met klimaatrisico's en de mogelijke effecten van de energietransitie en met eventuele toezeggingen op dit gebied. Verder hebben wij het bestuursverslag gelezen en overwogen of er een inconsistentie van materieel belang is tussen de niet-financiële informatie in het hoofdstuk "Milieu" & "Waardecreatie" en de jaarrekening.

Op basis van onze controlewerkzaamheden achten wij de klimaatrisico's niet van materieel belang voor de in de jaarrekening verwerkte schattingen of belangrijke veronderstellingen per 31 december 2023.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude.

Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.

Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk "Risicobeheer" van het jaarverslag, waarin de directie zijn (fraude)risicoanalyse heeft opgenomen en "het verslag van de Raad van Commissarissen" waarin de raad op deze (fraude)risicoanalyse reflecteert.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in nauwe samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle ondernemingen aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in toelichting 1.3 "Schattingen en oordeelsvorming door het management" in de jaarrekening. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

De volgende frauderisico's die wij hebben geïdentificeerd vereisten wel significante aandacht in onze controle.

Risico op fraude en overtreding van wet- en regelgeving (anti-corruptie)

Frauderisico	Het groepsonderdeel Royal Pas Reform van Hydratec Industries N.V. heeft een internationaal klantennetwerk en werkt met lokale partners en agenten in diverse landen, waaronder een aantal hoog risico landen. Zie ook paragraaf "Risicobeheer" in het jaarverslag. Wij hebben ten aanzien van transacties met deze partners en agenten in hoog risico landen een risico op fraude en overtreding van wet- en regelgeving (anti-corruptie) geïdentificeerd.
Onze controleaanpak	Wij verwijzen naar het kernpunt "Risico op fraude en overtreding van wet- en regelgeving (anti-corruptie)" waarin wij onze controleaanpak ten aanzien van dit frauderisico beschrijven.

Veronderstelde frauderisico's bij de opbrengstenverantwoording en het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken

Frauderisico	Bij het identificeren en inschatten van frauderisico's gaan wij uit van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan en houden wij rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken. Wij hebben overwogen dat dit risico zich voornamelijk voor zal doen ten aanzien van de juistheid van de omzetverantwoording en de waardering van de (omzet uit) onderhanden projecten.
Onze controleaanpak	Wij verwijzen naar het kernpunt "Risico op onjuiste omzetverantwoording en het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken" waarin wij onze controleaanpak ten aanzien van dit frauderisico beschrijven.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, management en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennismaken van rapporten van de interne accountant en compliance afdeling en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben verder kennis genomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld. Voor de werkzaamheden die wij specifiek hebben verricht voor het risico op niet-naleving van anticorruptiewetgeving verwijzen wij naar het kernpunt "Risico op fraude en overtreding van wet- en regelgeving (anticorruptie)".

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in de note "1.1.3 continuïteit" in de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de directie een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-critisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Het kernpunt 'Risico op onjuiste waardering goodwill (IAS36)' van onze controle in voorgaand boekjaar beschouwen wij niet langer als kernpunt van deze controle, aangezien in 2023 sprake is van een ruime headroom en sprake is van stabiele resultaten en positieve prognoses. Verder merken wij op dat in het gepubliceerde jaarverslag 2022 opgenomen controleverklaring over de jaarrekening 2022, bij vergissing een kernpunt "Verantwoording van NOW Subsidies" is weergegeven, ondanks de uitleg dat wij dat niet langer als kernpunt van onze controle beschouwden.

Risico op fraude en overtreding van wet- en regelgeving (anti-corruptie)

Risico	<p>Het groepsonderdeel Royal Pas Reform van Hydratec Industries N.V. heeft een internationaal klanten netwerk en werkt met lokale partners en agenten in diverse landen, waaronder een aantal hoog risico landen.</p> <p>Hoog risico landen zijn de landen die zijn aangewezen als staat waar een hoger risico op witwassen of financieren van terrorisme bestaat vanwege strategische tekortkomingen in hun nationale AML/CFT-regelgeving zoals aangewezen door de Europese Commissie, de FATF-lijst landen en landen met lage scores op de Corruption Perceptions Index (CPI) van Transparency International. Zoals beschreven in sectie "Risicobeheer" van het directieverslag en in sectie 1.27 "Overige bedrijfskoten" in de jaarrekening kunnen de gevolgen van corruptie en omkoping en mogelijke daarmee verband houdende risico's op witwassen leiden tot schade (inclusief reputatieschade) voor de groep als geheel.</p> <p>Transacties met lokale partners en agenten in hoog risico landen worden vanwege het risico op fraude en overtreding van wet- en regelgeving gezien als een kernpunt in onze controle vanwege mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.</p>
Onze controleaanpak	<p>Wij hebben in onze controle forensisch specialisten ingezet voor het opzetten van een specifiek werkprogramma, het uitvoeren van dit werkprogramma en het vaststellen van observaties inzake het proces en het risico op niet-naleven van wet- en regelgeving. Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> - het verkrijgen van inzicht in de aard en omvang van de transacties met agenten en de verwerking daarvan in de jaarrekening; - het verkrijgen van inzicht in het proces rondom het aangaan van contracten, de autorisatie van betalingen aan agenten, de uitgevoerde achtergrondonderzoeken en het evalueren van de opzet en implementatie van interne beheersmaatregelen die hiermee verband houden; - het houden van interviews met het management van de groepsonderdelen, de directie en de Raad van Commissarissen en het lezen van notulen van vergaderingen van directie en raad van commissarissen voor indicaties op non-compliance met wet- en regelgeving; - het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden op (1) transacties met agenten, (2) transacties met overheden en politically exposed persons (PEP), (3) contante betalingen; (4) reis- en marketingkosten, (5) UBO-checks, (6) aanwezigheid van contracten en code of conduct, (7) en de vaststelling van de geleverde diensten en de verhouding van de commissie ten opzichte van de geleverde dienst voorafgaand aan betaling; - het vaststellen in hoeverre onze bevindingen van afgelopen jaar zijn opgevolgd;

	<p>- het evalueren van de toereikendheid van de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan en of de restrisico's tot uitdrukking komen in het directieverslag.</p>
Belangrijke observaties	<p>Uit de door ons onderzochte transacties met lokale partners en agenten in hoog risico landen volgen geen specifieke aanwijzingen voor of vermoedens van fraude of niet naleving met wet- en regelgeving met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening die niet toereikend zijn verwerkt of toegelicht in de jaarrekening. In dit kader hebben wij aanbevelingen gedaan ten aanzien van tekortkomingen in de interne beheersing en afgewogen in hoeverre er sprake is van (door Hydratec) geaccepteerde restrisico's.</p>

Risico op onjuiste omzetverantwoording en het risico dat het management interne beheersingsmaatregelen kan doorbreken

<p>Risico</p>	<p>Wij veronderstellen op basis van onze inschatting dat de opbrengsten uit projecten (over een periode) en de opbrengsten uit de levering van goederen (moment in tijd) aanleiding geven tot het risico op onjuiste omzetverantwoording.</p> <p>Deze netto-omzet is toegelicht in sectie 1.19 “Netto-omzet” van de geconsolideerde jaarrekening. De directie beschrijft deze risico's in sectie “Risicobeheer” van het jaarverslag.</p> <p>Het risico bestaat dat niet-bestaande omzet wordt verantwoord als gevolg van fraude om te voldoen aan de verwachtingen ten aanzien van de omzetgroei. Bij omzetstromen waarbij omzet over een periode wordt verantwoord bestaat het risico op een bewust onjuiste inschatting van voortgang en verwachte kosten voor lopende contracten. Dit geldt voor de werkmaatschappijen Helvoet Nederland, Rollepaal en Lan Handling Solutions. Bij omzetstromen waarbij omzet op een moment in tijd (point in time) wordt verantwoord bestaat het risico op het verantwoorden van omzet rond balansdatum en handmatige boekingen zonder dat een prestatieverplichting is vervuld. Dit geldt voor de werkmaatschappijen Royal Pas Reform, Timmerije, Helvoet Nederland, Helvoet België en Helvoet India.</p> <p>Vanwege de onderkende risico's hebben wij de controle van de juiste omzetverantwoording als kernpunt van onze controle aangemerkt.</p> <p>In afwijking op vorig jaar hebben wij gedurende controle vastgesteld dat het fraude risico (point in time) niet meer van toepassing op werkmaatschappij Rollepaal is gezien de beperkte omzet point-in-time.</p>
<p>Onze controleaanpak</p>	<p>Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> - het evalueren van de opzet en implementatie van interne beheersmaatregelen binnen het verkoopproces en het toetsen van de interne beheersmaatregelen voor zover deze het frauderisico mitigeren; - het gebruiken van data-analyse werkzaamheden om handmatige journaalposten met een verhoogd risico of ongebruikelijke transacties te identificeren en voor deze transacties vaststellen of de omzet juist is verantwoord. - het evalueren of individueel significante contracten zijn verwerkt in overeenstemming met IFRS 15 “Opbrengsten van contracten met klanten”; - het onderzoeken van creditnota's na balansdatum en vaststellen of deze in de juiste periode zijn verantwoord. - het evalueren van de toelichtingen in de jaarrekening. <p>Wij hebben specifiek voor de opbrengsten uit leveringen de volgende werkzaamheden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - het toetsen van de afgrenzing van de omzet aan de hand van contractuele afspraken en de leverdocumentatie voor transacties rond balansdatum;

	<p>In aanvulling hierop hebben wij voor de opbrengsten uit projecten (over een periode) nog de volgende werkzaamheden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - het inspecteren van correspondentie met klant, en het inspecteren van notulen en vragen om inlichtingen bij projectmanagers met betrekking tot de adequaatheid van de significante schattingen rondom voortgang, nog te maken kosten en projectresultaat; - detailwerkzaamheden om de juistheid en volledigheid van de door het management gemaakte inschatting van de nog te maken kosten in de geselecteerde projecten te toetsen; - het beoordelen of er sprake is van verlieslatende contracten middels marge-analyses en het inspecteren van project rapportages; - het vaststellen in hoeverre de schattingen van vorig jaar betrouwbaar waren aan de hand van de werkelijke projectresultaten in 2023 (backtesting);
<p>Belangrijke observaties</p>	<p>Uit de door ons onderzochte opbrengsttransacties volgen geen bevindingen van materiële omvang met betrekking tot de juistheid van de verantwoorde netto-omzet en de waardering van de (omzet uit) onderhanden projecten en de toelichting hieromtrent in de jaarrekening</p>

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens en op grond van artikelen 2:135b en 2:145 lid 2 BW is vereist voor het bezoldigingsverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW artikel 2:135b lid 7 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De directie en de raad van commissarissen zijn verantwoordelijk voor het opstellen en openbaar maken van het bezoldigingsverslag in overeenstemming met artikelen 2:135b en 2:145 lid 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten en ESEF

Benoeming

Wij zijn door de algemene vergadering op 26 mei 2021 benoemd als accountant van Hydratec Industries N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2021 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

Europees uniform elektronisch verslaggevingsformaat (ESEF)

Hydratec heeft het jaarverslag opgesteld in ESEF. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815 met technische reguleringsnormen voor de specificatie van een uniform elektronisch verslagleggingsformaat (hierna: de RTS voor ESEF).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag, opgesteld in het XHTML-formaat met daarin opgenomen de (deels) gemarkeerde geconsolideerde jaarrekening, zoals door Hydratec Industries N.V. opgenomen in de rapportageset, in alle van materieel zijnde aspecten aan de RTS voor ESEF.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag, inclusief de jaarrekening, in overeenstemming met de RTS voor ESEF, waarbij de directie de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportageset.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor ESEF.

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N "Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument". Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van Hydratec, waaronder het opstellen van de rapportageset;
- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor ESEF en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:

- het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met het daarin opgenomen Inline XBRL-instance document en de XBRL-extensie taxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor ESEF zijn opgesteld;
- het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening in de rapportageset om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor ESEF.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRSs en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel.

Onze controle bestond verder onder andere uit:

- ▶ het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de auditcommissie van de raad van commissarissen op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Zwolle, 6 maart 2024

Ernst & Young Accountants LLP

W.g. drs. Daniël Groot Zwaaftink RA

Contactgegevens

Hydratec Industries N.V.

Algemene gegevens

Naam van de onderneming	Hydratec Industries N.V.
Wettige vestigingsplaats	Nederland
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Land van oprichting	Nederland
Statutaire adres	Spoetnik 20, 3824 MG Amersfoort
Hoofdvestiging	Amersfoort
Beschrijving	Hydratec Industries levert Industriële Systemen en Hightech Componenten om duurzaam in de groeiende behoefte aan Voedsel, Gezondheid en Mobiliteit te voorzien.

CEO	Ir. B.F Aangenendt
CFO	Drs. E.H. Slijkhuis RA
Adres	Spoetnik 20 3824 MG Amersfoort
Telefoon	033 - 469 73 25
E-mail	info@hydratec.nl
Internet	www.hydratec.nl



Industrial Systems

Lan Handling Technologies BV

Directeur Ing. C. van Terheijden
Adres Nieuwe Atelierstraat 9
5056 DZ Berkel Enschoot
Telefoon 013 - 532 25 25
E-mail info.tilburg@lanhandling.com
Internet www.lanhandling.com



Pas Reform BV

Directeur Ir. E.M. Stodel
Adres Bovendorpsstraat 11
7038 CH Zeddam
Telefoon 0314 - 65 91 11
E-mail info@pasreform.com
Internet www.pasreform.com



Rollepaal Pipe Extrusion Technology BV

Directeur H. Hoven MSc
Adres Rollepaal 13
7701 BR Dedemsvaart
Telefoon 052 - 362 45 99
E-mail info@rollepaal.com
Internet www.rollepaal.com



Hightech Components

Timmerije BV

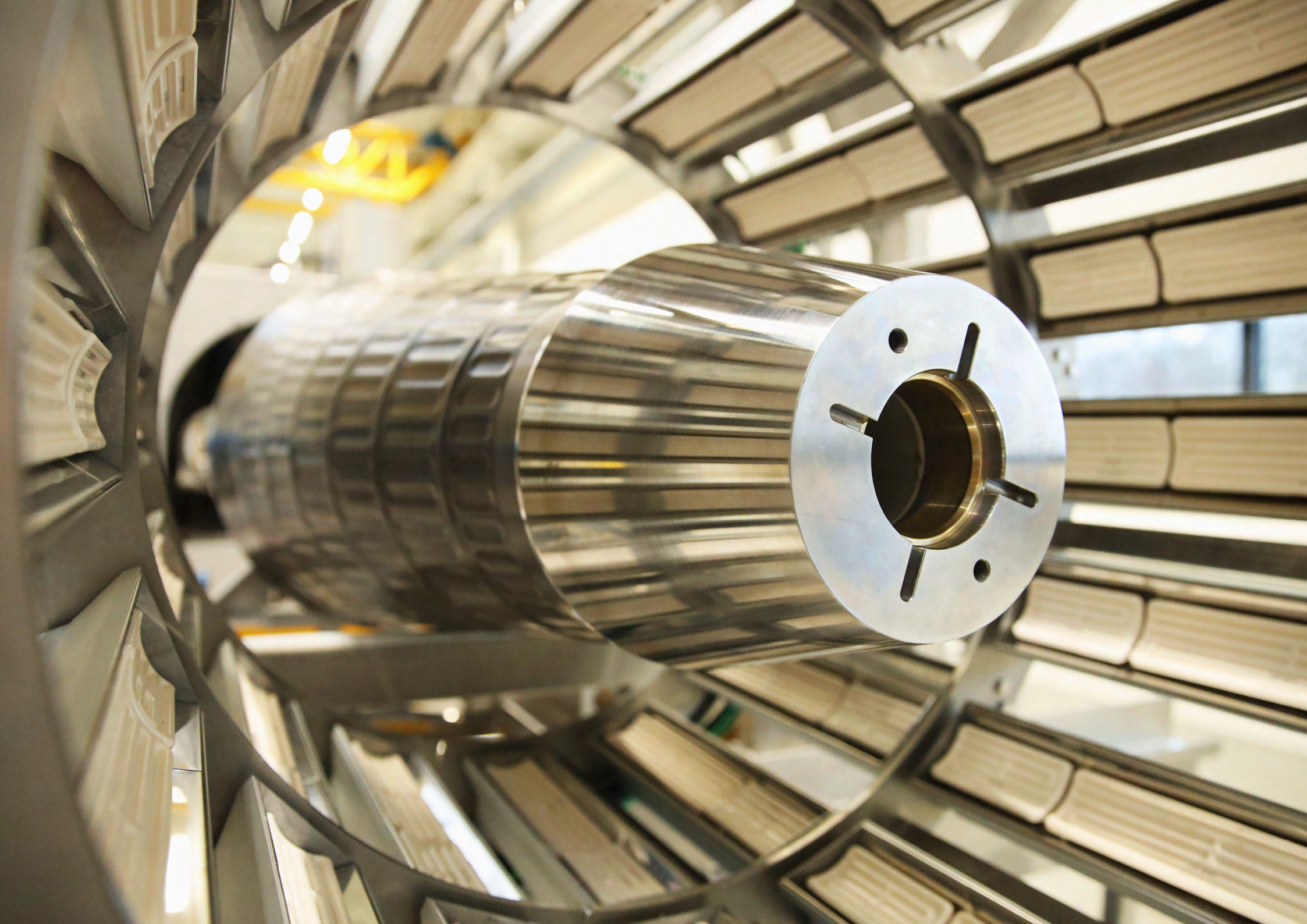
Directeur Dr. H. Kolnaar
Adres Schoolweg 29
Postbus 3
7160 AA Neede
Telefoon 0545 - 28 38 00
E-mail info@timmerije.com
Internet www.timmerije.com



Helvoet Rubber & Plastic Technologies BV

Directeur Drs. E.T.H. Hogenkamp-van Velp RA
Adres Centaurusweg 146
5015 TA Tilburg
Telefoon 013 - 547 86 00
E-mail info.tilburg@helvoet.com
Internet www.helvoet.com







Spoetnik 20

3824 MG Amersfoort

+31 (0) 33 469 73 25

info@hydratec.nl

www.hydratec.nl