



JAARVERSLAG 2013





Hydratec Industries NV

Nijverheidsweg Noord 59B
Postbus 328
3800 AH Amersfoort

Telefoon: 033 469 73 25

E-mail: info@hydratec.nl

Internet: www.hydratec.nl

Statutair gevestigd te Amersfoort en ingeschreven
in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel
te Amersfoort onder nummer 23073095.

INHOUD

Voorwoord van de algemeen directeur	2	Directieverslag	
Profiel en organisatie	4	Gang van zaken gedurende 2013	21
Agri & Food Equipment		Financiële ontwikkelingen	21
Pas Reform Hatchery Technologies	5	Dividendvoorstel	21
LAN Handling Systems	6	Structuurvennootschap	21
Man Machine Interfaces		Ontwikkelingen per activiteit	
Danielson Europe	7	• Agri & Food Equipment	22
Plastics		• Man Machine Interfaces	22
Timmerije	8	• Plastics	23
Euro Mouldings	9	Gezondheid, veiligheid, milieu en duurzaamheid	23
		Personeel en organisatie	25
		Risicobeheer	25
Kerncijfers	10	Verklaring inzake corporate governance	27
		In control statement	27
Belangrijkste gebeurtenissen in 2013	12	Vooruitzichten en verwachtingen voor 2014	28
		Een woord van dank	28
Strategie en financiële doelstellingen	14		
		Jaarrekening 2013	
Aandeelhoudersinformatie	15	Geconsolideerde jaarrekening	29
		Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	37
Personalia raad van commissarissen	16	Vennootschappelijke jaarrekening	65
		Toelichting bij de vennootschappelijke jaarrekening	68
Verslag raad van commissarissen	17		
		Overige gegevens	
Personalia directie	20	Winstbestemming	70
		Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	70
		Meerjarenoverzicht	72
		Contactgegevens	74



VOORWOORD VAN DE ALGEMEEN DIRECTEUR

Gelet op de zwakke algemene economische omstandigheden eind 2012, was het duidelijk dat de vraag van de afnemers naar de producten van onze bedrijven over 2013 moeilijk voorspelbaar zou zijn. Onder die onzekere omstandigheden hebben wij onze directies en managers gevraagd extra aandacht te geven aan het behouden van klantrelaties. En dus omzet! Maar tegelijkertijd zijn acties ondernomen om erosie van verkoopprijzen te voorkomen en de brutomarges op peil te houden. Immers, onder zwakke marktomstandigheden is de druk groot om ten koste van te geringe toegevoegde waardes toch volume en dekking van kosten te behouden. Vooral in de eerste maanden waren de orderontvangst bij alle bedrijven zwak en daalde de omzet verder ten opzichte van een toch al zwak 2012. In het voorgaande jaar was al een fors deel van de flexibele arbeidskosten afgebouwd, zodat soelaas gezocht moest worden in het verbeteren van de marge.

Het afgelopen jaar werden bij onze bedrijven voor in totaal meer dan € 5 miljoen aan investeringen uitgevoerd; een voor Hydratec hoog niveau. Deze investeringen zijn echter de basis voor structurele verbeteringen en mogelijkheden op de langere termijn. Het is tevens een bewijs dat wij er van overtuigd zijn dat onze bedrijven, ondanks de huidige zwakke economische omstandigheden, in staat zullen zijn een groei van omzet en resultaten te realiseren.

Het vergt inventiviteit en een open mind om alle aspecten van de kostprijs goed te bekijken. Verhoging van de verkoopprijzen is immers onder zwakke omstandigheden geen optie. In dit opzicht is er veel bereikt in het afgelopen jaar. Bij alle bedrijven is het brutomarge percentage gehandhaafd of zelfs verbeterd door re-engineering van producten, nog efficiënter produceren, meer hergebruik van afvalmaterialen, betere inkoop en alternatieve sourcing van componenten. Maar ook door focus op verkoop van producten met hogere marges of hogere toegevoegde waarde. Met veel zorg en aandacht voor behoud van omzet aan bestaande klanten.

Desondanks daalde de omzet. Maar op die omzet werd een relatief hoger resultaat geboekt en door stringente beheersing van de kosten werd de daling van het nettoresultaat beperkt. Pas Reform heeft enorme logistieke prestaties moeten leveren om grote fluctuaties in projectorders te kunnen opvangen en heeft tegelijkertijd een substantiële kostprijsreductie gerealiseerd. LAN Handling Systems profiteerde van een stabiele vraag naar zijn systemen, welke meer dan voorheen met standaard componenten uitgevoerd werden. Beide Plastic bedrijven waren in staat om onder andere door beter gebruik van grondstoffen en verbeteringen in de productie hun resultaten op peil te houden. Danielson heeft belangrijke technologische productinnovaties ontwikkeld, maar de vraag naar de meer standaardpanelen bleef helaas zwak.

Hoewel het totale nettoresultaat dus lager is dan het voorgaande jaar, durf ik te stellen dat onze bedrijven een goede prestatie geleverd hebben en er beter voor staan dan een jaar geleden. Begrip en dank voor de prestaties die er geleverd zijn. Zeker ook voor het feit dat er met grote zorgvuldigheid en aandacht voor beheersing van kosten, heel veel verbeteringen gerealiseerd zijn. Succesvol ondernemen komt voort uit een vermogen om 'out of the box' te denken en vooral geen enkel element als een vast gegeven te aanvaarden. Tegenvallende bedrijfsresultaten worden vaak toegeschreven aan 'de crisis', terwijl er feitelijk sprake is van structurele veranderingen in marktomstandigheden die een geheel andere aanpak vereisen. Het is een illusie te denken dat de goede tijden van vroeger op enig moment weer zullen terugkeren. In een tijd waarin iedereen direct kan beschikken over gelijke informatie en dezelfde materialen wordt het verschil gemaakt in het toepassen van beschikbare kennis en ervaring. Het is ook niet de sector die de winst van een bedrijf bepaalt, maar veel meer de innovatieve kracht van de organisatie! Alleen organisaties die continu kunnen anticiperen op behoeftes van hun klanten, zullen succesvol zijn. Daarbij is het selecteren van de juiste klanten vooral in industriële relaties een heel belangrijke succesfactor!

De voorspellingen voor komend jaar zijn weliswaar enigszins optimistisch, maar van werkelijke economische groei lijkt nog geen sprake. Omzetgroei zal dus moeten komen van winnen van marktaandeel, ten koste van de concurrentie. Kennis van behoeften van markt en prospects is daarbij essentieel, vooral ook om zo gericht mogelijk offertekansen te creëren en te realiseren. Ik heb groot vertrouwen dat dit gaat lukken. Hoewel onze bedrijven geheel verschillende bedrijfsactiviteiten uitvoeren, is er wel degelijk één gelijksoortige factor: we beschikken over zeer goed en gemotiveerd management. Managementteams die bewezen hebben onder moeilijke marktomstandigheden structurele verbeteringen te kunnen realiseren, te kunnen denken op verschillende niveaus, kansen te benutten en beter te presteren dan concurrenten. Zeker als de verwachte verbetering van de markt vraag zich voordoet zullen wij daarvan goed kunnen profiteren!

Roland Zoomers,
algemeen directeur

‘Succesvol ondernemen komt voort uit een vermogen om ‘out of the box’ te denken en vooral geen enkel element als een vast gegeven te aanvaarden.’

PROFIEL EN ORGANISATIE



Hydratec Industries NV (Hydratec) is een industriële holdingmaatschappij van bedrijven die hoog waardige producten en systemen leveren en sterke posities hebben in de volgende marktsegmenten:

- wereldwijde agri- en foodmarkten;
- Europese Man Machine Interface- (MMI) toepassingen;
- kunststof producten- en verpakkingenindustrie in de Benelux en Duitsland.

Agri & Food Equipment



Pas Reform
Hatchery Technologies



Man Machine Interfaces (MMI)



Plastics



AGRI & FOOD EQUIPMENT Pas Reform Hatchery Technologies

Pas Reform behoort tot de meest toonaangevende broedmachinefabrikanten ter wereld, met een aanwezigheid in meer dan honderd landen.

Sinds zijn oprichting in 1919 is het bedrijf uitgegroeid tot een van de grootste leveranciers van broederijsystemen in de wereld. Pas Reform is actief in de volgende productgroepen:

- Industriële broedmachines, voor de productie van uniforme, robuuste eendagskuikens.
- Broederij automatiseringssystemen, voor het efficiënt verwerken van broedeieren en eendagskuikens.
- Klimaatbeheersingsapparatuur, voor een duurzame en hygiënische lucht- en waterbehandeling.

Pas Reform heeft uitgebreide ervaring in het adviseren over, ontwerpen en inbedrijfstellen van deze systemen.

Het hart van het bedrijf wordt gevormd door Pas Reform Academy, dat in nauwe samenwerking met klanten en universiteiten onderzoek verricht naar de invloed van het broedproces op de embryonale ontwikkeling van het kuiken. Deze specialistische kennis wordt gebruikt voor de ontwikkeling van nieuwe, innovatieve producten en diensten voor de broederij-industrie en het trainen en begeleiden van broedmeesters.



Pas Reform exporteert naar meer dan honderd landen. De verkoop- en serviceactiviteiten verlopen via het hoofdkantoor in Zeddam en joint ventures in de VS en Brazilië. Daarnaast beschikt Pas Reform over eigen verkoopkantoren in Azië en een uitgebreid netwerk van lokale partners en handelsagenten. De producten worden vanuit het logistieke centrum in Doetinchem over de hele wereld gedistribueerd.

Bij Pas Reform werken tachtig mensen, die zich vooral focussen op ontwikkeling, verkoop, eindassemblage en service van de broederij systemen.

www.pasreform.com

Het hart van het bedrijf wordt gevormd door Pas Reform Academy, dat in nauwe samenwerking met klanten en universiteiten onderzoek verricht naar de invloed van het broedproces



**Pas Reform
Hatchery Technologies**

AGRI & FOOD EQUIPMENT LAN Handling Systems



LAN is een specialist in producthandling van verpakte voedingsmiddelen en farmaceutische producten.

De systemen van LAN zijn klantspecifiek en vormen de verbinding tussen vulmachines, sterilisatieketels en verpakkingsmachines in een productielijn. Ze worden ingezet om producten van diverse materialen, grootte en vorm te positioneren, op te pakken en te verplaatsen. Zo kunnen de meest complexe verpakkingen in alle gewenste aantallen worden verwerkt.

LAN heeft zijn productenpakket uitgebreid met automatiseringssystemen voor broederijen voor het efficiënt verwerken van broedeieren en eendagskuikens. De kracht van LAN ligt in het projectmatig realiseren van grote en complexe systemen, waarbij inventieve robottechnieken en

mechanische oplossingen worden gecombineerd met geavanceerde besturingen, om zo tot een perfect werkende productielijn te komen. Dit vraagt om een intensieve samenwerking binnen projectteams en met de klant. Om die reden stuurt het bedrijf nadrukkelijk op teamwork en partnership met klanten.

Het grootste deel van de omzet wordt gerealiseerd in het buitenland. Multinationals als Mars, Nestlé Purina, Campbell's, Kraft en Del Monte behoren tot LAN's loyale klantenkring.

De systemen worden door zestig medewerkers in de vestiging in Tilburg ontwikkeld en geassembleerd. Door het klantspecifieke karakter van de projecten wordt het hart van het bedrijf gevormd door de afdeling engineering, waar specialisten het mechanische, elektrische en besturingstechnische ontwerp van de installaties verzorgen. De productie van onderdelen wordt uitbesteed om de assemblage, het testen en de inbedrijfname van een systeem vervolgens weer in eigen beheer uit te voeren.

www.lan-hs.com

De systemen van LAN zijn klantspecifiek en vormen de verbinding tussen vulmachines, sterilisatieketels en verpakkingsmachines in een productielijn.



MAN MACHINE INTERFACES Danielson Europe

Danielson ontwikkelt bedieningspanelen op basis van membraanschakelaars, rubber keypads, piëzoschakelaars en touchscreens.

In zijn marktbenadering stelt Danielson de behoeften van zijn klanten voorop en wordt elke oplossing naar de wensen van de klant vormgegeven. Deze klanten bestaan uit machine- en apparatenbouwers uit de medische sector en fabrikanten van industriële automatiseringsapparatuur. Mede dankzij de klantgerichte benadering waarbij de specialisten van Danielson vroegtijdig in het ontwikkelproces van de klant adviseren, neemt Danielson een topositie in op de Europese markt. Deze positie wil Danielson de komende jaren verder verstevigen.

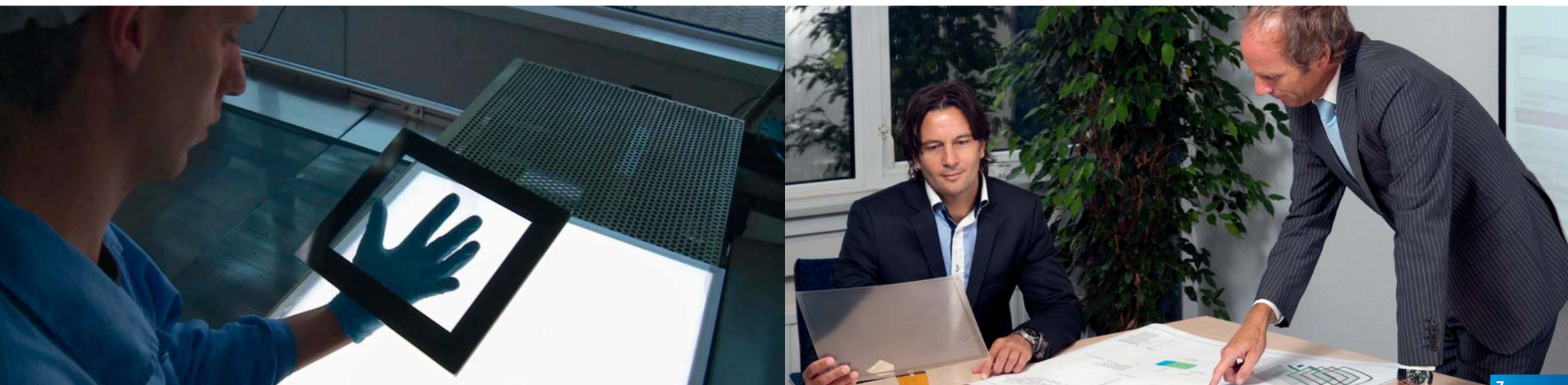
Danielson ontwikkelt bedieningspanelen op basis van membraanschakelaars, rubber keypads, piëzoschakelaars en touchscreens. De laatste jaren heeft Danielson dankzij kennisontwikkeling en investeringen in machines zich ontwikkeld tot "Europe's no.1 in Touchscreens". De laatste ontwikkeling is snelle prototypebouw waarmee Danielson haar klanten zeer snel van prototypes kan voorzien en daarmee een concurrentievoordeel biedt.

Danielson bedient met ruim honderdvijftig werknemers de gehele Europese markt en beschikt over twee productievestigingen: Hardenberg (NL) en Aylesbury (UK). Om de klanten zo optimaal mogelijk te kunnen bedienen zijn Sales Engineers gevestigd in de belangrijkste industriële centra van Europa.

www.danielson europe.com

De laatste jaren heeft Danielson dankzij kennisontwikkeling en investeringen in machines zich ontwikkeld tot "Europe's no.1 in Touchscreens".

DANIELSON



PLASTICS Timmerije

Timmerije is een toonaangevend ontwerper en producent van hoogwaardige kunststofproducten in de Benelux.

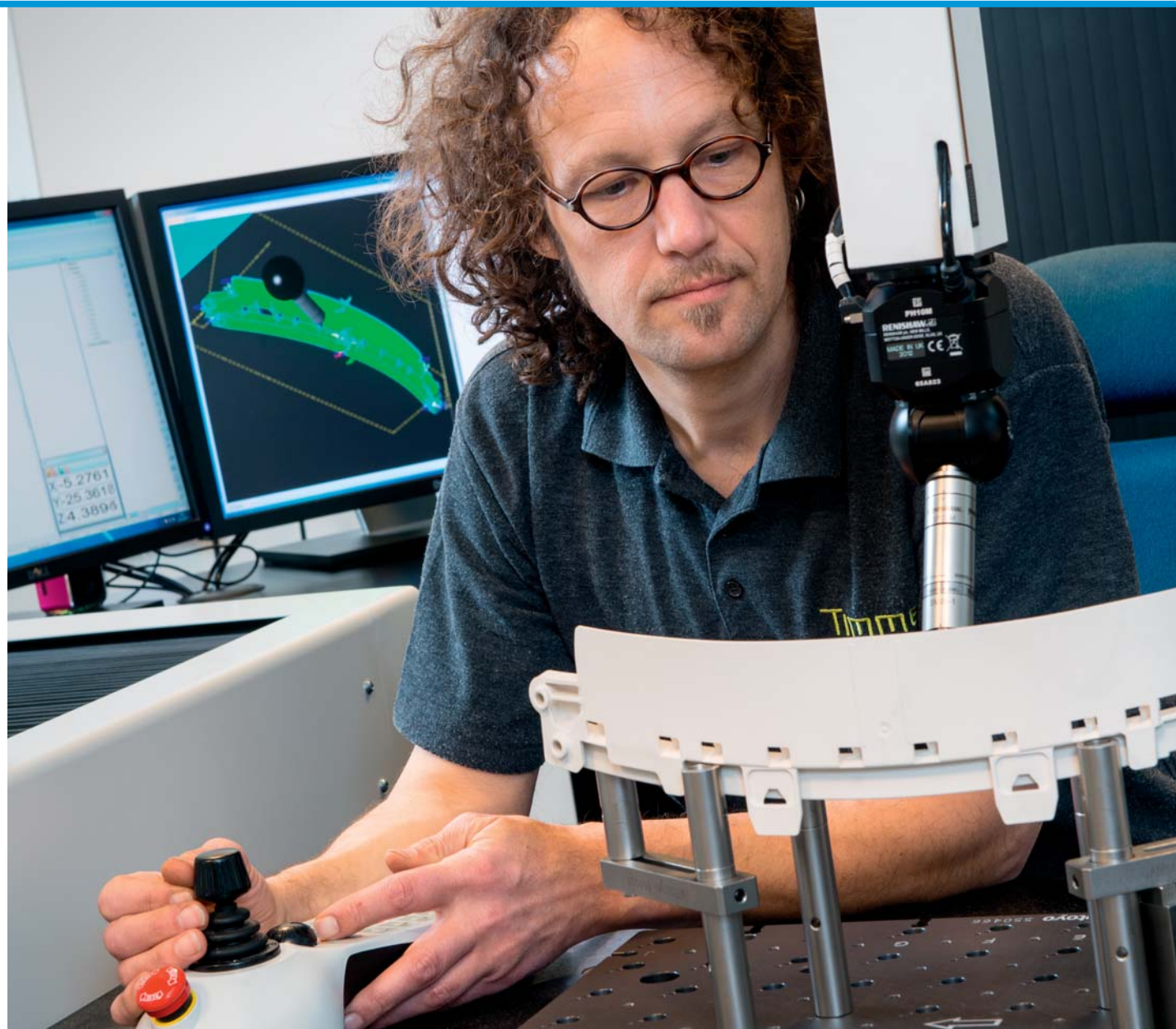
Het breed geoutilleerde machinepark met betrokken VAK-mensen staat garant voor Verantwoordelijkheid, Ambitie en Kwaliteit. Ook het sociale karakter neemt een belangrijke plaats in. Zo wordt de assemblage uitgevoerd door medewerkers met een arbeidsbeperking. Door open samenwerking in multidisciplinaire teams wordt een hoge mate van service, efficiency en leverbetrouwbaarheid gewaarborgd.

Nauw op elkaar afgestemde ontwerp-, productie- en logistieke processen staan voor een geplande time-to-market en continuïteit. Ruime kennis van materialen, matrijzen en innovatieve verwerkingstechnieken geeft klanten een voorsprong in de markt en met het 'Timmerije Groen' principe bereiken zij een duurzamer 'next level in plastics.'

www.timmerije.com

Door open samenwerking in multidisciplinaire teams wordt een hoge mate van service, efficiency en leverbetrouwbaarheid gewaarborgd.

Timmerije
NEXT LEVEL IN PLASTICS



PLASTICS Euro Mouldings

Euro Mouldings is een gespecialiseerde leverancier van klant specifieke kunststof verpakkingen.

Alle verpakkingen worden in eigen huis gefabriceerd, met behulp van 40 blowmoulding machines. De grote meerwaarde voor haar klanten ligt bij Euro Mouldings op het terrein van de logistieke dienstverlening. Het bedrijf is voorraadhoudend, waarbij 90% van de omzet uit voorraad geleverd wordt. Om dit te realiseren is er een voorraad van bijna 10.000 pallets gereed product. Het volgen van de omzetontwikkelingen bij klanten, en het proces van forecasting, behoren tot de kernactiviteiten van de onderneming. Tevens streeft Euro Mouldings een volledige levering van het pakket bij klanten na, waardoor er zoveel mogelijk complete zendingen gerealiseerd kunnen worden. Hierdoor kan een korte levertijd bereikt worden.

Met het brede productassortiment kunnen veel verschillende markten bewerkt worden, zoals de automotive-, chemicaliën-, food-, cosmetica- en agrarische markt. Leveringen vinden vooral plaats in Nederland, Duitsland en België.

Veel producten worden vervaardigd met eigen matrijzen. Naast deze standaard verpakkingen worden ook klantspecifieke verpakkingen geproduceerd. Bovendien worden continu nieuwe producten ontwikkeld (zelfstandig of in opdracht van de klant). De focus ligt hierbij op verbetering van functionaliteit, logistieke voordelen, gewichtsbesparing, hergebruik van grondstof en uitstraling.

De combinatie van ontwikkelingscapaciteit voor nieuwe verpakkingen en logistiek toegevoegde waarde is samengevat in de missie van Euro Mouldings: 'Het ontzorgen van de verpakkingproblematiek van zijn klanten'.

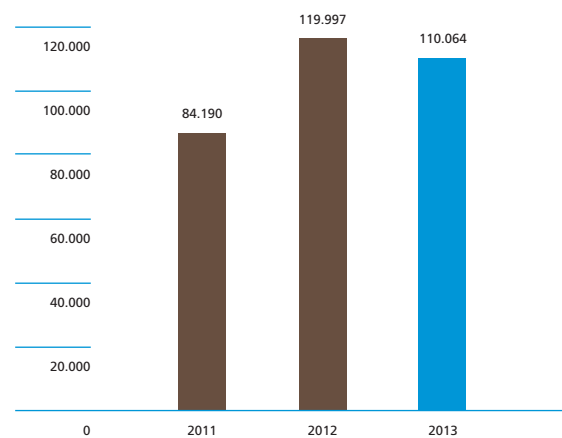
Met circa zeventig werknemers is Euro Mouldings een betrouwbare, flexibele en klantgerichte leverancier van kunststof verpakkingen.

www.euromouldings.com

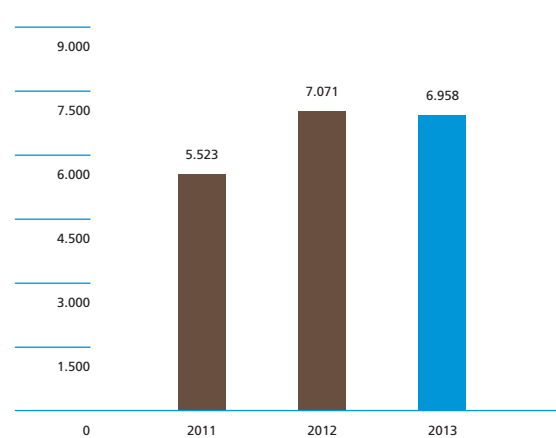
Met het brede productassortiment kunnen veel verschillende markten bewerkt worden



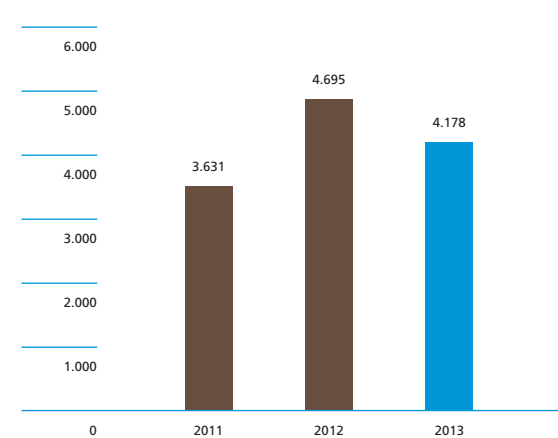
Netto-omzet



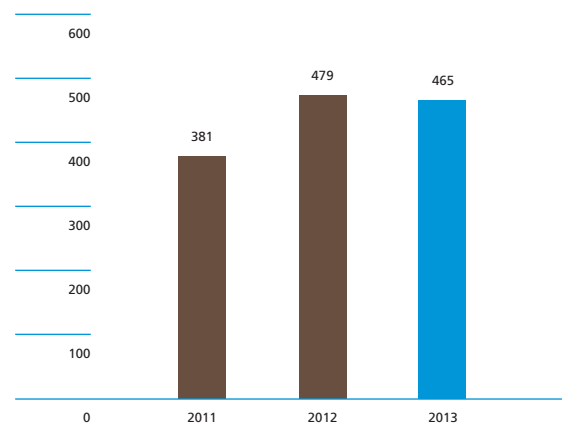
Bedrijfsresultaat



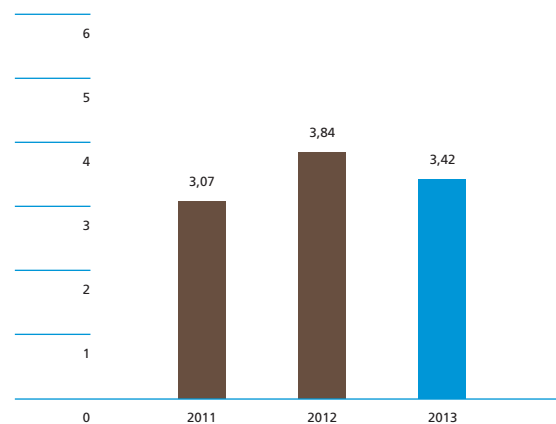
Nettoresultaat (toe te rekenen aan aandeelhouders)



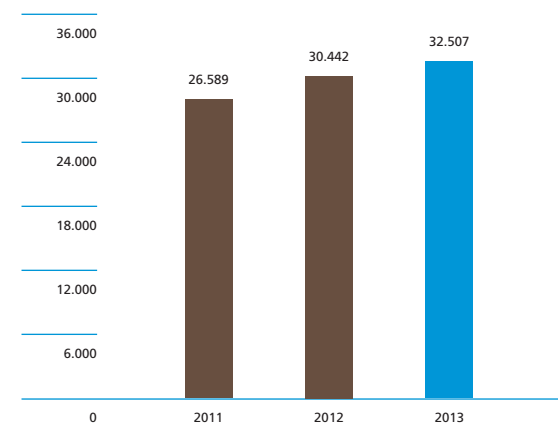
Gemiddeld aantal medewerkers



Winst per aandeel (in euro's)



Groepsvermogen



Winst-en-verliesrekening	2013	2012	Kengetallen	2013	2012
Netto-omzet	110.064	119.997	Bedrijfsresultaat in % van de omzet	6,3%	5,9%
Bedrijfsresultaat	6.958	7.071	Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	9,9%	11,7%
Nettoresultaat	5.193	5.392	Rentabiliteit eigen vermogen ²	14,2%	17,7%
Nettoresultaat toe te rekenen aan aandeelhouders	4.178	4.695	Solvabiliteit ³	38,7%	35,6%
Kasstroom			Aantal uitstaande aandelen	1.222.143	1.222.143
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.207	9.814	Winst per aandeel (in euro)	3,42	3,84
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 5.489	- 4.451	Aantal medewerkers ultimo jaar (fte's)	465	479
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 2.255	- 1.687			
Nettokasstroom	- 3.537	3.676			
Balans					
Eigen vermogen	30.420	28.403			
Groepsvermogen	32.507	30.442			
Balanstotaal	83.995	85.572			

¹ Nettoresultaat + rentelasten in % van het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat in % van het gemiddeld eigen vermogen.

³ Groepsvermogen als % van het balanstotaal.

BELANGRIJKSTE FEITEN IN 2013

De omzetsijging in de tweede helft van 2013 was nog onvoldoende om zwakke eerste helft van het jaar te compenseren.

De totale omzet kwam uit op € 110 miljoen ten opzichte van € 120 miljoen over het voorgaande jaar.

Bij alle bedrijven werden acties uitgevoerd om de brutomarges in stand te houden en te verbeteren.

Mede door een stringente kostenbeheersing werd een bedrijfsresultaat behaald van 6,3% van de omzet (ten opzichte van 5,9% over 2012).

Ondanks de onzekere economische omstandigheden werden structurele investeringen doorgezet. Deze verschaffen immers de basis voor groei van omzet en resultaten.

Het nettoresultaat daalde licht van € 5,4 miljoen tot € 5,2 miljoen.

De winst per aandeel bedroeg € 3,42 (ten opzichte van € 3,84 over 2012).

Evenals voorgaande jaren wordt voorgesteld, 40% van de nettowinst die toekomt aan de aandeelhouders uit te keren, wat een dividend van € 1,37 per aandeel betekent.

Ultimo 2013 bedroeg de solvabiliteit van Hydratec 38,7%.



Opening trainings- en distributiecentrum
van Pas Reform op 1 november 2013

STRATEGIE EN FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

STRATEGIE

Hydratec is een industriële holdingmaatschappij met meerderheidsbelangen in een aantal onderling verschillende industriële bedrijfsactiviteiten. De strategie is erop gericht om met elk van deze bedrijven consistent en over langere perioden een groei van omzet en resultaat te realiseren. Tenminste op een marktconform niveau. Jaarlijks worden per bedrijfsactiviteit de strategische marktposities en -opties geëvalueerd mede in het licht van de getoonde resultaten. Deze vormen de basis voor beslissingen over de langere termijn investeringen en prioriteiten in de product-marktontwikkelingen. Dit moet onze aandeelhouders uitzicht bieden op een consistent en adequaat rendement. Uitbreiding van bestaande activiteiten en mogelijke verbreding van onze industriële activiteiten middels overnames en samenwerkingen worden actief nagestreefd. Tegelijkertijd zullen activiteiten kunnen worden afgestoten wanneer wij ervan overtuigd zijn dat deze zich structureel beter kunnen ontwikkelen binnen andere bedrijfsorganisaties.

GEMOTIVEERD MANAGEMENT EN PERSONELE ORGANISATIES

Het is van groot belang dat elk van de bedrijven beschikt over een goed en gemotiveerd management. Zij moet in staat zijn structurele marktkansen te identificeren en innovatieve producten te ontwikkelen en vooral om op een praktische en realistische wijze sturing te geven aan de eigen organisaties. Continu wordt daarbij de personele ontwikkeling van de medewerkers gestimuleerd. Dit vindt plaats op basis van ambitieuze, maar realistische doelstellingen die middels onderbouwde scenario's voor alle betrokkenen een leidraad vormen.

De directies van de bedrijven zijn verantwoordelijk voor hun eigen operationele activiteiten, binnen een helder kader van beslissingen, die toestemming behoeven van de directie van Hydratec. Het gaat hierbij vooral om de begroting, investeringen, belangrijke organisatiewijzigingen, alsmede fundamentele aanpassingen in de bedrijfsvoering. De directie van Hydratec voert regulier overleg met de directies van de werkmaatschappijen, waarbij alle bedrijfsaspecten en periodieke ontwikkelingen van resultaten worden besproken. Het overleg is gebaseerd op een vast kader van reguliere rapportages, inclusief analyses van de belangrijkste prestatie-indicatoren.

ACTIEF ONDERNEMERSCHAP

Omdat de activiteiten van de verschillende groepen van bedrijven verschillen, is er geen basis voor centrale stafafdelingen. Daarmee worden ook de overheadkosten tot een minimum beperkt. De bedrijfsvoering is gebaseerd op een grote mate van doelgericht no-nonsense-management, waarbinnen actief ondernemerschap en stimulerend leiderschap het beste kunnen renderen. Hierdoor kan het lokale management snel en alert reageren op kansen en bedreigingen.

FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

Hydratec streeft bij zijn activiteiten naar het behalen van een bestendig bedrijfsresultaat van ten minste 10% van de omzet. Dit resultaat kan echter, voornamelijk als gevolg van de economische omstandigheden of als gevolg van nodig geachte aanpassingen in de organisatie, tijdelijk achterblijven bij de doelstelling. Samenhangend met de beoogde groei en een solvabiliteit van minimaal 35%, wordt een dividenduitkering van ten minste 40% van het resultaat na belastingen (exclusief eventuele eenmalige baten) nagestreefd.

AANDEELHOUDERSINFORMATIE

BEURSNOTERING EN BEURSKAPITALISATIE

De aandelen van Hydratec zijn genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam (ISIN NL 000 939 1242). Het totaal aantal geplaatste aandelen bedraagt 1.222.143.

MELDINGEN WMZ

De volgende, in het kader van de Wet Melding Zeggenschap gemelde belangen, zijn bekend:

Aandehouder	Belang	Datum melding
Mr. E. ten Cate	79,5%	23 maart 2010
Zoomers Beheer BV	6,0%	1 november 2006
B.F. Aangenendt	3,2%	1 januari 2012

FINANCIËLE KALENDER 2014

Bekendmaking jaarcijfers	26 maart
Trading update eerste kwartaal	25 april
Algemene Vergadering van Aandehouders	27 mei
Publicatie halfjaarcijfers	24 juli
Trading update derde kwartaal	4 november

FINANCIËLE GEGEVENS PER GEWOON AANDEEL

Bedragen in euro, tenzij anders vermeld

	2013	2012
Aantal uitstaande aandelen	1.222.143	1.222.143
Bedrijfsresultaat	5,69	5,79
Eigen vermogen	24,89	23,24
Winst per aandeel	3,42	3,84
Beschikbare kasstroom ¹	- 1,05	4,39
Dividend	1,37	1,55
Koers ultimo	22,73	21,00
Laagste koers	21,00	17,00
Hoogste koers	26,00	25,80

¹ Operationele minus investeringskastroom.

PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSSEN

Mr. E. ten Cate (1945)

voorzitter

Jaar van aantreden: 2000

Einde huidige termijn: 2016

Huidige functie: directeur Bank ten Cate & Cie N.V.

Aandelenbelang Hydratec: 79,5%

Commissariaten/nevenfuncties

Lid raad van commissarissen Koninklijke Ten Cate N.V.

Voorzitter raad van toezicht Rijksmuseum Twente

Lid raad van toezicht Medisch Spectrum Twente

Mr. H.A.A. Kienhuis (1945)

vicevoorzitter

Jaar van aantreden: 2011

Einde huidige termijn: 2015

Laatst beklede functie: advocaat en procureur

Commissariaten/nevenfuncties

Vicevoorzitter Stichting Edwina van Heek

Bestuurslid Stichting Continuïteit Reesink N.V.

Drs. J.E. Vaandrager (1943)

Jaar van aantreden: 2011

Einde huidige termijn: 2015

Laatst beklede functie: lid raad van bestuur en CFO TKH Group NV

Commissariaten/nevenfuncties

Lid raad van commissarissen Todlin N.V.

Lid raad van commissarissen B.E. Semiconductor Industries N.V.

Alle leden van de raad van commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Van links naar rechts: mr. E. ten Cate, Drs. J.E. Vaandrager en mr. H.A.A. Kienhuis



VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het afgelopen jaar was een bewogen jaar omdat op alle markten duidelijk sprake was van onzekere economische omstandigheden. In dat licht zijn wij tevreden dat de omzetzijdeling uiteindelijk beperkt bleef en dankzij stringente maatregelen er een nettoresultaat voor aandeelhouders resulteert van € 4,2 miljoen, weliswaar lager dan de € 4,7 miljoen over het voorafgaande jaar.

Jaarverslag

Hierbij bieden wij u het door de directie opgestelde jaarverslag 2013 van Hydratec Industries NV aan, waarin de jaarrekening is opgenomen. Deze jaarrekening is gecontroleerd door PwC accountants en op 25 maart 2014 besproken met de directie in aanwezigheid van de accountant.

De goedkeurende verklaring is opgenomen op pagina 70. Op grond daarvan zijn wij van mening dat het jaarverslag voldoet aan de eisen van transparantie en dat het een basis vormt voor de verantwoording door de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht. Wij stellen u voor de jaarrekening vast te stellen, het dividendvoorstel goed te keuren en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

Samenstelling raad van commissarissen

De personalia van de leden van de raad van commissarissen worden vermeld op pagina 16. De profielschets voor de raad van commissarissen is gepubliceerd op de website van de vennootschap. Achtergrond en ervaring van de leden van de raad van commissarissen zijn divers. Een commissaris is een ervaren jurist met veel ervaring met het bedrijfsleven. Een andere commissaris heeft zijn gehele leven in diverse functies in het bedrijfsleven gewerkt en sloot zijn actieve carrière af als lid van de RvB en CFO van

een beursgenoteerd concern. De derde commissaris is een ervaren ondernemer die bovendien jarenlang nauw betrokken is geweest bij de ontwikkeling van Hydratec tot zijn huidige omvang. De raad van commissarissen is van mening dat deze variëteit van ervaringen en achtergronden een goede diversiteit oplevert.

Toezicht

Hydratec's doelstellingen voor 2013 waren ambitieus en zijn door het tegenvallende bedrijfsklimaat dan ook niet gerealiseerd. Waar een omzetzijdeling was begroot werd een omzetzijdeling gerealiseerd. Deze tegenvallende ontwikkeling was geen reden om de strategie te wijzigen. De raad van commissarissen ondersteunde het beleid van de directie om ook onder deze tegenvallende omstandigheden verder te investeren in productontwikkeling, versterking van de technische know how, verbetering van de productie capaciteiten en versterking van de marktpositie. De investeringen in vaste activa lagen ook in dit jaar ruim boven de afschrijvingen. Wel werd voorzichtig omgegaan met het personeelsbestand. Het directieverslag geeft een uitgebreide toelichting op deze zaken. Bij alle bedrijven werd kritisch omgegaan met de kosten en werd gestreefd naar verhoging van de marges. Dit is goed gelukt.

Naar het oordeel van de raad van commissarissen zijn de risico's van Hydratec dit jaar niet veranderd. Bijzondere of onverwachte tegenvallers hebben zich in 2013 niet voorgedaan. Het is bemoedigend dat ook in een tegenzittend bedrijfsklimaat de verschillende bedrijfsactiviteiten een tevredenstellend resultaat hebben weten te realiseren. Het interne risicobeheersingssysteem heeft goed gefunctioneerd. Hier is een compliment op zijn plaats voor de groepdirectie en de directies van de werkmaat-

schappijen die tijdig geanticipeerd hebben op moeilijker tijden. Met de externe accountant heeft de raad van commissarissen in 2013 één maal overlegd gevoerd. Daarnaast heeft de raad van commissarissen tijdens een vergadering zonder de directie zijn functioneren en dat van de directie geëvalueerd. Tijdens dit gesprek kwamen geen bijzonderheden naar voren.

Remuneratierapport

Met de algemeen directeur, de heer R. Zoomers, is een overeenkomst gesloten welke per 1 september 2015 afloopt. Deze dekt alle verplichtingen van de vennootschap met betrekking tot vast salaris en pensioenafspraken. In geval van beëindiging van deze overeenkomst door de vennootschap voor deze overeengekomen datum zal de vergoeding één jaarsalaris bedragen. De heer B. Aangenendt is weliswaar statutair directeur van de vennootschap, maar combineert deze functie met die van algemeen directeur van Lias Industries BV. Om praktische redenen heeft hij een werknemersovereenkomst met Pas Reform BV, welke marktconform is.

De raad van commissarissen heeft besloten over het boekjaar 2013 de directie een bonus toe te kennen welke mede gerelateerd is aan het gerealiseerde bedrijfsresultaat.

De raad van commissarissen van Hydratec Industries NV past een remuneratiebeleid toe voor de directie van de onderneming dat gebaseerd is op de volgende uitgangspunten:

- Remuneratie van de directie moet het mogelijk maken goede bestuurders aan te trekken en te behouden.
- Het remuneratiebeleid moet in overeenstemming zijn met het corporate governance beleid van de onderneming.
- De remuneratie moet in het teken staan van de strategische en financiële doelstellingen en prestatiegericht zijn, waarbij een goed evenwicht aanwezig dient te zijn tussen korte- en langetermijnresultaten c.q. doelstellingen.
- De remuneratie mag geen incentives bevatten gericht op eigenbelang en in strijd met de belangen van de onderneming.
- Er wordt jaarlijks een beoordeling gemaakt van de mogelijke uitkomsten van het remuneratiebeleid.

De bezoldiging van de directie, alsmede de aan haar toegekende bonus over boekjaar 2013, is weergegeven in toelichting 1.25.2 op pagina 47 van dit verslag.

Melding niet-naleving Wet Bestuur en Toezicht

Hydratec heeft momenteel in de directie en raad van commissarissen geen zetels ingenomen door een vrouw. De raad van commissarissen erkent de voordelen van diversiteit, met inbegrip van de verschillende geslachten. Echter, wij zijn van mening dat het geslacht slechts een aspect van diversiteit is. Leden van de directie en raad van commissarissen zullen ook in de toekomst worden geselecteerd op basis van ervaring, achtergronden, vaardigheden, kennis en inzichten, waarbij het belang van

een evenwichtige samenstelling nadrukkelijk meegewogen zal worden.

De raad van commissarissen heeft haar functioneren geëvalueerd. Van de drie leden van de raad van commissarissen zijn twee onafhankelijk. Voor een lid geldt dit niet, als eigenaar van een aanzienlijk belang in de vennootschap. Dit element heeft in het overleg tussen de leden van de raad van commissarissen geen rol gespeeld. Van tegenstrijdige belangen was tijdens het boekjaar geen sprake. In 2015 eindigt de lopende termijn van twee commissarissen.

In 2013 heeft de vennootschap besloten te wisselen van externe accountant, vooruitlopend op nieuwe wetgeving. De raad van commissarissen dankt BDO, die vele jaren de boeken van de vennootschap heeft gecontroleerd. Als nieuwe accountant is in nauw overleg tussen directie en raad van commissarissen en na een uitgebreide vergelijking van meerdere partijen gekozen voor PWC.

Samenstelling directie

Deze is onveranderd ten opzichte van het vorig boekjaar.

Toezicht en vergaderingen

De raad van commissarissen heeft in 2013 vijfmaal volgens een vast rooster vergaderd met de directie. Voorafgaand aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 27 mei 2014 heeft de raad, buiten aanwezigheid van de directie, het functioneren van de directie en van zichzelf geëvalueerd.

Tijdens zijn vergaderingen heeft de raad van commissarissen de strategie, het acquisitiebeleid, het risicomanagement, de kwartaal- en halfjaarresultaten, de jaarcijfers 2012 en de begroting voor 2014 besproken. Daarnaast is het remuneratiebeleid onderwerp van gesprek geweest. Voorts zijn uiteraard de effecten besproken van de economische crisis op de markten waarop de Hydratec-bedrijven zich bewegen, alsmede de daaruit voortvloeiende maatregelen die noodzakelijk zijn om bij een achterblijvende omzet te trachten de resultaten op peil te houden.

Corporate governance

De raad van commissarissen onderschrijft de doelstellingen van de richtlijnen zoals vastgelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code voor beursgenoteerde ondernemingen. Op dit moment voldoet de heer E. ten Cate, als enige lid van de raad, niet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals vermeld in de Code, paragraaf III. 2.2, punt e. Verder zijn er de volgende afwijkingen van de code:

- Hydratec heeft geen schriftelijk vastgelegde gedragscode. Wij verwachten van al onze leidinggevenden en medewerkers een integere houding waarop zij mede beoordeeld worden (§ II.1.1);
- Vanwege de omvang van de Vennootschap en de daarmee samenhangende grootte van de raad van commissarissen zijn er geen specifieke commissies binnen de raad van commissarissen benoemd (§ III.5.1);
- Wij vinden dat de relaties en communicatie binnen onze relatief kleine ondernemingen zodanig open zijn dat eventuele onregelmatigheden zonder gevaar van de rechtspositie van betrokkenen kunnen worden besproken en gemeld. Daarom ontbreekt een klokkenluidersregeling (§ II.1.7);

- Webcasting van presentaties aan beleggers en analisten worden niet door Hydratec geboden (§ IV.3.1);
- Hydratec heeft geen reglement opgesteld of vastgelegd met betrekking tot het bezit van effecten door directie en commissarissen. Dit wordt beschouwd als de persoonlijke verantwoordelijkheid van de betrokken leden van de raad van commissarissen en de directie (§ III.6.5);
- Hydratec is van mening dat ervaring en kennis van de onderneming van zijn commissarissen een belangrijke basis zijn voor hun functioneren en bepalend dienen te zijn voor de zittingsduur. Er geldt geen maximale zittingsduur voor commissarissen. Telkens na een zittingsduur kan een commissaris, na een zorgvuldige overweging, worden herbenoemd voor een nieuwe periode (§ III.3.5);
- Gelet op de omvang van de vennootschap ontbreekt een interne audit functie (§V.3.3).

Tot slot

De raad van commissarissen is directie, de management-teams en alle medewerkers erkentelijk voor hun inzet, motivatie en ambities in 2013 en de behaalde resultaten in dit opnieuw lastige jaar.

Amersfoort, 10 april 2014

Raad van commissarissen

Mr. E. ten Cate voorzitter

Mr. H.A.A. Kienhuis vicevoorzitter

Drs. J.E. Vaandrager



PERSONALIA DIRECTIE

Drs. R. (Roland) Zoomers (1950)

Statutair bestuurder

Algemeen directeur

Jaar van aantreden: 2002

Einde huidige termijn: 2015

Aandelenbelang Hydratec: 6,0%

Ir. B. (Bart) F. Aangenendt (1964)

Statutair bestuurder

Directeur

Jaar van aantreden: 2012

Einde huidige termijn: 2016

Aandelenbelang Hydratec: 3,2%

Drs. M. (Mark) C. van den Burg RC (1969)

Financieel directeur

Jaar van benoeming (titulair): 2012

Alle leden van de directie hebben de Nederlandse nationaliteit.



Van links naar rechts: ir. B.F. Aangenendt, drs. R. Zoomers en drs. M.C. van den Burg RC

DIREKTIEVERSLAG

GANG VAN ZAKEN GEDURENDE 2013

De omzet en brutomarge over 2013 bedroegen respectievelijk € 110 miljoen en € 49,6 miljoen. De daling van de omzet met 8% is voornamelijk het gevolg van zwakke marktvraag, en dus afzet, gedurende de eerste helft van het jaar. Daarnaast worden de fluctuaties in de omzet ook sterk bepaald door de projectmatige verkoop van opdrachten bij de Agri en Food activiteiten. Deze activiteiten droegen voor 48% bij in de totale omzet Hydratec en realiseerden € 53,1 miljoen omzet (ten opzichte van € 60,9 miljoen in het voorafgaande jaar). In het laatste kwartaal van 2013 werd circa de helft van de grote order van het Russische "Cherkizovo" uitgeleverd. De omzetten van de MMI- en Plastics-activiteiten zijn ten opzichte van 2012 met 2,6% gedaald. De brutomarge van Hydratec is gestegen van 41% in 2012 naar 45% in 2013. Enerzijds door een scala aan maatregelen bij alle bedrijven, anderzijds door een gunstigere mix van verkopen, met name bij Pas Reform.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Het bedrijfsresultaat over 2013 bedroeg € 6,9 miljoen en was 6,3% van de omzet (ten opzichte van een bedrijfsresultaat van € 7,1 miljoen, 5,9% van de omzet over 2012). Hiervan is € 4,9 miljoen gerealiseerd door de Agri & Food Equipment-activiteit. Alle segmenten hebben positief bijgedragen aan het resultaat van Hydratec.

Financiële baten en lasten

De netto rentelasten over 2013 bedroegen € 521.000 ten opzichte van een rentelast van € 527.000 over 2012 en zijn daarmee nagenoeg hetzelfde. Hydratec beschikte ultimo 2013 over € 4,7 miljoen aan kas- en banktegoeden (€ 10 miljoen in 2012). Door de lage rentestanden waren de opbrengsten in 2013 € 105.000. Rentedragend vreemd

vermogen nam af van € 17,9 naar € 16,5 miljoen. De rentelasten hierover bedroegen € 626.000. Hydratec kent geen cash pool faciliteiten voor haar werkmaatschappijen. Zij zijn individueel gefinancierd.

Fiscale effecten

De belastingdruk over 2013 bedraagt 19,3% ten opzichte van 17,6% in 2012 hetgeen resulteerde in een belastinglast in de winst- en verliesrekening van € 1,2 miljoen (2012 € 1,2 miljoen). Ook in 2013 zorgt de innovatieboxregeling voor een verlaging van de belastingdruk. Dit zorgt voor een € 325.000 lagere belastingafdracht in 2013 (ten opzichte van € 236.000 in 2012).

Nettoresultaat

Het nettoresultaat over 2013 bedroeg € 5,2 miljoen ten opzichte van € 5,4 miljoen in 2012. Het nettoresultaat voor aandeelhouders bedroeg € 4,2 miljoen (€ 4,7 miljoen in 2012).

Kasstroom

De operationele kasstroom voor 2013 bedroeg € 4,2 miljoen (2012: € 9,8 miljoen). De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 5,5 miljoen negatief en bestond nagenoeg geheel uit investeringen in (im)materiële vaste activa. De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg € 2,3 miljoen negatief grotendeels door de dividend uitkering van € 1,9 miljoen.

Balans

De balansverhoudingen zijn weinig gewijzigd ten opzichte van 2012. De solvabiliteit verbeterde van 35,6% in 2012 naar 38,7% in 2013. De stijging van de vaste activa met € 2,1 miljoen is gelijk aan de stijging van het

groepsvermogen. De totale balans is echter wel € 1,6 miljoen korter geworden hoofdzakelijk door minder liquide middelen van € 5,4 miljoen in combinatie met minder bancaire rekening courant verplichtingen en vooruitbetalingen van € 3,9 miljoen. Het werkkapitaal is ondanks het lagere omzetsniveau met € 0,7 miljoen gestegen door een stijging in de handelsdebiteuren. Dit wordt veroorzaakt door het hoge activiteitsniveau in het vierde kwartaal in 2013.

Per eind 2013 is gelet op afspraken omtrent een put-call optie van het belang van de minderheidsaandeelhouder in LAN Handling Systems BV (15%) een putoptie in de balans als een kortlopende verplichting ad € 374 opgenomen. Deze had per eind 2012 nog geen waarde.

DIVIDENDVOORSTEL

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het dividend over het boekjaar 2013 vast te stellen op € 1,37 per aandeel (ten opzichte van € 1,55 over 2012). Dit bedrag zal worden uitgekeerd in contanten. Het nettoresultaat over 2013 zal ten gunste van de overige reserves worden gebracht. Deze dividenduitkering past in het beleid om ten minste 40% van het resultaat na belastingen uit te keren.

STRUCTUURVENNOOTSCHAP

Hydratec voldeed per 1 juni 2011 aan de vereisten van een structuurvennootschap. Dit is als zodanig per die datum ook gemeld bij de Kamer van Koophandel. De statuten van de vennootschap dienen hierop te worden aangepast. In de aandeelhoudersvergadering van 27 mei 2014 zullen de naar het structuurregime aangepaste statuten aan de aandeelhouders ter stemming worden voorgelegd.

ONTWIKKELINGEN PER ACTIVITEIT**Agri & Food Equipment: Pas Reform Hatchery
Technologies en LAN Handling Systems**

€ x 1.000	2013	2012
Omzet	53.079	60.934
Brutomarge	21.094	20.228
Afschrijvingen	552	498
Investeringen	2.876	982
Bedrijfsresultaat	4.920	4.388
Aantal fte's per jaareinde	138	142

Door een voorzichtig investeringsklimaat in de pluimveebranche is de omzet bij Agri & Food Equipment vorig jaar gedaald ten opzichte van 2012. In de tweede helft van 2013 trad enige verbetering op in de voerprijzen, maar door de ongunstige valutakoersontwikkelingen in de opkomende landen werden investeringen alsnog uitgesteld. LAN wist echter goed te profiteren van de positieve ontwikkelingen in de petfood industrie, vooral in Oost Europa. Pas Reform en LAN zijn projectbedrijven en als zodanig flexibel ingericht. Hierdoor kan snel en slagvaardig worden ingespeeld op deze wisselende klantvragen.

Mede door een gunstigere markt- en productverdeling zijn de verkoopprijzen gemiddeld gestegen. Bovendien heeft gerichte value engineering tot een verlaging van de kosten per project geleid. Dit heeft een sterk positief effect op de marge gehad. Hierdoor is het verkooprendement op peil gebleven en tegelijkertijd zijn de marktposities van zowel Pas Reform als LAN verstevigd.

Pas Reform heeft in 2013 zijn distributie- en trainingscentrum uitgebreid, waardoor de logistieke flexibiliteit is toegenomen en de dienstverlening is geprofessionaliseerd.

Pas Reform hecht grote waarde aan de opleiding en begeleiding van haar klanten. Het succes van Pas Reform Academy als kennisleverancier voor de broederij-industrie brengt steeds meer pluimvee-experts naar Nederland. Dit directe klantcontact is een grote inspiratiebron voor innovaties en verhoogt de toegevoegde waarde die Pas Reform aan zijn klanten kan geven. Agri- en Foodbedrijven worden steeds groter, waardoor ondersteuning door middel van opleiding en automatisering van processen steeds belangrijker wordt. Pas Reform en LAN spelen met hun producten en diensten in op deze trend.

Het wereldwijde distributienetwerk is in 2013 verder versterkt. Met name het partnerschap met het Amerikaanse NatureForm, dat in januari 2014 definitief is geworden, is belangrijk om de grote Amerikaanse markt goed te kunnen bedienen.

Man Machine Interfaces: Danielson Europe

€ x 1.000	2013	2012
Omzet	19.252	20.801
Brutomarge	10.407	11.113
Afschrijvingen	738	636
Investeringen	732	1.042
Bedrijfsresultaat	532	1.281
Aantal fte's per jaareinde	153	164

Danielson Europe zag haar belangrijkste afzetmarkten in 2013 niet herstellen, de vraag van bestaande klanten bleef relatief laag en nieuwe projecten werden vertraagd of kwamen slechts langzaam op gang.

Als gevolg hiervan bleef de omzet 7% achter bij die van 2012, resulterend in een bedrijfsresultaat van 2,8% van de omzet.

In het vierde kwartaal heeft Danielson een programma doorgevoerd om de efficiency van haar operationele activiteiten te verhogen en de kosten aanzienlijk te verlagen. Dit heeft geleid tot een slankere, daadkrachtigere organisatie en een reductie van het kostenniveau met circa € 0,5 miljoen.

'Onze concurrentiekracht wordt bepaald door het vermogen continu met innovatieve oplossingen voor klantvragen te komen.'

World Class Manufacturing, het meerjarig kwaliteitsverbeteringsprogramma dat in 2011 werd geïnitieerd, werd ook in 2013 in alle geledingen van het bedrijf voortgezet. Het hogere kwaliteitsniveau dat hierdoor werd bereikt sluit goed aan bij de verwachtingen van de klanten en leverde concreet een substantiële reductie van de kwaliteitskosten op.

Het Touch Screen Knowhow-project is gedurende het jaar succesvol afgerond; Danielson kan sindsdien met recht haar positie van 'Europe's No. 1 in Touch Screens' claimen. Door haar kennisvoorsprong en ervaring op het gebied van de zogenaamde Projective Capacitive Touch Screens kon voor een half miljoen euro aan nieuwe opdrachten voor deze producten worden binnengehaald. Daarnaast wordt Danielson door gerenommeerde klanten vroegtijdig bij de toepassing van deze nieuwe technologie betrokken.

Investeringsprogramma's op het gebied van energiehuishouding, verwarming, airconditioning en perslucht droegen in 2013 opnieuw bij aan een verlaging van kosten en verbetering van milieu en duurzaamheid.

Plastics: Euro Mouldings en Timmerije

€ x 1.000	2013	2012
Omzet	39.026	39.049
Brutomarge	18.120	17.354
Afschrijvingen	1.890	1.484
Investeringen	1.967	2.627
Bedrijfsresultaat	2.387	1.383
Aantal fte's per jaareinde	172	171

De Plastics-bedrijven werden met name in de eerste helft van 2013 geconfronteerd met zwakke vraag van hun klanten. Deze situatie verbeterde gedurende de tweede helft van het jaar. Euro Mouldings te Nijverdal kon door het verwerven van een grote tenderopdracht extra omzet realiseren, maar wel tegen een wat lagere marge. Timmerije te Neede kon dankzij het verwerven van een aantal opdrachten van zowel bestaande als nieuwe klanten de omzetdaling van bestaande producten goed compenseren. Met name in de tweede helft van het jaar werden de effecten van de eerder genomen maatregelen om de winstgevendheid te verbeteren merkbaar. Hierdoor steeg het bedrijfsresultaat aanmerkelijk.

Continu wordt gezocht naar mogelijkheden tot hergebruik van kunststoffen. Met betrekking tot zogenaamde 'productie afvallen' wordt het merendeel hiervan direct in het lopende productieproces hergebruikt. Daarnaast wordt voortdurend onderzoek gedaan en worden mogelijkheden gevonden om gerecyclede kunststof in nieuwe producten te verwerken. Dit levert niet alleen potentiële kostenvoordelen op, maar leidt ook tot een duurzamer gebruik van de grondstoffen.

GEZONDHEID, VEILIGHEID, MILIEU EN DUURZAAMHEID

Aandacht voor goede en vooral veilige werkomstandigheden is een belangrijke voorwaarde om een continu beheerst en kwalitatief hoogwaardig productieproces te handhaven. Juist voor industriële bedrijven is continu aandacht voor de medewerkers en vooral de omstandigheden waaronder zij hun werkzaamheden uitvoeren een belangrijke factor. Niet alleen om het verzuim zo laag mogelijk te houden, maar zeker ook om maximale veiligheid binnen de productieprocessen te garanderen. Bij alle bedrijven worden gerichte programma's uitgevoerd, juist door de eigen medewerkers, om continue verbeteringen door te voeren. Bijna alle industriële processen brengen milieurisico's met zich mee. De beperking van deze risico's is voor de managementteams een zeer belangrijk aandachtspunt. Daartoe worden op de bedrijfslocaties regelmatig milieurisico-inventarisaties uitgevoerd die, indien nodig, direct leiden tot het treffen van maatregelen en invoeren van procedures om de risico's verder te minimaliseren. In toenemende mate worden de processen gecheckt op mogelijkheden om de duurzaamheid van onze producten en/of de productieprocessen te verbeteren. Dit aspect blijft in belang toenemen. Niet alleen om de steeds hogere energieprijzen te pareren, maar ook omdat onze afnemers stringenter eisen stellen in dit kader.



Twee componenten spuitgiettechniek met in-mould labelling bij Timmerij

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Het personeelsbestand per eind 2013 nam af van 474 fte's tot 465 fte's. Als uitgangspunt geldt dat wij streven naar sterke lokale organisaties met een grote mate van ondernemerschap en gevoel voor verantwoordelijkheid voor alle bedrijfsprocessen. Het personeelsbeleid wordt op niveau van de werkmaatschappijen uitgevoerd. Daar wordt aandacht besteed aan de veiligheid, preventie van ongelukken en ziekteverzuim, maar bovenal aan het creëren en in stand houden van een loyale organisatie met flexibiliteit en ambitie. Bij elk van de bedrijven wordt regelmatig en constructief overleg gevoerd met de lokale ondernemingsraden. De centrale directie neemt ten minste één keer per jaar deel aan dit overleg, deels zonder bijzijn van de lokale bestuurder.

RISICOBEBEER

Risico en risicobeheersing

De jaarrekening van Hydratec is opgemaakt onder IFRS regels en in de toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening op pagina 61 worden een aantal financiële risicofactoren toegelicht waar Hydratec aan blootgesteld is. Dit betreft onder meer markt-, krediet-, valuta-, grondstofprijzen en rente-risico's. Ook is een gevoeligheidsanalyse voor deze factoren opgenomen. Overigens zijn deze risico's niet bijzonder en naar onze mening onlosmakelijk verbonden met de aard van de bedrijfsactiviteiten.

Groei, acquisitie en nieuwe activiteiten van Hydratec Industries NV

Centraal in de strategie van Hydratec staat een bestendige groei van omzet en resultaten. Wij trachten dit vooral te realiseren door autonome groei van elk van de bedrijven. Enerzijds door uitbreiding van marktposities en anderzijds door verbreding van het product aanbod. Immers een continue groei is vereist voor een gezonde bedrijfsontwikkeling en wij stimuleren onze bedrijven om hun concurrentieposities te verbeteren door het realiseren van productverbeteringen en innovaties. Deze productontwikkelingen worden voornamelijk gebaseerd op concreet geïdentificeerde wensen van klanten en potentiële afnemers.

Anderzijds tracht Hydratec door acquisities de bestaande marktposities van zijn bedrijven te versterken, synergievoordelen te behalen en hun omzet en geografische werkterrein geleidelijk uit te breiden. Hydratec oriënteert zich van tijd tot tijd ook op mogelijkheden in industriële sectoren waar deze nog niet actief is. Dit kan betekenen dat Hydratec op nieuwe markten activiteiten verwerft waar nog geen bewezen ervaring en/of expertise is.

Deze groeistrategie kan investeringen vergen die niet geheel uit eigen middelen en beschikbare financieringsfaciliteiten kunnen worden gefinancierd. Er zal daarom mogelijk een beroep op de kapitaalmarkt en/of aandeelhouders worden gedaan. Daarbij geldt dat Hydratec een gezonde solvabiliteit wil behouden als belangrijke basis voor zijn continuïteit.

Afhankelijkheid grote klanten en projecten

Bij de Plastics-bedrijven bepalen de top 10-klanten circa 65% van de totale omzet. Echter, de grootste klant neemt minder dan 10% van de totale omzet af. Indien een grote klant zijn relatie met het bedrijf zou opzeggen, zal een dergelijk verlies aan omzet niet direct kunnen worden gecompenseerd. Gelet op het feit dat dergelijke klantrelaties een breed scala aan producten betreffen zou in geval van opzegging de feitelijke omzet geleidelijk worden verloren.

Bij het MMI-bedrijf zijn twee klanten verantwoordelijk voor bijna 25% van de totale omzet, waarbij één grote klant 18% van de totale afzet afneemt. Met deze klant bestaat al een jarenlange relatie en de leveringen bestaan uit een groot scala van verschillende producten. In het geval dat deze afnemer zou besluiten de relatie te beëindigen, zal dat verlies aan omzet altijd nog over een periode langer dan een jaar optreden.

Bij de Agri- & Food Equipment-bedrijven bepalen de top 10-klanten 50% van de omzet. Rusland en Indonesië waren met circa 16% en 12% van de omzet in 2013 belangrijke afzetgebieden. Echter met name enkele grote project opdrachten kunnen bij de Agri- & Food Equipment bedrijven zorgen voor grote schommelingen in omzet en resultaten. Zelfs wanneer een project contractueel afgesloten is, kan de daadwerkelijke levertijd soms voor langere tijd door de klanten uitgesteld worden.

Doordat het grootste deel van de productie van de onderdelen van de machines wordt uitbesteed aan toeleveranciers is dit risico deels verlegd naar deze toeleveranciers.

Productaansprakelijkheid en productierisico's

Binnen de Hydratec-ondernemingen worden veel verschillende productieprocessen op een relatief kleine schaal uitgevoerd, vaak met een lage graad van automatisering. Hierdoor bestaat een verhoogd risico op menselijke fouten en incidentele productiefouten, die kunnen leiden tot kwaliteitsverlies van de producten en discontinuïteit van het productieproces. Bovendien wordt er binnen de Hydratec-bedrijven veel aan productontwikkeling gedaan, waardoor het risico van ontwerpfouten toeneemt. Dit kan tot relatief hoge kosten bij klanten leiden, die zullen trachten deze te verhalen op hun leverancier. Bij alle bedrijven worden strikte kwaliteitsnormen gehanteerd en Risico Inventarisaties en Evaluaties (RIE) gemaakt. Alle bedrijven zijn ISO-gecertificeerd of hanteren een daarop gebaseerd kwaliteitssysteem. Voor alle bedrijven zijn verzekeringen afgesloten voor productaansprakelijkheden, welke echter niet in alle gevallen een zekerheid van dekking verschaffen. Bij alle bedrijven worden de producten op veel verschillende machines vervaardigd, zodat het risico van uitval van één machine geen grote productierisico's met zich meebrengt.

Leveranciers

De Plastics-bedrijven kopen ruwe grondstoffen in die op wereldschaal door alle kunststofbedrijven worden verbruikt. Hoewel in deze grondstoffenmarkten relatief maar een paar zeer grote wereldleveranciers opereren, vormt de beschikbaarheid van deze grondstoffen geen reëel risico.

'De bedrijfsvoering is gericht op het bereiken van structurele groei van omzet en resultaat op de lange termijn.'

Voor het MMI-bedrijf geldt dat het voor een tweetal specifieke bedrijven de grootste afnemer is en 20-25% van hun totale productie afneemt. Deze leveranciers leveren respectievelijk 20% en 10% van de totale inkoop. Hoewel er dus sprake is van grote onderlinge afhankelijkheid, is er wel de mogelijkheid deze producten op middellange termijn van andere leveranciers te betrekken. De Agri- & Food Equipment-bedrijven kennen een grote mix van toeleveranciers, bedrijven in Oost-Europa voor de meer seriematige producten en bedrijven in de regio voor specifieke onderdelen en kleinere series. De grootste leverancier (< 10% van het inkoopvolume) is gevestigd in Tsjechië.

Onroerend goed

De ondernemingen worden in toenemende mate geconfronteerd met stringenter eisen met betrekking tot mogelijke bodemverontreiniging bij nieuw- of verbouw. Deze eisen kunnen leiden tot hogere kosten bij uitbreidingen of juist lagere opbrengsten in geval van verkoop van onroerend goed.

Milieurisico's

Het produceren en verwerken van kunststofproducten en het (zeef)drukken van folies brengen milieurisico's met zich mee. Het beperken van die risico's is voor de Hydratec-bedrijven een zeer belangrijk aandachtspunt. De bedrijven dienen voortdurend alert te blijven op de voor hun bedrijfsvoering relevante milieuaspecten en het voorkomen van calamiteiten. Regelmatig worden op de productielocaties de actuele situaties in kaart gebracht met de daarbij behorende (financiële) risico's. Daarbij is het onderzoek niet alleen gericht op het voldoen aan de eisen van de milieuwetgeving, maar wordt ook beoordeeld welke preventieve maatregelen kunnen worden getroffen. De onderkende milieurisico's zijn daar waar nodig omgezet in concrete actieplannen. De effectiviteit van de genomen maatregelen wordt doorlopend gecontroleerd om risico's zo veel mogelijk te beperken. Naast de preventieve maatregelen is het beleid van Hydratec ook gericht op vermindering van de totale milieubelasting. Bij alle bedrijven zijn afvalstromen geoptimaliseerd met als doel minder afval te genereren. Ook in de toekomst zal scherp worden gelet op ontwikkelingen die tot verbeteringen van de milieuzorg kunnen leiden.

Automatisering

Het streven van Hydratec is om, onder andere door middel van verdergaande automatisering, productie-efficiency en logistieke voordelen te behalen. Het succes daarvan is in toenemende mate afhankelijk van de tijdige en correcte invoering, uitbreiding en/of het goed functioneren van automatiseringssystemen. De organisatie is daarmee zeer afhankelijk van het goed functioneren van deze systemen. Niet of niet goed werkende ICT systemen kunnen de continuïteit van de bedrijfsvoering binnen relatief korte tijd bedreigen. Bij alle bedrijven worden stringente procedures gevolgd om bij storingen en/of uitval van systemen, direct de beschikking te hebben over back-up systemen en over de meest recente data te kunnen beschikken.

Vreemde valuta

Hydratec factureert vrijwel al zijn omzet in euro's, met uitzondering van Danielson UK. Dit bedrijf voert zijn operaties in de UK uit en factureert 45% van zijn omzet in Britse ponden. Hydratec loopt in dit opzicht een valutarisico met betrekking tot de vertaling van de financiële resultaten en balans in de eigen jaarrekening en eventuele uitkeringen van dividend. Door middel van lokale financiering van het werkkapitaal is dit risico deels afgedekt. Door Danielson Europe worden onderdelen en producten ingekocht van leveranciers die in US dollars factureren.

Dit bedraagt ongeveer 20% van de inkoop. In principe worden deze euro- en dollar-valutapositionen door termijncontracten afgedekt, waardoor er over een langere periode (drie tot zes maanden) sprake is van een constante inkoopprijs.

VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

De raad van commissarissen en de directie onderschrijven de principes van corporate governance en Hydratec Industries NV volgt de bepalingen zoals vastgelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code. Kernbegrippen als 'transparantie' en het afleggen van verantwoording aan en de zeggenschap van de aandeelhouders zijn de basis voor ons beleid. Wij achten sommige richtlijnen niet relevant voor een smallcap-onderneming. Zo zijn er, gelet op de omvang van de vennootschap en het feit dat de raad van commissarissen minder dan vier leden omvat, geen commissies benoemd. In de corporate governance-paragraaf op de website van de vennootschap wordt per onderdeel van de Code specifiek aangegeven op welke punten door Hydratec van de Code wordt afgeweken en waarom dit gebeurt.

Van groot belang zijn de rapportagesystemen zoals die binnen onze ondernemingen en in de periodieke verslaggeving aan de directie worden gehanteerd. Wekelijks worden de omzet- en orderontvangsten gerapporteerd. Maandelijks worden rapportages opgesteld waarin de belangrijkste financiële en operationele elementen zijn vermeld, zoals: de omzet, brutomarges, operationele kosten, bedrijfsresultaten, orderontvangsten, werkkapitaalcomponenten, personeelsoverzichten, investeringen, leveringsbetrouwbaarheid en efficiency. Deze vormen de basis voor maandelijkse gesprekken tussen de directie en de directeuren van de werkmaatschappijen, en zijn tevens de basis voor de geconsolideerde overzichten, die ook naar de raad van commissarissen worden verstuurd. Per kwartaal worden door de lokale directeuren rapportages opgesteld, waarin ook een toelichting op de gang van zaken binnen hun bedrijven wordt gegeven.

Minimaal één keer per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders georganiseerd, waarbij alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'. Aandeelhouders hebben – alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 3% van het geplaatste aandelenkapitaal – het recht de directie of de raad van commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich kunnen meebrengen, moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De statuten van de vennootschap staan vermeld op de website van de vennootschap en daar worden ook de belangrijkste taken en bevoegdheden van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, alsmede van de raad van commissarissen, vermeld.

IN CONTROL STATEMENT

De directie van Hydratec is van oordeel dat de risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven, zodat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Deze risicobeheersings- en controlesystemen hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt en wij hebben geen indicaties dat dit in het lopende jaar anders zal zijn. Het proces van aanscherping van de beheersings- en controlesystemen wordt voortdurend geëvalueerd en zal ook in het lopende jaar worden voortgezet.

De directie van Hydratec verklaart dat, voor zover haar bekend, de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de onderneming en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen. Het jaarverslag geeft een getrouw beeld over de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de onderneming en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het jaarverslag zijn de wezenlijke risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd beschreven.

VOORUITZICHTEN EN VERWACHTINGEN VOOR 2014

Gedurende het afgelopen jaar hebben we enerzijds gemerkt dat de slechte macro-economische omstandigheden vooral effect hebben op de vraag naar de producten van onze industriële toeleverende bedrijven. Anderzijds is -met name in de tweede helft van het jaar- gebleken dat verkrijgen van orders en opleveringen van enkele grotere projecten bij de Agri & Food bedrijven voor forse schommelingen in de omzet kunnen zorgen. Wij kunnen niet goed inschatten of er daadwerkelijk sprake is van structurele verbeteringen in de West-Europese en mondiale economieën. Wij achten het daarom nog te vroeg om nu een concrete uitspraak over het verwachte resultaat voor 2014 te doen. De investeringen zullen dit jaar zeker lager dan het afgelopen jaar zijn, omdat toen de nieuwbouw van het distributie- en trainingcenter van Pas Reform een grote eenmalige investering ad € 2,5 miljoen vergde.

EEN WOORD VAN DANK

Juist in economisch slechtere tijden is het voldoen aan eisen en verwachtingen van klanten vaak extra moeilijk. Het behouden van klanten, en dus omzet, is vanzelfsprekend van groot belang. Dit vraagt van al onze medewerkers een grote inzet en bereidheid om pro-actief te anticiperen op klantenwensen, fluctuaties in afzet en steeds hogere kwaliteitseisen. Wij danken onze medewerkers voor deze inzet en loyaliteit, die een heel belangrijke basis vormen om onze concurrentiekracht te vergroten en weer omzetgroei en hogere resultaten te kunnen behalen.

Amersfoort, 10 april 2014

Directie

R. Zoomers algemeen directeur

B.F. Aangenendt directeur

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	30
Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	31
Geconsolideerde balans per 31 december vóór verwerking van het resultaat	32
Geconsolideerd mutatieoverzicht groepsvermogen	34
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	35
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	37
Vennootschappelijke jaarrekening	65
Toelichting bij de vennootschappelijke jaarrekening	68



GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

x € 1.000	Toelichting	2013	2012
Netto-omzet	1.23	110.064	119.997
Materiaalverbruik		60.443	71.302
Brutomarge		49.621	48.695
Lonen en salarissen	1.25	19.811	19.160
Sociale lasten en pensioenen	1.25	4.436	4.135
Afschrijving op (im)materiële vaste activa	1.29 / 1.30	3.427	2.849
Overige bedrijfskosten	1.27	14.989	15.480
		42.663	41.624
Bedrijfsresultaat		6.958	7.071
Rentebaten		105	117
Rentelasten		626	644
Financiële baten en lasten		– 521	– 527
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		6.437	6.544
Belastingen	1.28	1.244	1.152
Nettoresultaat		5.193	5.392
Nettoresultaat toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders		4.178	4.695
Minderheidsbelang		1.015	697
		5.193	5.392
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		1.222.143	1.222.143
Winst per gewoon aandeel (in euro's)	1.38	3,42	3,84
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)		3,42	3,84

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 64 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

x € 1.000	Toelichting	2013	2012
Nettoresultaat		5.193	5.392
Elementen die mogelijk in de toekomst in het resultaat worden verantwoord			
Omrekenverschillen van vreemde valuta		- 43	39
Hedgeresultaat op derivaten	1.37.4	79	- 71
Elementen die in de toekomst niet in het resultaat worden verantwoord			
Waardemutatie putoptie minderheidsaandeelhouders Lias		- 303	567
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		<u>- 267</u>	<u>535</u>
Totaalresultaat na belastingen		<u>4.926</u>	<u>5.927</u>
Gerelateerde vennootschapsbelasting bedragen:			
Hedgeresultaat op derivaten	1.37.4	- 20	18
Totaalresultaat toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders		3.911	5.230
Minderheidsbelang		<u>1.015</u>	<u>697</u>
		<u>4.926</u>	<u>5.927</u>

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 64 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000

	Toelichting	2013	2012
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1.29	19.030	19.171
Materiële vaste activa	1.30	24.427	22.151
Financiële vaste activa		90	87
Latente belastingvordering	1.31	137	128
Totaal vaste activa		43.684	41.537
Vorraden	1.32	14.615	14.695
Handelsdebiteuren	1.33	16.867	16.174
Vennootschapsbelasting		265	525
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.34	1.018	606
Overige vorderingen	1.35	2.573	1.716
Overlopende activa	1.35	347	333
Liquide middelen	1.36	4.626	9.986
Totaal vlottende activa		40.311	44.035
Totaal activa		83.995	85.572

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 64 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

x € 1.000

	Toelichting	2013	2012
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Aandeel derden	1.37	30.420	28.403
Groepsvermogen		<u>2.087</u>	<u>2.039</u>
	1.37	<u>32.507</u>	<u>30.442</u>
Personeelgerelateerde voorzieningen	1.39.1	541	539
Overige voorzieningen	1.39.2	286	295
Latente belastingverplichtingen	1.39.3	2.165	2.276
Langlopende schulden	1.40.1	6.829	6.575
Putoptie minderheidsaandeelhouders Lias		0	3.061
Overige financiële instrumenten	1.40.2	<u>150</u>	<u>273</u>
Totaal voorzieningen en langlopende schulden		<u>9.971</u>	<u>13.019</u>
Handelscrediteuren		7.825	7.875
Vennootschapsbelasting		700	478
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.41	1.073	1.122
Schulden aan kredietinstellingen	1.42	9.628	11.299
Putoptie minderheidsaandeelhouders Lias/LAN	1.43.1	3.594	0
Overige schulden en overlopende passiva	1.43.2	<u>18.697</u>	<u>21.337</u>
Totaal kortlopende schulden		<u>41.517</u>	<u>42.111</u>
Totaal passiva		<u>83.995</u>	<u>85.572</u>

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 64 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT GROEPSVERMOGEN

	Geplaatst kapitaal	Agio	Translatie- reserve	Hedge- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal	Minder- heids- belang	Totaal groeps- vermogen	
x € 1.000	Toelichting	1.37.1	1.37.2	1.37.3	1.37.4	1.37.5				
Boekwaarde per 1 januari 2012		550	3.418	- 382	- 102	17.525	3.631	24.640	1.949	26.589
Aandeelhoudersgerelateerde mutaties:										
• Dividendbetaling 2011						- 1.467		- 1.467		- 1.467
• Dividend minderheidsaandeelhouders								- 317		- 317
Overige mutaties:										
• Resultaatbestemming 2011						3.631	- 3.631	0		0
Niet-gerealiseerde resultaten										
• Omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen				39				39		39
• Waardeverschil renteswaps	1.37.4				- 71			- 71	3	- 68
• Putoptie minderheidsaandeelhouders Lias	1.43.1					567		567	- 293	274
<i>Subtotaal Niet-gerealiseerde resultaten</i>				39	- 71	567		535	- 290	245
Gerealiseerde resultaten										
• Resultaat 2012							4.695	4.695	697	5.392
Boekwaarde per 31 december 2012		550	3.418	- 343	- 173	20.256	4.695	28.403	2.039	30.442
Aandeelhoudersgerelateerde mutaties:										
• Dividendbetaling 2012						- 1.894		- 1.894		- 1.894
• Dividend minderheidsaandeelhouders								- 752		- 752
Overige mutaties:										
• Resultaatbestemming 2012						4.695	- 4.695	0		0
Niet-gerealiseerde resultaten										
• Omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen				- 43				- 43		- 43
• Waardeverschil renteswaps	1.37.4				79			79	15	94
• Putoptie minderheidsaandeelhouders Lias / LAN	1.43.1					- 303		- 303	- 230	- 533
<i>Subtotaal Niet-gerealiseerde resultaten</i>				- 43	79	- 303		- 267	- 215	- 482
Gerealiseerde resultaten										
• Resultaat 2013							4.178	4.178	1.015	5.193
Boekwaarde per 31 december 2013		550	3.418	- 386	- 94	22.754	4.178	30.420	2.087	32.507

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 64 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

x € 1.000

	Toelichting	2013	2012
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		6.437	6.544
Aanpassing voor:			
• Afschrijvingen	1.29 / 1.30	3.427	2.849
• Boekwinst/-verlies verkoop vaste activa		- 9	- 6
Financiële baten en lasten		521	527
Mutatie voorzieningen		- 212	- 186
Veranderingen in werkkapitaal:			
• Voorraden	66		2.462
• Kortlopende vorderingen	- 2.017		- 2.451
• Kortlopende schulden	- 2.708		600
		- 4.659	611
Ontvangen rente		129	224
Betaalde rente		- 667	- 593
Betaalde winstbelasting		- 760	- 156
Kasstroom uit operationele activiteiten		4.207	9.814
Investeringen in immateriële vaste activa	1.29	- 139	- 174
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	1.29	2	6
Investeringen in materiële vaste activa	1.30	- 5.436	- 4.477
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.30	10	51
Investeringen in financiële vaste activa		0	0
Desinvesteringen in financiële vaste activa		74	143
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 5.489	- 4.451

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

x € 1.000	Toelichting	2013	2012
Betaald dividend aandeelhouders		– 1.894	– 1.467
Dividenden derden (Plastics / Agri & Food Equipment)		– 752	– 317
Aflossing langlopende schulden	1.40	– 1.407	– 290
Opname langlopende leningen	1.40	1.798	387
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>– 2.255</u>	<u>– 1.687</u>
Nettokasstroom		– 3.537	3.676
Valutaomrekeningsverschillen		– 15	2
Mutatie kas en kasequivalenten		– 3.552	3.678
Kas en kasequivalenten per 1 januari		37	– 3.641
Kas en kasequivalenten per 31 december		<u>– 3.515</u>	<u>37</u>
Kas en kasequivalenten			
Kas & banktegoeden	1.36	9.986	1.575
Rekening-courant bank	1.42	– 9.949	– 5.216
Totaal 1 januari		<u>37</u>	<u>– 3.641</u>
Kas & banktegoeden	1.36	4.626	9.986
Rekening-courant bank	1.42	– 8.141	– 9.949
Totaal 31 december		<u>– 3.515</u>	<u>37</u>

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 64 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

1.1 ALGEMEEN

Hydratec Industries NV (In het vervolg omschreven als Hydratec) is statutair gevestigd en kantoor houdende te Amersfoort. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar geëindigd op 31 december 2013 bestaat uit de jaarrekening van de onderneming en al haar dochterondernemingen (samen 'de Groep' genoemd). De volgende dochterondernemingen maken deel uit van de Groep:

Naam	Vestigingsplaats
Danielson Europe BV (100%)	Hardenberg
Danielson UK Ltd. (100%)	Aylesbury, Groot-Brittannië
Euro Mouldings BV (75%)	Nijverdal
Timmerije BV (75%)	Neede
Lias Industries BV (88,5%)	Zeddam
Pas Reform BV (88,5%)	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA (88,49%)	São Paulo, Brazilië
Lias Vastgoed BV (88,5%)	Zeddam
LAN Handling Systems International BV (75,23%)	Tilburg
LAN Handling Solutions BV (75,23%)	Tilburg
LAN Robotics BV (75,23%)	Tilburg
LAN Services International BV (75,23%)	Tilburg

Alle dochterondernemingen hebben dezelfde rapportagedatum als Hydratec en hun boekjaar eindigt ook op 31 december. De samenstelling van de dochterondernemingen is gedurende 2013 niet gewijzigd. Tevens waren er geen wijzigingen in het aandeel dat Hydratec houdt in de dochterondernemingen. Voor een overzicht van de activiteiten van de Groep wordt verwezen naar pagina 4 waarin het profiel van Hydratec is weergegeven. Niet geconsolideerd is de 44,2% geassocieerde deelneming in Pas Reform do Brasil te Brazilië. Met deze onderneming vinden normale handelstransacties plaats. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

De jaarrekening is door de directie opgesteld en na goedkeuring van de raad van commissarissen vrijgegeven voor publicatie op 10 april 2014. De jaarstukken 2013 zijn besproken in de vergadering van de raad van commissarissen van 25 maart 2014 en zullen ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 27 mei 2014.

1.2 OVEREENSTEMMINGSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep wordt opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard door de Europese Unie, en met Titel 9 Boek 2 BW.

1.2.1 Door de onderneming voor het eerst toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Op de datum van vrijgeven van de jaarrekening waren de volgende standaarden en interpretaties reeds uitgegeven.

- IAS 1: IAS 1 'Financial Statement presentation'. IAS 1 is aangepast met als belangrijkste wijziging dat binnen de overige elementen van het totaalresultaat een groepering moet plaatsvinden van onderdelen die al dan niet zullen worden afgewikkeld via het resultaat. Deze aanpassing is verwerkt in het overzicht totaalresultaat.
- IFRS 13: Fair Value Measurements, van kracht vanaf 1 januari 2013, deze standaard heeft een effect op de wijze van waardering van de financiële derivaten van Hydratec. IFRS 13 geeft nieuwe en aanvullende toelichtingsvereisten en onder IFRS 13 wordt de verwerking van kredietrisico's bij de bepaling van de reële waarde van financiële instrumenten betrokken. IFRS 13 wordt prospectief toegepast. De bepaling van de reële waarden van financiële instrumenten voor dit bericht is in overeenstemming met IFRS 13.
- IAS 19R: Employee Benefits, van kracht vanaf 1 januari 2013, deze standaard heeft geen effect op de verantwoorde pensioenlast tot gevolg.
- IAS 27: Separate Financial Statements, van kracht vanaf 1 januari 2013, deze standaard heeft geen effect op de geconsolideerde jaarrekening.
- IAS 28: Investments in Associates and Joint Ventures, van kracht vanaf 1 januari 2013, deze standaard heeft geen effect op de geconsolideerde jaarrekening.

1.2.2 Door de onderneming nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Op de datum van vrijgeven van de jaarrekening waren de volgende standaarden en interpretaties reeds uitgegeven, maar niet toegepast door de Groep omdat ze ofwel nog niet van kracht zijn voor de groep, ofwel geen relevant effect zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening:

IFRS 9: Financial Instruments, van kracht datum nog niet bekend (maar na 1 januari 2015).

IFRS 10: Consolidated Financial Statements, van kracht vanaf 1 januari 2014.

IFRS 11: Joint Arrangements, van kracht vanaf 1 januari 2014.

IFRS 12: Disclosures of Involvement with Other Entities, van kracht vanaf 1 januari 2014.

1.3 ALGEMENE GRONDSLAGEN VAN DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de valuta euro (€). Bedragen worden gemeld in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. De euro is de functionele en presentatievaluta van Hydratec. De basis voor het opstellen van de jaarrekening is de historische kostprijs, tenzij hierna anders is toegelicht. Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS-regelgeving vereist van het management dat het beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de toepassing van richtlijnen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, inkomsten en uitgaven beïnvloeden. De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en passiva waarvoor vanuit andere bronnen de omvang op dit moment nog niet blijkt. Werkelijke uitkomsten kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen en aannames worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien als de herziening uitsluitend op de desbetreffende periode betrekking heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn consistent toegepast door de ondernemingen van de Groep voor de in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden. Ingevolge art. 402 Boek 2 BW wordt gebruikgemaakt van de mogelijkheid om een gecompriëerde vernootschappelijke winst-en verliesrekening te verstrekken.

In de jaarrekening zijn de verplichtingen inzake montages en trainingen als vooruitontvangen opbrengsten onder de kortlopende schulden gepresenteerd. Dit is ook in de vergelijkende cijfers 2012 aangepast door het deel wat in de overige voorzieningen werd gepresenteerd (ad € 518) te reclassificeren onder de kortlopende schulden.

1.4 CONSOLIDATIE

1.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct, dan wel indirect, beslissende zeggenschap heeft. Beslissende zeggenschap houdt in dat Hydratec direct, dan wel indirect, de financiële en operationele bedrijfsvoering van een onderneming beheerst met als doel voordelen te behalen uit de activiteiten van die onderneming. De jaarrekeningen van deze dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum dat zeggenschap wordt verworven tot het moment dat Hydratec beslissende zeggenschap verliest.

1.4.2 Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Balansposities tussen ondernemingen in de Groep, transacties tussen deze ondernemingen en niet-gerealiseerde winsten op dergelijke transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

1.5 VREEMDE VALUTA

1.5.1 Valutatransacties en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde maandoers van de maand waarin de transactie plaatsvindt. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op de balansdatum worden in euro's omgerekend tegen de op de balansdatum geldende koers. Valutaomrekeningsverschillen worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

1.5.2 De jaarrekening van buitenlandse deelnemingen

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die gelden op de balansdatum. De belangrijkste deelneming van Hydratec in een buitenlandse activiteit is Danielson UK Ltd. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transactie. Valutaomrekenverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Valutakoersen

in euro's	GBP einde periode	GBP gemiddeld
2013	1,202	1,179
2012	1,227	1,232

1.6 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1.6.1 Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden en overige te betalen posten, exclusief onderhanden projecten en putopties op de minderheidsbelangen. De groep classificeert deze niet-afgeleide financiële instrumenten onder de categorie leningen en vorderingen. Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname (op transactiedatum) verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met gebruikmaking van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Deze waardeverminderingverliezen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

1.6.2 Afgeleide financiële instrumenten

De beide Plastics-bedrijven en Hydratec hebben renteswaps (IRS, Interest Rate Swaps) afgesloten ter verkleining van het rentefluctuatierisico op de bedrijfsfinancieringen. Deze financieringen zijn verstrekt met een variabele rente en zijn door de renteswap vastgezet. Deze swaps zijn gekwalificeerd als 'cash flow hedge' en worden initieel en daarna gewaardeerd tegen reële waarde. Voor het effectieve deel worden mutaties rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen verwerkt op een aparte eigenvermogenscomponent: hedgereserves. Het niet-effectieve deel wordt verwerkt in het resultaat.

1.6.3 Putoptie minderheidsaandeelhouders Lias / LAN

De verplichtingen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde van de verplichtingen per jaareinde, aangezien de opties direct uitvoerbaar zijn. Waardemutaties worden ten laste of ten gunste van het vermogen gebracht, deels ten laste van aandeel derden en het restant ten gunste of ten laste van de niet-gerealiseerde resultaten.

1.6.4 Looptijd activa / passiva

Financiële activa en passiva worden als kortlopend aangemerkt indien de resterende looptijd per balansdatum minder dan 12 maanden bedraagt. Indien de resterende looptijd meer dan 12 maanden is, dan wordt het actief als langlopend aangemerkt.

1.7 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1.7.1 Goodwill

Goodwill is het verschil tussen de verkrijgingsprijs die wordt betaald op het moment van de aankoop van een onderneming en de reële waarde van de identificeerbare netto-activa van de geacquireerde onderneming. Goodwill op acquisities van groepsmaatschappijen wordt verantwoord onder immateriële vaste activa. Na initiële verantwoording wordt goodwill gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Ten behoeve van het onderkennen van bijzondere waardeverminderingen wordt de goodwill toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan wordt verwacht dat ze voordeel hebben van de acquisitie waarbij de goodwill tot stand is gekomen.

De waarde van goodwill wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en als zich omstandigheden voordoen die erop wijzen dat de verantwoorde waarde niet meer de reële waarde vertegenwoordigt. Hierbij wordt de boekwaarde van de kasstroom-genererende eenheid, inclusief toegerekende goodwill, getoetst aan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid wordt vastgesteld als de hoogste van de bedrijfswaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Voor de berekeningen van de bedrijfswaarde wordt gebruikgemaakt van kasstroomprojecties, gebaseerd op de door de bedrijfssegmenten aan de directie en raad van commissarissen gepresenteerde budgetten en Lange Termijn Plannen (LTP's). Kasstromen na de vijfjaarsperiode worden geëxtrapoleerd met gebruik van geschatte groeicijfers die passend worden geacht bij de langetermijnverwachtingen van de Groep inzake sectoren en markten. De geschatte kasstromen worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet voor belasting, afgeleid van een disconteringsvoet na belasting die de marktsituatie, de tijds-waarde van geld en de aan het activum gerelateerde risico's reflecteert. Een bijzonder waardeverminderingverlies, het verschil tussen de boekwaarde en realiseerbare waarde, wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden niet teruggeboekt.

Bij verkoop van een deelneming wordt de goodwill die betrekking heeft op die deelneming verantwoord in het verlies of de winst op de verkoop van de deelneming.

1.7.2 Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Er wordt afgeschreven vanaf de datum dat software beschikbaar komt voor gebruik. De afschrijvingstermijn voor software is vijf jaar.

1.7.3 Overige immateriële vaste activa

Deze bestaan uit geïdentificeerde reële waarden van klanten, agenten en merknamen bij overname van deelnemingen. Deze worden bij eerste opname in de balans gewaardeerd tegen reële waarde zoals deze zijn vastgesteld bij overname. Deze activa worden in twintig jaar afgeschreven, hetgeen wordt beschouwd als de economische levensduur van deze immateriële vaste activa.

1.7.4 Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht wanneer zij zich voordoen. Ontwikkelingsuitgaven, waarvoor toekomstige economische voordelen kunnen worden ingeschat, eenduidig kunnen worden vastgesteld en niet zijn gemaakt voor het onderhouden van een bestaand product of het aanpassen aan nieuwe markt-omstandigheden, worden geactiveerd. Alle overige ontwikkelingskosten worden op het moment dat de uitgaven zich voordoen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De verantwoorde waarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten bestaat uit externe en direct toerekenbare (in)directe kosten. Er zijn thans geen ontwikkelingsuitgaven geactiveerd.

1.7.5 Amortisatie en afschrijving

Amortisatiekosten (afschrijvingskosten) worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de economische gebruiksduur van een immaterieel actief.

1.8 MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.8.1 Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag 1.13). De verantwoorde waarde van in eigen beheer vervaardigde activa bestaat uit kosten van materiaal, kosten van directe manuren en direct toerekenbare overheadkosten. Een actief dat wordt vervaardigd of ontwikkeld voor toekomstig gebruik, wordt geclassificeerd als materiële vaste activa en wordt gewaardeerd tegen kostprijs tot het moment dat constructie of ontwikkeling is afgerond. In de kostprijs zijn materiaal en kosten van directe manuren opgenomen. Kosten van leningen die verband houden met de aanschaf van materiële vaste activa of met activa in uitvoering worden geactiveerd voor zover ze direct toerekenbaar zijn aan de aankoop, productie of constructie van een kwalificerend actief. Wanneer een actief uit meerdere componenten met een uiteenlopende levensduur bestaat, worden de componenten separaat verantwoord. Aanbetalingen op materiële vaste activa worden verantwoord als vaste activa in uitvoering en in bestelling.

1.8.2 Uitgaven na initiële investering

Periodieke vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste activacomponent geactiveerd, mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep zullen gaan en de kosten van dergelijke periodieke vervangingsuitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere uitgaven worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord wanneer zij worden gemaakt.

1.8.3 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de geschatte economische gebruiksduur van de verschillende componenten waaruit een actief bestaat. Er wordt bij een pand rekening gehouden met een restwaarde gebaseerd op de verwachte waarde aan het einde van de gebruiksduur. Op grond wordt niet afgeschreven. De economische gebruiksduur van materiële vaste activa varieert en is voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie

	Afschrijving in jaren
Gebouwen	33 – 40
Machines en installaties	6 – 10
Computers en kantoormeubelen	5
Inrichting en installaties gebouwen	5 – 10

1.9 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

1.9.1 Voorfinanciering matrijzen

Voorfinanciering matrijzen wordt bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord als er objectief bewijs is dat de Groep het te vorderen bedrag niet kan innen. Indicaties voor een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn onder meer faillissementsdreiging of uitblijvende betalingen.

1.10 VOORRADEN

De aangekochte voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (op basis van gemiddelde inkoopprijs) of opbrengstwaarde, indien deze lager is. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren. De intern geproduceerde voorraden halffabricaat en gereed product alsmede de voorraad in bewerking worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen, vermeerderd met de bestede manuren, omgerekend tegen het ultimo boekjaar geldende uurtarief. In het uurtarief zijn indirecte kosten ingecalculeerd. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met het risico van incurantheid.

1.11 OVERIGE VORDERINGEN

1.11.1 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs gebruikverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord als er objectief bewijs is dat de Groep het te vorderen bedrag niet kan innen. Indicaties voor een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn onder meer faillissementsdreiging of uitblijvende betalingen. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord in winst-en-verliesrekening.

1.11.2 Onderhanden projecten

Een van de Plastics-bedrijven alsmede een van de Agri & Food Equipment-bedrijven voert projecten uit in opdracht van derden tot het vervaardigen van klantspecifieke producten, op basis van aangegane overeenkomsten. Kosten uit hoofde van een project worden verantwoord wanneer deze worden gemaakt. Indien de resultaten van een project betrouwbaar kunnen worden geschat worden projectopbrengsten en -kosten verantwoord naar rato van de voortgang van de bestede uren. Indien de resultaten van een project niet betrouwbaar kunnen worden geschat, worden opbrengsten slechts verantwoord tot het bedrag van de gemaakte projectkosten, voor zover deze met voldoende zekerheid worden gedekt uit de opbrengsten van het project. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies voorzien.

1.12 LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen, bestaande uit banksaldi, kasgelden en direct opvraagbare deposito's, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Rekening-courantfaciliteiten bij banken worden gepresenteerd onder overige schulden en passiva.

1.13 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Elk jaar wordt beoordeeld of er indicaties bestaan dat vaste activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend. Een bijzonder waardeverminderversverlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderversverliezen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.14 AANDELENKAPITAAL

1.14.1 Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal wordt gekwalificeerd als eigen vermogen. De Groep heeft geen preferente aandelen uitgegeven.

1.14.2 Dividenden

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

1.14.3 Mutatieoverzicht van het groepsvermogen

Voor het overzicht van de mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar pagina 34.

1.14.4 Resultaat per aandeel

Het gewone resultaat per aandeel is gebaseerd op het aan de houders van gewone (certificaten van) aandelen toe te rekenen resultaat na belastingen en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2013 heeft uitgestaan.

1.15 VOORZIENINGEN

In de balans wordt een voorziening verwerkt wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting voor de Groep als gevolg van een gebeurtenis op of voor balansdatum en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is die op betrouwbare wijze is in te schatten. Indien de tijdswaarde van geld van betekenis is, worden de voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, indien nodig, van de specifieke risico's van de verplichting.

1.15.1 Pensioenregelingen op basis van het beschikbare-premiestelsel

Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

1.15.2 Toegezegd-pensioenrechten

De Groep heeft een aantal pensioenregelingen waarbij premies worden betaald aan een pensioenfonds of verzekeringsmaatschappij. De belangrijkste pensioenregelingen, die zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds, betreffen collectieve regelingen waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten. Deze regelingen betreffen in wezen toegezegd-pensioenregelingen. Echter, aangezien de onderneming geen toegang heeft tot de benodigde informatie én de deelname aan de collectieve regelingen de Groep blootstelt aan actuariële risico's die verband houden met huidige en voormalige werknemers van andere entiteiten, worden deze regelingen behandeld als toegezegde-bijdrageregelingen en worden de verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar verwerkt als pensioenlasten in de jaarrekening. Ten aanzien van regelingen waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten, geldt tevens dat als in de contractuele overeenkomst wordt bepaald hoe een surplus zal worden uitgekeerd aan de deelnemers of hoe een tekort zal worden gefinancierd én de regeling administratief wordt verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling, een vordering respectievelijk verplichting wordt opgenomen als die uit de overeenkomst voortvloeit. De resulterende baten of lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De pensioenen van de overgrote meerderheid van de werknemers van de Groep zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds en kennen geen contractuele bepalingen als hiervoor bedoeld. Daarom is geen vordering of verplichting uit dien hoofde op de balans opgenomen. De in het boekjaar betaalde bijdragen worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

1.15.3 Optierechten op aandelen Hydratec

Hydratec kent geen aandelenoptieplannen. Er zijn ultimo 2013 dus geen toegekende opties op aandelen Hydratec.

1.15.4 Personeelsgerelateerde beloningen

Deze voorziening betreft de per balansdatum opgebouwde rechten voor jubileumgratificaties. De opgebouwde jubileumgratificaties worden opgenomen op basis van actuariële berekeningen, berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld. De voorziening voor jubileumgratificaties heeft een langlopend karakter van meer dan 5 jaar.

1.15.5 Overige voorzieningen

Dit betreft een voorziening voor mogelijke (garantie) aansprakelijkheid van de Groep, welke worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de verplichting. Deze voorziening zal tot een mogelijke kastuitstroom leiden binnen 5 jaar.

1.16 LATENTE BELASTINGEN

Latente belastingen kunnen zowel als passief als actief op de balans zijn opgenomen. Er wordt een voorziening voor latente (uitgestelde) belastingverplichtingen getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen volgens de jaarrekening en de fiscale boekwaarde van die posten. Latente belastingverplichtingen worden berekend op basis van belastingtarieven die uiterlijk op de balansdatum zijn vastgesteld en naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingverplichtingen worden betaald.

Latente (uitgestelde) belastingvorderingen hebben betrekking op te realiseren verliescompensatie en tijdelijk verschillen tussen boekwaarde van activa en verplichtingen en de fiscale boekwaarden van deze posten. Latente belastingvorderingen worden op elke balansdatum geëvalueerd tegen de belastingtarieven waarvoor ze naar verwachting worden gerealiseerd en afgewaardeerd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbaten kan worden gerealiseerd.

1.17 LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden betreffen het langlopende deel van leningen en financial leases. De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van de geactiveerde kosten voor het verwerven van de externe langlopende financiering.

1.17.1 Leaseovereenkomsten

Een leaseovereenkomst wordt als operationele-leaseovereenkomst aangemerkt wanneer de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, geheel of nagenoeg geheel bij de lessor liggen. Betalingen op grond van operationele-leaseovereenkomsten (onder verrekening van eventuele vergoedingen ontvangen van de lessor) worden gedurende de leaseperiode direct ten laste van de winst-en verliesrekening gebracht.

Leases van materiële vaste activa waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom geheel of nagenoeg geheel door de Groep worden gedragen worden geclassificeerd als Financial lease. Bij financiële leases dienen het lease-object en de daarmee samenhangende schuld bij de aanvang van de leaseperiode in de balans van de lessee te worden verwerkt tegen de reële waarde van het lease-object of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Leasebetalingen zijn gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande verplichtingen. De corresponderende huurverplichtingen zijn opgenomen onder langlopende schulden. Het rentedeel wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening gedurende de leaseperiode. De rentelasten gedurende de leaseperiode zijn zodanig aan elke periode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Materiële vaste activa welke geclassificeerd zijn als financiële lease worden afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

1.18 HANDESSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden en overige schulden bij de eerste verwerking in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs. De hieronder opgenomen bedragen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

1.18.1 Onderhanden projecten

Onderhanden projecten kunnen als vordering en als overige verplichtingen worden gepresenteerd. Voor de gehanteerde grondslagen wordt verwezen naar 1.11.2. Projecten waarbij de geactiveerde kosten en winstmarge de gepassiveerde factuurtermijnen en de genomen verliesvoorziening overschrijden, worden als een overige vordering gepresenteerd. Projecten waarbij de gepassiveerde factuurtermijnen (en de eventueel genomen verliesvoorziening) de geactiveerde kosten en winstmarge overschrijden, worden als een overige schuld gepresenteerd.

1.19 NETTO-OMZET

Er zijn drie netto-omzet componenten te onderscheiden, namelijk omzet uit:

- leveren van goederen
- royalties: betreffen de reële waarden over van bij derden in rekening gebrachte royalties ten aanzien van gebruik van intellectueel eigendom van de merknaam Pas Reform gedurende de verslagperiode onder aftrek van over de omzet geheven belasting
- omzet uit projecten: betreft de omzet uit één van de Plastics-bedrijven alsmede één van de Agri & Food Equipment-bedrijven betreffende de verslagperiode. Omzet uit projecten wordt gerealiseerd volgens de grondslag zoals beschreven in 1.11.2

Onder netto-omzet inzake het leveren van goederen wordt verstaan de reële waarde van de ontvangen of te vorderen vergoedingen van de in het verslagjaar geleverde goederen onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belasting. Omzet inzake leveren van goederen wordt verantwoord indien:

- De entiteit aan de koper significante risico's en opbrengsten ten aanzien van eigenaarschap van de goederen heeft overgedragen.
- De entiteit geen effectieve controle meer heeft over de verkochte goederen dan wel toezicht van management erop uitoefent.
- De omzet betrouwbaar kan worden berekend.
- Het waarschijnlijk is dat de economische voordelen gekoppeld aan de transactie de entiteit zullen toekomen.
- De met de transactie samenhangende (toekomstige) kosten betrouwbaar kunnen worden berekend.

1.20 KOSTEN**1.20.1 Materiaalverbruik**

Dit betreft kosten van grond- en hulpstoffen waaronder begrepen de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten en de mutatie in de voorziening incurante voorraden.

1.20.2 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten worden tegen historische kostprijs verantwoord in dezelfde periode als de daaraan gerelateerde opbrengsten.

1.20.3 Kosten voor financiering

Rentebaten en -lasten worden verwerkt in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

1.21 BELASTINGEN NAAR DE WINST

Belastingen naar de winst over het resultaat van het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en latente belasting. Belasting naar de winst wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld, en correcties op belasting over eerdere boekjaren. Een latente belastingvordering wordt uitsluitend opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de actiefpost kan worden verrekend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor het gedeelte waarvoor het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

1.22 GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde maandkoers gedurende het verslagjaar. Koersverschillen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven voor winstbelasting alsmede renteontvangsten en -betalingen zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Kasstromen als gevolg van de verwerving dan wel afstoting van financiële belangen (dochterondernemingen en deelnemingen) zijn opgenomen onder kasstroom uit investeringsactiviteiten, waarbij rekening wordt gehouden met aanwezige geldmiddelen in deze belangen. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit financieringsactiviteiten. Alle activiteiten beschikken over rekeningcourantfaciliteiten die een integraal onderdeel vormen van het kasmanagement van Hydratec. Op grond hiervan zijn deze rekening-courantposities onderdeel van de geldmiddelen van Hydratec en worden deze samen met de aanwezige liquide middelen aangeduid als 'kas en kasequivalenten'.

1.23 SEGMENTENRAPPORTAGE

Alle bedrijven hebben individuele rapportages en deze worden door de Directie van Hydratec periodiek geëvalueerd. Zoals al gepresenteerd in het bedrijfsprofiel op pagina 4 hebben de activiteiten van Hydratec beperkte onderlinge samenhang. Deze activiteiten kunnen op grond van IFRS 8.12 tot drie bedrijfssegmenten worden samengevoegd op basis van gelijkheid in product of productie, wijze van distributie, regelgeving en het type klant. De bedrijven zijn derhalve als volgt onderverdeeld in de segmenten:

Segment	Indeling	Activiteit
MMI	Danielson	Ontwerp, productie en verkoop van elektronische Bedieningspanelen voor de West-Europese markt
Plastics	Euro Mouldings en Timmerije	Ontwerp, productie en verkoop van kunststofonderdelen en -verpakkingen voor de Benelux en Duitsland
Agri & Food Equipment	Pas Reform (inclusief Lias Vastgoed en Lias Industries) en de LAN-bedrijven	Ontwerp, productie en mondiale verkoop van Agri & Food systemen

Verkopen tussen segmenten onderling vinden plaats tegen marktprijzen. De opbrengst van externe partijen zoals gerapporteerd aan de Directie wordt gemeten op een manier consistent met die in de winst- en verliesrekening. Hydratec holding kosten worden toegewezen aan de segmenten naar rato van gebruik. Voor de toegepaste standaarden binnen de segmenten wordt verwezen naar paragraaf 1.3 tot en met 1.21.

1.23.1 Specificatie naar bedrijfssegmenten

x € 1.000	Agri & Food Equipment		2013	MMI		Plastics		Totaal segmenten		Holdingkosten en eliminaties		Hydratec Industries NV	
	2013	2012		2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Netto-omzet derden	53.079	60.934	19.230	20.766	37.755	38.297	110.064	119.997	–	–	110.064	119.997	
Intersegmentomzet	–	–	22	35	1.271	752	1.293	787	– 1.293	– 787	–	–	
Totaal segment omzet	53.079	60.934	19.252	20.801	39.026	39.049	111.357	120.784	– 1.293	– 787	110.064	119.997	
Materiaalverbruik	31.985	40.706	8.845	9.688	20.906	21.695	61.736	72.089	– 1.293	– 787	60.443	71.302	
Brutomarge	21.094	20.228	10.407	11.113	18.120	17.354	49.621	48.695	0	0	49.621	48.695	
Afschrijvingen	552	498	738	636	1.890	1.484	3.180	2.618	247	231	3.427	2.849	
Personeels- en overige kosten	15.622	15.342	9.137	9.196	13.843	14.487	38.602	39.025	634	– 250	39.236	38.775	
Bedrijfsresultaat	4.920	4.388	532	1.281	2.387	1.383	7.839	7.052	– 881	19	6.958	7.071	
Rentelasten	171	140	78	74	191	197	440	411	188	233	627	644	
Rentebaten	146	108	–	–	0	2	146	110	– 40	7	106	117	
Belastingen	882	734	61	229	518	379	1.461	1.342	– 218	– 190	1.244	1.152	
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening na belasting	4.013	3.622	393	978	1.678	809	6.084	5.409	– 891	– 17	5.193	5.392	
Nettoresultaat (vóór aandeel derden)	4.013	3.557	393	978	1.678	809	6.084	5.344	– 891	48	5.193	5.392	
Segmentactiva	33.325	33.733	11.424	11.617	17.219	17.157	61.968	62.507	22.027	23.065	83.995	85.572	
Segmentverplichtingen	24.484	25.275	6.920	7.464	10.191	10.307	41.595	43.045	9.893	12.085	51.488	55.130	
Investerings- in (im)materiële vaste activa	2.876	982	732	1.042	1.967	2.627	5.575	4.651	0	0	5.575	4.651	

1.23.2 Specificatie naar geografische oorsprong van de segmenten

x € 1.000	Nederland		Europa overig		Hydratec Industries NV	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Netto-omzet	104.572	114.507	5.492	5.490	110.064	119.997
Segmentactiva	81.630	83.054	2.365	2.518	83.995	85.572
Investerings- in (im)materiële vaste activa	5.462	4.527	113	124	5.575	4.651

1.23.3 Specificatie geografische omzetverdeling naar afzetgebied

x € 1.000	2013	%	2012	%
Nederland	33.396	30,3	34.968	29,1
Rest van Europa	50.239	45,7	54.984	45,8
Azië	11.805	10,7	23.487	19,6
Zuid-Amerika	6.193	5,7	1.341	1,1
Afrika	4.980	4,5	1.630	1,4
Noord-Amerika	1.779	1,6	2.939	2,4
Oceanië	1.672	1,5	648	0,6
Totaal	110.064	100,0	119.997	100,0

1.23.4 Specificatie omzetverdeling naar soort

x € 1.000	2013	%	2012	%
Levering goederen	94.131	85,5	104.569	87,1
Royalties	95	0,1	0	0
Projecten	15.838	14,4	15.428	12,9
Totaal	110.064	100,0	119.997	100,0

Geen afnemer heeft een omzetaandeel van meer dan 10% gedurende 2013.

1.24 ACQUISITIES EN VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

Acquisities worden verantwoord met gebruikmaking van de purchase-accountingmethode. Op overnamedatum worden de uitgaven van de overname gewaardeerd op het totaal van de verkregen activa, de aangegane of de te verwachten schulden en de door Hydratec uitgegeven eigenvermogeninstrumenten in ruil voor beslissende zeggenschap over de overgenomen onderneming. Identificeerbare activa, schulden en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen ondernemingen, die voldoen aan de criteria voor verantwoording onder IFRS, worden opgenomen tegen de reële waarde op overnamedatum. Er zijn in 2013 (en 2012) geen acquisities gepleegd en dochterondernemingen verkocht.

1.25 PERSONEEL

1.25.1 Personeelskosten

x € 1.000	2013	2012
Lonen en salarissen	19.723	19.019
Kosten van regelingen inzake uitkeringen bij vertrek	88	141
Sociale lasten en pensioenen	2.816	2.614
Premies voor pensioenregelingen op basis van het beschikbare-premiestelsel	1.620	1.521
Totaal	24.247	23.295

1.25.2 Bezoldiging directie en raad van commissarissen

Key management van Hydratec bestaat uit de directeuren Roland Zoomers, Bart Aangenendt en Mark van den Burg van de vennootschap.

x € 1.000	2013	2012
R. Zoomers		
Basissalaris	308	300
Variabele beloning	36	36
Pensioenkosten	0	0
	344	336
B.F. Aangenendt		
Basissalaris	199	195
Variabele beloning	51	28
Pensioenkosten	29	27
	279	250
M.C. van den Burg		
Basissalaris	97	94
Variabele beloning	8	8
Pensioenkosten	14	14
	119	116
Totaal	742	702

Met de algemeen directeur, de heer R. Zoomers, is een overeenkomst afgesloten die uiterlijk 1 september 2015 afloopt.

x € 1.000	2013	2012
Raad van commissarissen		
E. ten Cate	19	19
H.A.A. Kienhuis	19	19
J.E. Vaandrager	19	19
Totaal	57	57

1.26 GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS OP FULLTIMEBASIS

	2013	2012
Productie direct	254	256
Productie indirect	43	46
Engineering	89	91
Verkoop	47	47
Management & Finance	36	34
Totaal	469	474

1.27 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

x € 1.000	2013	2012
Huisvesting	1.477	1.397
Verkoop	3.742	3.852
Productie en onderhoud	4.096	3.753
Algemene kosten	5.674	6.478
Totaal	14.989	15.480

In de verkoopkosten is een bedrag van € 218 opgenomen als mutatie netto dotatie naar voorziening dubieuze debiteuren (2012 een vrijval van € 107).

Kosten accountant

x € 1.000	2013	2012
Controle jaarrekening	125	134
Overige controlewerkzaamheden	0	17
Totaal controle	125	151
Advisering	0	17
Totaal kosten	125	168

De in 2013 verantwoorde bedragen hebben betrekking op PwC, die met ingang van 2013 optreedt als controlerende accountant. In 2012 hadden de kosten voor de jaarrekening controle betrekking op BDO en Deloitte.

1.28 BELASTINGEN

De belastinglast in de winst-en-verliesrekening betreft de vennootschapsbelasting berekend over het fiscale resultaat van zowel de in Nederland als in het Verenigd Koninkrijk gevestigde dochtervennootschappen.

Er zijn beschikkingen voor het gebruik van de innovatieboxfaciliteit bij Lias Industries, LAN Handlings Systems, Timmerije en Danielson Europe. Deze faciliteit verlaagt de belastingdruk door lagere belasting van winstgevende innovatieve activiteiten van de bedrijven.

Berekening belastingdruk

x € 1.000	2013	%	2012	%
Resultaat vóór belasting	6.437		6.544	
Belasting eerste schijf 20%	200		126	
Belasting tweede schijf 25%	1.359		1.479	
Belastinglast op basis van Nederlands nominaal tarief	1.559	24,2%	1.605	24,5
Toepassing lokale, nominale tarieven	7	0,1%	22	0,3
Voordeel uit innovatiebox huidig boekjaar	- 325	- 5,1%	- 236	- 3,6
Fiscaal niet aftrekbare kosten/opbrengsten	75	1,2%	- 150	- 2,3
Mutatie vrijval latente belastingen	19	0,3%	- 89	- 1,4
Correcties oude jaren en afronding	- 91	- 1,4%	0	0,0
Belastinglast volgens winst-en-verliesrekening	1.244	19,3%	1.152	17,6
Commercieel resultaat voor belastingen	6.437		6.544	
Commercieel-fiscale verschillen	- 828		- 1.460	
Binnenlands belastbaar resultaat	5.609		5.084	
Totaal acute binnenlandse vennootschapsbelasting	1.362		1.267	
Mutaties latente belastingen	- 207		- 267	
Buitenlandse belastingen	180		152	
Correcties voorgaande jaren	- 91		0	
Belastinglast volgens winst-en-verliesrekening	1.244		1.152	

1.29 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

x € 1.000

	Goodwill	Klanten	Agenten	Merken	Software	Totaal
Ultimo 2011						
aanschafwaarde	16.262	1.107	747	905	1.492	20.513
Cumulatieve afschrijvingen	0	- 19	- 12	- 15	- 1.196	- 1.242
Boekwaarde per 1 januari 2012	<u>16.262</u>	<u>1.088</u>	<u>735</u>	<u>890</u>	<u>296</u>	<u>19.271</u>
Investeringen	0	0	0	0	174	174
Desinvesteringen	0	0	0	0	- 6	- 6
Afschrijvingen	0	- 55	- 38	- 45	- 131	- 269
Effecten van omrekenen vreemde valuta	0	0	0	0	1	1
Aanschafwaarde	16.262	1.107	747	905	1.568	20.589
Cumulatieve afschrijvingen	0	- 74	- 50	- 60	- 1.234	- 1.418
Boekwaarde per 31 december 2012	<u>16.262</u>	<u>1.033</u>	<u>697</u>	<u>845</u>	<u>334</u>	<u>19.171</u>
Investeringen	0	0	0	0	139	139
Desinvesteringen	0	0	0	0	- 2	- 2
Afschrijvingen	0	- 55	- 37	- 45	- 140	- 277
Effecten van omrekenen vreemde valuta	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde	16.262	1.107	747	905	1.655	20.676
Cumulatieve afschrijvingen	0	- 129	- 87	- 105	- 1.324	- 1.646
Boekwaarde per 31 december 2013	<u>16.262</u>	<u>978</u>	<u>660</u>	<u>800</u>	<u>331</u>	<u>19.030</u>

Met betrekking tot de goodwill van Danielson, Euro Mouldings en Lias Industries is een impairmenttest uitgevoerd, waarbij de geprognosticeerde resultaten en kasstromen voor de komende vijf jaar geen aanleiding zijn om een impairmentlast in de jaarrekening te verantwoorden. Bij het opstellen van de prognoses is uitgegaan van disconteringsvoet van 10,8% en een groeivoet die passend is voor de aard van de activiteiten en de markt waarin de producten van Danielson, Plastics en Agri & Food Equipment worden verkocht (4% tot 11%). De impairmenttest is gebaseerd op de bedrijfswaardemethode. Waardeverminderingen van de goodwill in relatie tot de overname van Plastics en Agri & Food Equipment zijn niet fiscaal aftrekbaar. Waardeverminderingen van de goodwill in relatie tot de overname van D-Switch (Danielson) zijn wel fiscaal aftrekbaar. Op basis van deze impairmenttests is er een veiligheidsmarge van gemiddeld 34% over de drie goodwillposten.

De overige immateriële vaste activa (klanten, agenten en merken) hebben betrekking op de activiteiten van Agri & Food Equipment die zijn geïdentificeerd bij de overname. De reële waarden zijn bepaald door een royalty-rateberekening per activum, waarbij over de klanten en agenten een percentage over de toekomstige verwachte omzet is genomen. De waarde van de merknaam is bepaald door marketinginvesteringen van de afgelopen jaren. Deze activa worden in twintig jaar afgeschreven.

In onderstaande tabel is de gevoeligheidsanalyse opgenomen.

	Goodwill	Groeivoet	Disconteringsvoet	Veiligheidsmarge	Veiligheidsmarge bij: groeivoet - 1%	Veiligheidsmarge bij: discountvoet + 1%
Euro Mouldings	2.002	2-4%	10,8%	22,2%	13,3%	14,0%
Lias Industries	13.487	5-8%	10,8%	29,6%	22,0%	22,4%
Danielson Europe	773	5-11%	10,8%	55,7%	43,1%	50,8%
	16.262		gewogen gemiddeld	34,3%	24,8%	27,4%

1.30 MATERIËLE VASTE ACTIVA

x € 1.000	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	In uitvoering en in bestelling	Totaal
Ultimo 2011					
Aanschafwaarde	18.194	31.147	8.479	252	58.072
Cumulatieve afschrijvingen	- 5.556	- 24.829	- 7.394		- 37.779
Boekwaarde per 1 januari 2012	12.638	6.318	1.085	252	20.293
Investeringen	487	3.349	431	210	4.477
Desinvesteringen	- 19	0	- 32	0	- 51
Afschrijvingen	- 414	- 1.829	- 337	0	- 2.580
Effecten van omrekenverschillen vreemde valuta	6	6	0	0	12
Aanschafwaarde	18.603	33.838	8.046	462	60.949
Cumulatieve afschrijvingen	- 5.905	- 25.994	- 6.899	0	- 38.798
Boekwaarde per 31 december 2012	12.698	7.844	1.147	462	22.151
Reclassificatie		- 51	51		0
Investeringen	2.906	2.054	697	- 221	5.436
Desinvesteringen	0	- 10	0	0	- 10
Afschrijvingen	- 657	- 2.010	- 473	0	- 3.140
Effecten van omrekenverschillen vreemde valuta	- 5	- 6	0	0	- 11
Aanschafwaarde	21.499	34.833	9.387	241	65.960
Cumulatieve afschrijvingen	- 6.557	- 27.012	- 7.964		- 41.533
Boekwaarde per 31 december 2013	14.942	7.821	1.423	241	24.427
Boekwaarde activa in Financial lease per 31 december 2013		381	11		392
Financial lease verplichtingen per 31 december 2013		379	4		383

1.30.1 Bijzonder waardevermindingsverlies en terugnemen van bijzonder waardevermindingsverlies

In 2013 en 2012 hebben geen bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen heeft evenmin plaatsgevonden.

1.30.2 Zekerheden

De materiële vaste activa zijn gedeeltelijk als zekerheid verstrekt voor langlopende financiering van de Plastics- en Agri & Food Equipment-bedrijven. In § 1.40.1 is een nadere specificatie van de verstrekte zekerheden opgenomen.

1.30.3 Reële waarde

Voor de gebouwen en gronden van Timmerije, Euro Mouldings en Danielson Europe zijn waardetaxaties uitgevoerd. De getaxeerde waarde voor deze activa bedraagt € 4.510 en hebben een boekwaarde ultimo € 5.259. Er is thans geen aanleiding om een bijzonder waardeverminderingverlies te nemen.

1.31 FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN LATENTE BELASTINGVORDERING

De financiële vaste activa hebben betrekking op de voorfinanciering van matrijzen die wordt toegepast bij de Plastic bedrijven. Deze hebben een overwegend langlopend karakter. Er is gezien de relatief kleine omvang geen materiële afwijking tussen de contante waarde en nominale waarde.

Van de ultimo 2013 aanwezige latente belastingvorderingen heeft het gehele bedrag een looptijd van langer dan één jaar. Ultimo 2013 zijn er geen latente belastingvorderingen aanwezig die niet in de balans zijn verantwoord. De latente belastingvorderingen zijn als volgt onderverdeeld:

	Materiële vaste activa	Vlottende activa	Energie- contracten	Voorzieningen	Derivaten	Totaal
Beginbalans 1-1-2012	177	0	56	0	47	280
Dotatie		28			22	50
Onttrekkingen	- 150		- 52			- 202
Eindbalans 31-12-2012	27	28	4	0	69	128
Dotatie	98			6		104
Onttrekkingen	- 10	- 28	- 4		- 30	- 72
Correcties naar winst-en-verliesrekening	- 23					- 23
Eindbalans 31-12-2013	92	0	0	6	39	137

1.32 VOORRADEN

x € 1.000	2013	2012
Grond- en hulpstoffen	3.254	3.018
Halffabricaat en voorraad in bewerking	3.417	3.177
Gereed product en handelsgoederen	7.944	8.500
Totaal	14.615	14.695

Alle voorraaditems worden op omloopsnelheid geanalyseerd en bij een te lage waarde wordt afhankelijk van het type bedrijf voorraden afgeschreven naar realiseerbare waarde. Deze bedroeg per ultimo 2013 € 327 (€ 365 in 2012). Deze afschrijving is in de verantwoorde waarde van de voorraad in mindering gebracht.

1.33 DEBITEUREN

De boekwaarde van de debiteuren vertegenwoordigt de reële waarde per balansdatum. De Groep heeft geen zekerheden als onderpand ontvangen. De debiteurenpositie, verminderd met de voorziening voor dubieuze debiteuren, is als volgt te analyseren:

Dagen	2013		2012	
	x € 1.000	%	x € 1.000	%
0-30	11.804	70,0	10.636	65,8
31-60	3.055	18,1	3.350	20,7
61-90	902	5,3	702	4,3
> 90	1.106	6,6	1.486	9,2
Totaal	16.867	100,0	16.174	100,0

x € 1.000	2013	2012
Bruto debiteurensaldo	17.813	16.938
Waarvan binnen vervalttermijn	13.150	12.301
Waarvan buiten vervalttermijn	4.663	4.637
Voorziening dubieuze debiteuren	- 946	- 764
Netto debiteurensaldo	16.867	16.174

Voor het bepalen van de voorziening dubieuze debiteuren worden periodiek de openstaande saldi geanalyseerd. Alleen als er gegronde redenen zijn dat vorderingen niet inbaar zullen zijn, wordt hiervoor een voorziening gevormd. In de onderstaande tabel is het verloopoverzicht van deze voorziening opgenomen.

x € 1.000	2013	2012
Beginbalans 1-1	764	871
Vrijval	- 167	- 117
Toevoegingen	349	10
Eindbalans 31-12	946	764

1.34 OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

x € 1.000	2013	2012
Omzetbelasting	1.006	568
Pensioenen en sociale verzekeringen	12	38
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.018	606

1.35 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

x € 1.000	2013	2012
Te ontvangen rente	0	24
Onderhanden projecten met positief saldo		
Bestede kosten	5.242	2.012
Gefactureerde termijnen	- 3.578	- 852
Voorziening onderhanden projecten	- 33	- 15
Saldo onderhanden projecten	1.631	1.145
Overige vorderingen	942	547
Vooruitbetaalde bedragen	347	333
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	2.920	2.049

De onderhanden projecten hebben betrekking op werkzaamheden bij een van de Plastics-bedrijven alsmede een van de Agri & Food Equipment-bedrijven. De onderhanden projecten met een negatief saldo zijn opgenomen onder 1.43.2 overige schulden en overlopende passiva.

1.36 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen van de vennootschap bestaan uit kasgelden, banksaldi en kortlopende deposito's en deze zijn vrij beschikbaar voor de onderneming.

x € 1.000	2013	2012
Banksaldi	586	1.074
Kasgeld	31	33
Deposito's	4.009	8.879
Totaal	4.626	9.986

1.37 GROEPSVERMOGEN

Voor het overzicht van mutaties in het groepsvermogen wordt verwezen naar het primaire overzicht op pagina 34.

1.37.1 Gestort en opgevraagd kapitaal

Per 31 december 2013 staan 1.222.143 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Er zijn in 2013 geen aandelen uitgegeven. Er zijn geen rechten toegekend tot het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend zoals periodiek door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goed te keuren. Bovendien hebben houders recht op één stem per aandeel op de aandeelhoudersvergadering van het bedrijf. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 2.250, verdeeld in vijf miljoen (5.000.000) aandelen, elk groot € 0,45.

1.37.2 Agioreserve

De agioreserve is te beschouwen als gestort kapitaal.

1.37.3 Translatiereserve

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle koersverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die een geïntegreerd deel zijn van de activiteiten van de Groep. Deze reserves zijn niet uitkeerbaar.

1.37.4 Hedgereserve

In de Plastics-bedrijven alsmede op holdingniveau zijn derivaten (renteswaps op langlopende leningen) opgenomen. Deze derivaten classificeren zich als een kasstroom-hedge en derhalve is in het geconsolideerd eigen vermogen een hedgereserve gevormd. De mutatie in 2013 bedroeg € 78 (2012 –/– € 71) en is direct in het eigen vermogen verwerkt. Voor een nadere verklaring ten aanzien van deze swaps wordt verwezen naar 1.40.2. Deze reserve is niet uitkeerbaar.

1.37.5 Overige reserves

De overige reserves betreffen de wettelijke reserves (niet uitkeerbaar) en de ingehouden winsten van voorgaande jaren en zijn uitkeerbaar. De wettelijke reserve ad € 4 is gevormd in 2002 als gevolg van de omzetting van het aandelenkapitaal van de Nederlandse gulden in de euro.

1.37.6 Onverdeeld resultaat

Na de balansdatum zijn de volgende dividenden voorgesteld door de directie. Hieraan zijn geen winstbelastingconsequenties verbonden.

x € 1.000	2013	2012
Gewoon aandeel	1,37	1,55

1.38 RESULTAAT PER AANDEEL

Het resultaat per aandeel over 2013 bedroeg € 3,42 (2012: € 3,84).

x € 1.000	2013	2012
Resultaat toe te rekenen aan aandeelhouders	4.178	4.695
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1)	1.222.143	1.222.143
Winst per aandeel (x € 1)	3,42	3,84

Verwatering heeft in 2013 niet plaatsgevonden.

1.39 VOORZIENINGEN**1.39.1 Personeelsgerelateerde beloningen**

x € 1.000	2013	2012
Boekwaarde per 1 januari	539	487
Dotaties gedurende het jaar	60	75
Onttrekkingen	– 18	– 22
Vrijval ten gunste van winst-en-verliesrekening	– 40	– 1
Boekwaarde per 31 december	541	539

De voorziening voor personeelsgerelateerde beloningen heeft betrekking op de voorziening voor jubileumuitkeringen, zoals deze onder IAS 19 dient te worden opgenomen. Deze voorziening is berekend op basis van actuariële grondslagen, waarbij rekening is gehouden met een rentevoet van 4% (2012: 3,8%). De looptijd van de voorziening is grotendeels langer dan één jaar.

1.39.2 Overige voorzieningen

x € 1.000	2013	2012*
Boekwaarde per 1 januari	295	509
Dotaties gedurende het jaar	20	249
Onttrekkingen	0	– 150
Vrijval ten gunste van winst-en-verliesrekening	– 29	– 313
Boekwaarde per 31 december	286	295

* De balans 2012 is voor vergelijkingsdoeleinden herzien. De montageverplichtingen worden verantwoord als vooruit ontvangen opbrengsten in de korte termijn verplichtingen.

1.39.3 Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belasting is gevormd voor het verschil tussen de vennootschappelijke en fiscale boekwaarde van bedrijfsgebouwen en machines, goodwill D-Switch, de merknaam, het agentennetwerk en de klanten van Agri & Food Equipment alsmede verschillen in de geactiveerde kosten voor het verkrijgen van een lening.

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Langlopende leningen	Totaal
Beginbalans 1-1-2012	678	1.839	27	2.544
Dotatie	38	56		94
Onttrekkingen	- 34	- 234	- 5	- 273
Correcties naar winst-en-verliesrekening		- 89		- 89
Eindbalans 31-12-2012	682	1.572	22	2.276
Dotatie	19	15		35
Onttrekkingen	- 34	- 110	- 5	- 150
Correcties naar winst-en-verliesrekening		4		4
Eindbalans 31-12-2013	667	1.481	17	2.165

Van het totaal aan latente belastingverplichtingen wordt naar verwachting € 174 binnen een jaar gerealiseerd.

1.40 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1.40.1 Langlopende schulden

De langlopende schulden hebben betrekking op het langlopende deel van:

- Leningen van de Plastics-bedrijven verstrekt door de ABN AMRO Bank met een langlopend deel ad € 1.747 voor de financiering van machines en onroerend goed. Deze leningen hebben een looptijd tot maximaal 2027. Het rentepercentage van deze leningen is gebaseerd op het Euribortarief, maar is gekoppeld aan swaps opdat de rentepercentages vaststaan. Deze rentepercentages variëren tussen 4,5% en 5,6%.
- Hypothecaire lening verstrekt door de Rabobank met een langlopend deel ad € 2.818 voor de financiering van onroerend goed in Agri & Food Equipment. Deze lening bestaat uit twee delen. Waarvan één deel een huidige omvang heeft van € 1.901 met een looptijd heeft tot 2034 en een rentevastpercentage van 5,6% tot 2019. Het andere deel is in 2013 afgesloten met een langlopend deel ad € 917 en heeft een looptijd tot 2034 en een rentevastpercentage van 5,2% tot 2023.
- Lening voor Hydratec ter financiering van de overname van Agri & Food Equipment in 2011. Deze lening is verstrekt door de ABN AMRO Bank. Het langlopende deel bedraagt ultimo 2013 € 1.934 en heeft een looptijd tot 2016. Het rentepercentage is gebaseerd op het Euribortarief, maar is gekoppeld aan een swap opdat het rentepercentage vaststaat op 4,3%. Met de bank is afgesproken dat de ratio totale geconsolideerde rentedragende schulden en langlopende leningen gedeeld door EBITDA (bedrijfsresultaat plus afschrijvingen en amortisaties) niet hoger mag zijn dan 3,0. Ultimo 2013 bedroeg deze conventie 1,6. Een ratio kleiner dan 2,0 geeft recht op een rentekorting van 0,25%. De gemaakte kosten voor het verkrijgen van deze financiering ad € 108 zijn op deze lening geactiveerd en zullen gedurende de looptijd als kosten worden verantwoord in de winst-en-winstverliesrekening met gebruikmaking van de effectieve-rentemethode.
- Financiële leaseverplichtingen voor spuitgietmachines van de Plastics-bedrijven met een langlopend deel ad € 330 met een rentepercentage van 4,3%. Deze leningen omvatten financial lease verplichtingen en worden aangegaan met een looptijd van 8 jaar.

De reële waarde van de leningen wijkt niet materieel af van de geamortiseerde kostprijs.

x € 1.000	Leningen	Financial lease	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2012	7.469	10	7.479
Opgenomen leningen	0	433	433
Aflossing leningen	- 276	- 14	- 290
Transfer naar kortlopend	- 1.000	- 47	- 1.047
Boekwaarde per 31 december 2012	6.193	382	6.575
Opgenomen leningen	1.798	0	1.798
Aflossing leningen	- 1.356	- 51	- 1.407
Transfer naar kortlopend	- 136	- 1	- 137
Boekwaarde per 31 december 2013	6.499	330	6.829

In relatie tot de langlopende leningen zijn aan de banken zekerheden verstrekt die betrekking hebben op:

- Krediethypotheek op de onroerende zaken te Noordijk, Neede, Doetinchem en Nijverdal.
- Pandraecht op voorraden en goederen.
- Pandraecht op bedrijfsinventaris.
- Pandraecht op vorderingen.
- Pandraecht op de rechten uit kredietverzekering Atradius Credit Insurance N.V.
- Pandraecht op de aandelen in het kapitaal van Lias Industries B.V.
- Pandraecht op geleast object bij BMW Services.

In 2013 is voor een bedrag van € 1.407 afgelost op de langlopende leningen. Er is € 1.798 opgenomen, waarvan € 137 binnen een jaar dient te worden afgelost.

Looptijden verplichtingen financiële instrumenten		2013	2012
x € 1.000			
Binnen een jaar	Crediteuren	7.825	7.875
	Putopties	3.594	0
	Leningen	1.434	1.298
	Financial Lease	53	52
	Rekening-courant banken	8.141	9.949
	Te betalen commissies aan agenten	1.954	1.937
Gepresenteerd als kortlopend		23.001	21.111
Tussen twee en vijf jaar	Derivaten	142	255
	Putopties	-	3.061
	Leningen	3.540	3.989
	Financial Lease	217	208
		3.899	7.513
Meer dan vijf jaar	Derivaten	7	19
	Leningen	2.959	2.204
	Financial Lease	113	174
		3.079	2.397
Gepresenteerd als langlopend		6.978	9.910
Totaal		29.979	31.021

1.40.2 Overige financiële instrumenten

Rentederivaten

x € 1.000

Boekwaarde per 1 januari 2012	182
Mutatie reële waarde	91
Boekwaarde per 31 december 2012	273
Mutatie reële waarde	- 123
Boekwaarde per 31 december 2013	150

De financiële derivaten hebben betrekking op de volgende renteswaps:

- IRS Hydratec voor het vastzetten van het variabel deel rente lening ter overname van Lias Industries ultimo 2011 met omvang per ultimo 2013 € 3.000; looptijd tot 1 oktober 2016;
- IRS Plastics voor het vastzetten van het variabel deel rente lening / Rekening courant met een omvang per ultimo 2013 € 575; looptijd tot 1 november 2018;
- IRS Plastics voor het vastzetten van het variabel deel rente lening met een omvang per ultimo 2013 € 400; looptijd tot 1 juli 2021.

De reële waarde € -/– 150 is (ultimo 2012 ad € -/– 273) gebaseerd op de toekomstige kasstromen over de looptijd en omvang van de swaps. Deze berekening is gebaseerd op andere dan genoteerde prijzen die direct of indirect waarneembaar zijn en kwalificeert zich derhalve als een Level 2-inschatting zoals gedefinieerd in IFRS 7. De swaps zijn gekoppeld aan de Euriborkredietfaciliteiten in de Plastics-bedrijven en Hydratec waarin ultimo 2013 zo'n 51% (2012: 58%) is afgedekt met rentevaste swaps met een rentepercentage tussen de 1,5% en 4,5%. Gecorrigeerd voor het 75%-belang in Plastics en onder aftrek van de belastinglatentie is een hedgereserve gevormd in het eigen vermogen. Mutaties op de waarde van deze swaps worden ten gunste of ten laste van de niet-gerealiseerde resultaten verwerkt. De te verwachten contante toekomstige kasstromen op basis van de actuele rente ultimo 2013 bedragen € 161 negatief (2012: € 201 negatief).

1.41 OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

x € 1.000

	2013	2012
Omzetbelasting	535	484
Loonheffing	215	566
Pensioenen en sociale verzekeringen	323	72
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.073	1.122

1.42 SCHULDEN AAN KREDIETINSTELLINGEN

x € 1.000

	2013	2012
Rekening-courant banken	8.141	9.949
Kortlopende deel langlopende schulden	1.487	1.350
Totaal	9.628	11.299

Op balansdatum is 50% van de maximaal beschikbare rekening courant faciliteit gebruikt. In het kortlopende deel van de langlopende schulden zijn tevens de aflossingen op de financiële leaseverplichtingen van een vervoermiddel opgenomen ad € 4 en een machine ad € 49.

De contante waarde van de toekomstige leasebetalingen wijkt, gezien de geringe omvang, niet materieel af van de schuld per 31 december 2013. De overige aflossingsverplichtingen ad € 1.434 hebben betrekking op het kortlopende deel van de langlopende leningen, waarvan € 148 ter aflossing van de hypothecaire lening, € 286 voor de aflossingsverplichtingen van de langlopende leningen bij de Plastics-bedrijven en € 1.000 van de langlopende lening bij Hydratec.

1.43 OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN**1.43.1 Putoptie minderheidsaandeelhouders Lias / LAN**

Met de aandeelhouders van het restbelang van Lias zijn afspraken gemaakt omtrent het verwerven van het resterend belang (11,5%). Deze afspraken houden in dat de aandeelhouders van het restbelang met ingang van 31 december 2013 tot uiterlijk 31 december 2022 het recht hebben de door hen gehouden aandelen over te dragen aan Hydratec. Hydratec is verplicht de dan aangeboden aandelen over te nemen, met dien verstande dat het aangeboden belang in het aandelenkapitaal minimaal 1% per aandeelhouder dient te bedragen (putoptie). Met ingang van 31 december 2018 heeft Hydratec het recht de door de overige aandeelhouders gehouden aandelen te verwerven (calloptie). De prijsvorming van deze aandelen geschiedt aan de hand van de dan recente resultaatontwikkelingen (gebaseerd op een multiple EBIT) van Lias en is marktconform.

Met de aandeelhouder van het restbelang van LAN zijn afspraken gemaakt omtrent het verwerven van het resterend belang (15%). Deze afspraken houden in dat de aandeelhouder van het restbelang het recht heeft de door hem gehouden aandelen over te dragen aan Lias. Lias is dan verplicht de dan aangeboden aandelen over te nemen. De prijsvorming van deze aandelen geschiedt aan de hand van de dan recente resultaatontwikkelingen (gebaseerd op een multiple EBIT) van LAN en is marktconform.

Waardebepaling

De verplichtingen wordt gewaardeerd tegen de actuele waarde van de huidige schatting van het bedrag dat bij afwikkeling op balansdatum betaald had moeten worden. Dit betreft een level 3 inschatting zoals gedefinieerd in IFRS 7.

Mutatie-overzicht geschatte uitoefenprijs putoptie

x € 1.000	Lias	LAN	Totaal
1 september 2012	3.335		3.335
Mutatie 2012	- 274		- 274
31 december 2012	3.061	0	3.061
Mutatie 2013	159	374	533
31 december 2013	3.220	374	3.594

1.43.2 Overige schulden en overlopende passiva

x € 1.000	2013	2012*
Rente	68	97
Onderhanden projecten met negatief saldo		
Bestede kosten	- 8.087	- 13.035
Gefactureerde termijnen	9.756	14.933
Voorziening onderhanden projecten	2	471
Saldo onderhanden projecten	1.671	2.369
Personeelsgerelateerde kosten	2.696	2.294
Overige verplichtingen en overlopende passiva	14.262	16.577
Totaal overige verplichtingen en overlopende passiva	18.697	21.337

* De balans 2012 is voor vergelijkingsdoeleinden herzien. De montageverplichtingen worden verantwoord als vooruit ontvangen opbrengsten in de korte termijn verplichtingen.

De onderhanden projecten hebben betrekking op werkzaamheden bij een van de Plastics- en een van de Agri & Food Equipment-bedrijven. De onderhanden projecten met een positief saldo zijn opgenomen onder § 1.35 overige vorderingen.

De overige verplichtingen en overlopende passiva bestaan uit:

x € 1.000	2013	2012
Vooruitontvangen bedragen	7.739	9.351
Vooruitontvangen opbrengsten	1.780	2.160
Garantieverblijven	564	699
Te betalen commissies aan agenten	1.954	1.937
Te betalen Ten Cate Investments*	9	0
Overlopende passiva en overig	2.216	2.430
Totaal	14.262	16.577

* De verplichting aan Ten Cate Investments komt voort uit de overname van Lias Industries in 2011 en betreft een verplichting aan een gerelateerde partij. Zie ook 1.47.

1.44 FINANCIËLE RISICOFACTOREN

De activiteiten stellen de Groep bloot aan financiële risico's, zoals kapitaal-, markt-, krediet-, valuta-, grondstofprijz- en renterisico.

Het risicomanagement richt zich op het zo veel mogelijk beperken van de negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep. Het risicomanagement wordt uitgevoerd door de directie op basis van door de raad van commissarissen goedgekeurde richtlijnen. De directie identificeert, evalueert en dekt financiële risico's af in samenwerking met de operationele afdelingen van de Groep.

Kapitaalbeheer

Zoals beschreven in de strategie van Hydratec zijn de volgende doelstellingen omschreven: Er wordt in de bedrijven gestreefd naar een omzetgroei van 7% per jaar, met een bedrijfsresultaat (EBIT) van 10% over de omzet. Daarbij dienen de ondernemingen gezond gefinancierd te zijn met een solvabiliteit van tenminste 30%. Deze focus helpt de bedrijven gericht te zijn op continuïteit hetgeen voor Hydratec een belangrijk instrument is voor bescherming van haar kapitaal. Daarnaast is een heldere dialoog met het management van de bedrijven ten aanzien van de geleverde prestaties van groot belang om zicht te houden op de realisatie van de lange termijn doelstellingen. Hiervoor wordt een eenduidige rapportage en evaluatie cyclus gehanteerd waarop de dialoog tussen het management

van de bedrijven, de Directie en de Raad van Commissarissen van Hydratec plaats heeft. De vennootschap is niet onderworpen aan van buitenaf opgelegde kapitaalvereisten. Voor Euro Mouldings, Danielson Europe en Lias Industries gelden individuele minimale solvabiliteitsratio's van respectievelijk 30%, 30% en 25% als gevolg van de bancaire financieringsfaciliteiten, aan deze vereisten is gedurende 2013 voldaan.

Marktrisico

Hydratec is onderhevig aan de volgende potentiële marktrisico's:

- Grondstofprijzrisico: het risico dat fluctuaties in de inkooprijzen van grondstoffen de winstgevendheid van de bedrijven negatief beïnvloeden;
- Valutarisico: het risico dat de waarde van een financieel instrument verandert als gevolg van fluctuaties van valutakoersen;
- Renterisico: het risico dat de waarde van een financieel instrument verandert als gevolg van veranderingen in marktrentes.

Hydratec dekt marktrisico's voor financiële instrumenten af door middel van de aan- en verkoop van derivaten. Hydratec tracht de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening zoveel mogelijk te beperken door het toepassen van hedge accounting.

Grondstofprijzrisico

De Groep koopt voor zijn Plastics-bedrijven grondstoffen in die direct, dan wel indirect, als 'commodity' kunnen worden aangemerkt. Het risico van prijsschommelingen is beperkt door afspraken met de klanten waarin grondstofprijzstijgingen met een vertraging van één kwartaal kunnen worden doorberekend.

Valutarisico

De Groep bezit activa en passiva buiten de eurozone. Het betreft een dochteronderneming gevestigd in Groot-Brittannië alsmede een Braziliaanse tussenholding. De nettowaarde van de Braziliaanse tussenholding is nihil. Lokale activa en passiva worden voornamelijk gewaardeerd tegen lokale valuta. Fluctuaties in valutawisselkoersen tussen begin- en eindbalansdatum zorgen voor waarderingsverschillen bij het herleiden van dergelijke activa en passiva in euro's tijdens het consolidatieproces. Dergelijke verschillen worden verantwoord in de niet-gerealiseerde resultaten van de Groep. Hydratec en haar dochterondernemingen dekken zich niet structureel in tegen valutarisico's. De Groep koopt een beperkt deel van haar inkoopbehoefte in US dollars in. Het inkoopvolume wordt periodiek beoordeeld en het valutarisico wordt door middel van termijncontracten van drie tot zes

maanden ingedekt. De waarde en resultaten van derivatieve contracten die dit risico mitigeren zijn als niet-materieel te beschouwen. Uitgaande van de waarde van de dochter-onderneming ultimo 2013 heeft een fluctuatie van het Engelse pond versus de euro van 10% een mutatie van € 154 tot gevolg (2012: € 173).

Renterisico

De Groep beschikt over kredietfaciliteiten met een rentepercentage dat afhankelijk is van de European Interbank Offered Rate (Euribor). Daarvan is ultimo 2013 zo'n 51% van de kredietfaciliteiten afgedekt met rentevaste swaps met een rentepercentage tussen de 1,5% en 4,5%. De looptijden van deze swaps zijn tot uiterlijk 2021. De gehanteerde boekwaarde van deze swaps wijkt niet af van de reële waarde. De waardemutatie bedroeg in 2013 € 123 positief. De schulden aan kredietinstellingen bedragen (kort- en langlopend) ultimo 2013 € 16.457. Daarentegen beschikt de Groep per balansdatum over liquide middelen ter grootte van € 4.626. Als de rente met één procentpunt wijzigt, heeft dit een invloed op het resultaat vóór belasting tot gevolg van ongeveer € 118.

Liquiditeitsrisico

Hydratec beheerst de voortschrijdende prognoses van de liquiditeitspositie bestaande uit de banktegoeden (€ 4.626) en de bancaire rekening courant faciliteiten (€ 8.141) op basis van verwachte kasstromen. In het algemeen gebeurt dit op lokaal niveau door de werkmaatschappijen, binnen de door de Groep vastgestelde kaders en limieten. Verder omvat het liquiditeitsbeheer van de groep het bewaken van ratio's om aan de vereisten van de banken te voldoen, en het onderhouden van aflossingsschema's. In 2014 bedraagt de aflossingverplichting € 1.487 op de langlopende leningen (totale omvang € 6.829). Banktegoeden mogen niet risicovol worden belegd, maar worden op deposito ondergebracht bij Nederlandse systeembanken.

Kredietrisico

Het management hanteert interne grondslagen voor het beheersen van het kredietrisico, waaronder debiteurenrisico, waarop doorlopend toezicht wordt gehouden. Op alle debiteuren wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast, in overweging nemend de financiële positie, ervaringen uit het verleden en andere factoren. Er zijn kredietverzekeringen afgesloten die voorzien in een dekking van uitstaande vorderingen, waarbij het maximale kredietbedrag per individuele relatie wordt bepaald. Alleen banken en financiële instellingen met minimaal een onafhankelijk bepaalde rating van 'A' of hoger worden geaccepteerd. De totale debiteurenpositie ultimo 2013 bedraagt respectievelijk € 10.336 voor Agri & Food Equipment, € 2.385 voor MMI en € 4.184 voor Plastics. Voor de ouderdomsanalyse van de debiteuren wordt verwezen naar 1.33.

1.45 NIET IN BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

1.45.1 Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

x € 1.000	2013	2012
Minder dan één jaar	1.053	936
Tussen twee en vijf jaar	2.286	1.607
Meer dan vijf jaar	1.150	1.289
Totaal	4.489	3.832

De overeenkomsten hebben betrekking op de huur van één pand in de UK en panden in Nijverdal en Tilburg, de erfpacht op grond in Nijverdal, alsmede leaseovereenkomsten voor productiemachines, kopieermachines en auto's. Het totaal van de in de winst-en-verliesrekening verantwoorde kosten van leaseovereenkomsten bedraagt € 938 (2012: € 925).

1.45.2 Aangegane verplichtingen tot kapitaalsinvesteringen

Ultimo 2013 is de Groep materiële verplichtingen aangegaan voor de aanschaf van machines ter waarde van € 660.

1.45.3 Bankgaranties

De Groep is bankgaranties aangegaan met een totale waarde van € 2.164. Deze bankgaranties zijn verstrekt aan klanten voor het succesvol voltooien van machinebouwprojecten.

1.45.4 Voorwaardelijke verplichtingen

De vennootschap maakte in 2013 deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor belastingschulden van de fiscale eenheid. Zeven Nederlandse werkmaatschappijen hebben hun pensioenregeling ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds dan wel een verzekeringsmaatschappij. De vennootschap heeft geen verplichting om eventuele tekorten in het fonds aan te zuiveren, noch bestaat er enige aanspraak op mogelijk aanwezige overschotten.

1.46 TRANSACTIES VERBONDEN PARTIJEN

In 2013 is uit hoofde van contractuele verplichtingen uit de overname van Lias Industries in 2011 een betaling ontvangen van € 259 van Ten Cate Investeringsmaatschappij BV. Van deze vennootschap is de heer E. ten Cate, voorzitter van de Raad van Commissarissen en grootaandeelhouder van Hydratec, eigenaar. De ontvangst heeft betrekking op een garantiebepaling op debiteuren in het overnamecontract. Ten Cate Investeringsmaatschappij heeft recht op terugbetaling van (een deel) € 259 indien de gegarandeerde debiteuren alsnog betalen. Ultimo 2013 heeft de vennootschap uit hoofde van deze afspraak een verplichting van € 9.

Aan de geassocieerde onderneming Pas Reform do Brasil is vanuit de groep € 1.126 geleverd.

1.47 SCHATTINGEN EN OORDEELSVORMING DOOR HET MANAGEMENT

Bij het opstellen van de jaarrekening en de waardering van bepaalde posten in de jaarrekening maakt Hydratec gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Deze zijn in belangrijke mate gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het management van Hydratec van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. Veelal betreffen de gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen in de jaarrekening verwachtingen omtrent toekomstige ontwikkelingen. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van de gehanteerde veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in de jaarrekening. De gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen kunnen derhalve significante invloed hebben op vermogen en resultaat. Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zonodig aangepast. In de jaarrekening van Hydratec zijn met name de volgende posten aan aannames, veronderstellingen en schattingen onderhevig:

- Immateriële vaste active (en de jaarlijkse impairmenttest)
- Levensduur van materiële vaste activa
- Waardering van voorraden
- (Latente) belastingvorderingen en -schulden
- Voorzieningen
- Putoptie minderheidsaandeelhouders Lias/LAN
- Financiële instrumenten
- Omzetverantwoording bij onderhanden projecten

Behalve de al in de toelichting op de jaarrekening uiteengezette elementen zijn er geen andere kritische waarderingsinschattingen in de toepassing van de Groepsverslaggevingsregels die nadere toelichting vereisen.

1.48 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 16 januari heeft Pas Reform een belang verworven van 50% in NatureForm Hatchery Technologies in Florida, USA. Dit is een strategische samenwerking voor met name de Amerikaanse markt waar in de toekomst een grote vervangingsvraag in kuikenbroedmachines en apparatuur wordt verwacht. Pas Reform heeft geen beslissende zeggenschap in deze samenwerking en daarom zal deze deelneming geen onderdeel uitmaken van de consolidatiekring van Hydratec.

Op 3 april werd bekend gemaakt dat Hydratec met Schurter Holding AG een intentieverklaring was overeengekomen over de verkoop van het gehele aandelen belang in Danielson Europe (Man Machine Interfaces Segment). Tegelijkertijd werden het personeel, de lokale ondernemingsraad, vakbonden en de SER geïnformeerd. Er wordt getracht om zo spoedig mogelijk tot een finale overeenstemming en dus daadwerkelijke overdracht van dit belang te komen. Op grond van de initieel overeengekomen uitgangspunten zal deze verkoop niet tot een boekverlies leiden.

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

x € 1.000	2013	2012
Resultaat uit deelnemingen na belasting	4.895	4.704
Saldo van de overige baten en lasten na belasting	- 717	- 9
Nettoresultaat	4.178	4.695

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER VÓÓR VERWERKING VAN HET RESULTAAT

x € 1.000	Toelichting	2013	2012
ACTIVA			
Immateriële vaste activa			
Goodwill	2.3	15.489	15.489
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.4	22.987	22.243
Belastinglatentie		14	26
Vlottende activa			
Groepsmaatschappijen		30	54
Overige vorderingen en overlopende activa	2.5	212	960
Totaal activa		38.732	38.772

x € 1.000

	Toelichting	2013	2012
PASSIVA			
Eigen vermogen			
	2.6		
Geplaatst kapitaal		550	550
Agioreserve		3.418	3.418
Translatiereserve		- 386	- 343
Hedgereserve		- 94	- 173
Wettelijke reserve		4	4
Overige reserves		22.750	20.252
Onverdeeld resultaat		4.178	4.695
		<u>30.420</u>	<u>28.403</u>
Voorzieningen			
Belastinglatentie		16	22
Langlopende schulden			
Putoptie Lias		0	3.061
Derivaten		56	104
Leningen		1.935	2.913
		<u>1.991</u>	<u>6.078</u>
Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		2.903	4.083
Handelscrediteuren		22	36
Putoptie Lias	2.7	3.220	0
Overige schulden en overlopende passiva		160	150
Totaal kortlopende schulden		<u>6.305</u>	<u>4.269</u>
Totaal passiva		<u>38.732</u>	<u>38.772</u>

TOELICHTING bij de vennootschappelijke jaarrekening

2.1 ALGEMEEN

De financiële gegevens van Hydratec zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat conform artikel 402, Boek 2 BW is volstaan met een verkorte (enkelvoudige) winst- en verliesrekening van de vennootschap.

2.2 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Hydratec maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2.362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening van Hydratec gelijk zijn aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden. Voor een beschrijving van deze grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening. Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, omvat het aandeel van Hydratec in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen Hydratec en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

2.3 GOODWILL

De vennootschappelijke opgenomen goodwill zijn de bedragen gerelateerd aan Lias Industries (13.487) en Euro Mouldings (2.002). De goodwill van Danielson Europe is opgenomen bij Danielson.

2.4 VERLOOPOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

x € 1.000

Deelnemingen

Stand per 1 januari 2013	22.243
Resultaat deelnemingen	4.895
Dividenden groepsmaatschappijen	- 4.007
Omrekeningsverschil buitenlandse deelneming	- 43
Mutatie hedgereserve	42
Putoptie Lias / LAN	- 143
Stand per 31 december 2013	22.987

2.5 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

In 2012 was € 464 opgenomen met betrekking op een vordering op Ten Cate Investeringsmaatschappij BV uit hoofde van de overname van Lias Industries. Het betreft gegarandeerde debiteuren per 31 december 2011 die in 2012 nog niet zijn ontvangen en waarvoor een garantie is afgegeven door Ten Cate Investeringsmaatschappij. De afwikkeling hiervan heeft plaatsvinden in juli 2013. Zie ook § 1.46.

Hydratec NV bezit (tenzij anders vermeld) direct en indirect 100% van de aandelen in de volgende vennootschappen:

Naam	Vestigingsplaats
Danielson Europe BV	Hardenberg
Danielson UK Ltd.	Aylesbury, Groot-Brittannië
Euro Mouldings BV (75%)	Nijverdal
Timmerije BV (75%)	Neede
Lias Industries BV (88,5%)	Zeddam
Pas Reform BV (88,5%)	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA (88,49%)	São Paulo, Brazilië
Lias Vastgoed BV (88,5%)	Zeddam
LAN Handling Systems International BV (75,23%)	Tilburg
LAN Handling Solutions BV (75,23%)	Tilburg
LAN Robotics BV (75,23%)	Tilburg
LAN Services International BV (75,23%)	Tilburg

Ten aanzien van Danielson Europe BV is een aansprakelijkheidsverklaring overeenkomstig artikel 403, Titel 9 Boek 2 BW afgegeven.

2.6 EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen van de vennootschappelijke jaarrekening sluit aan op het eigen vermogen van de geconsolideerde jaarrekening. Voor het verloopoverzicht van het vermogen wordt verwezen naar pagina 34. Per 31 december 2013 staan 1.222.143 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Er zijn geen rechten toegekend voor het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het boekjaar 2013 een dividend uit de overige reserves uit te keren van € 1.674 zijnde € 1,37 per aandeel.

2.7 PUTOPTIE LIAS

In de vennootschappelijke jaarrekening is alleen de putoptie ten aanzien van het minderheidsbelang van Lias opgenomen. De putoptie ten aanzien van het minderheidsbelang van LAN is opgenomen bij Lias Industries.

2.8 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor belastingschulden van de fiscale eenheid.

2.9 PERSONEELSKOSTEN

Er waren gedurende 2013 twee personeelsleden in dienst van de vennootschap (2012: twee) Voor de beloning van de directie wordt verwezen naar 1.25.2.

Amersfoort, 10 april 2014

Directie

R. Zoomers
B.F. Aangenendt

Raad van commissarissen

E. ten Cate
H.A.A. Kienhuis
J.E. Vaandrager

OVERIGE GEGEVENS

WINSTBESTEMMING

Volgens de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

VOORGESTELDE WINSTVERDELING

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het boekjaar 2013, per gewoon aandeel van € 0,45 nominaal, een dividend uit te keren van € 1,37 in contanten.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Hiervoor wordt verwezen naar toelichting 1.48 van de jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Vergadering van Hydratec Industries NV.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 29 tot en met 69 opgenomen jaarrekening 2013 van Hydratec Industries N.V. te Amersfoort gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2013, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2013 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het directieverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2013 en van het resultaat en de kasstromen over 2013 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 10 april 2014

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

P. Jongerius RA

MEERJARENOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2013	2012	2011	2010 ¹	2009
Winst-en-verliesrekening					
Netto-omzet	110.064	119.997	84.190	55.137	17.322
Bedrijfsresultaat	6.958	7.071	5.523	3.073	- 1.223
Nettoresultaat toe te rekenen aan aandeelhouders	4.178	4.695	3.631	1.765	- 255
Nettoresultaat exclusief eenmalige bate	4.178	4.695	3.631	1.765	- 590
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten ²	4.207	9.814	10.888	1.661	653
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 5.489	- 4.451	- 18.304	- 10.295	- 1.277
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 2.255	- 1.687	733	- 1.869	- 1.222
Nettokasstroom	- 3.537	3.676	- 6.683	- 10.503	- 1.846
Balans					
Eigen vermogen	30.420	28.403	24.640 ³	21.165	20.540
Groepsvermogen	32.507	30.442	26.589 ³	22.875	20.861
Balanstotaal	83.995	85.572	76.889 ³	36.992	24.079

¹ Op basis van voortgezette activiteiten.

² Kasstroom 2010 aangepast op basis van mutatie liquide middelen en rekening-courant bank.

³ Herzien in jaarrekening 2012.

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2013	2012	2011	2010	2009
Kengetallen					
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	6,3%	5,9%	6,6%	5,6%	- 7,1%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen	9,9%	11,7%	8,2%	8,2%	- 7,6%
Rentabiliteit eigen vermogen	14,2%	17,7%	15,9%	8,5%	- 1,5%
Solvabiliteit	38,7%	35,6%	34,6%	61,8%	86,6%
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)					
Bedrijfsresultaat	5,69	5,79	4,52	2,60	- 1,03
Eigen vermogen	24,89	23,24	20,16	17,89	17,36
Winst per aandeel	3,42	3,84	3,07	1,49	- 0,22
Winst per aandeel exclusief eenmalige bate	3,42	3,84	3,07	1,49	- 0,50
Dividend	1,37	1,55	1,20	1,00	1,00
Koers ultimo	22,73	21,00	18,05	15,00	14,30
Laagste koers	21,00	17,00	14,70	12,40	13,50
Hoogste koers	26,00	25,80	19,98	16,25	19,44
Overige gegevens					
Gemiddeld aantal medewerkers	469	474	381	330	158
Netto-omzet per medewerker	234,7	253,2	221,0	167,1	109,6
Loonkosten per medewerker	51,7	49,1	47,7	43,6	39,1

CONTACTGEGEVENS

HYDRATEC INDUSTRIES NV

Algemeen directeur Drs. R. Zoomers
Directeur Ir. B.F Aangenendt
Adres Nijverheidsweg Noord 59B
Postbus 328
3800 AH Amersfoort
Telefoon 033 469 73 25
E-mail info@hydratec.nl
Internet www.hydratec.nl

AGRI & FOOD EQUIPMENT

Pas Reform BV

Directeur Ir. B.F. Aangenendt
Adres Bovendorpsstraat 11
Postbus 2
7038 ZG Zeddam
Telefoon 0314 65 91 11
E-mail info@pasreform.com
Internet www.pasreform.com

Lan Handling Systems BV

Directeur Ir. H. Langen
Adres Jules Verneweg 123
5015 BK Tilburg
Telefoon 013 532 25 25
E-mail info@lan-hs.com
Internet www.lan-hs.com

MAN MACHINE INTERFACES

Danielson Europe BV

Directeur Ir. P. Boerdijk
Adres De Nieuwe Haven 12
7772 BC Hardenberg
Telefoon 0523 28 12 00
E-mail info@danielsoneurope.com
Internet www.danielsoneurope.com

Danielson UK Ltd.

Directeur Ir. P. Boerdijk
Adres 29 Pembroke Road
Stocklake, Aylesbury Bucks
HP20 1DB
Groot-Brittannië
Telefoon 0044 12 96 31 90 00
E-mail info@danielson.co.uk
Internet www.danielson.co.uk

PLASTICS

Euro Mouldings BV

Directeur Ing. M. Essink
Adres Ambachtsweg 3
7442 CS Nijverdal
Telefoon 0548 61 10 07
E-mail info@euromouldings.com
Internet www.euromouldings.com

Timmerije BV

Directeur Ir. W. Simons
Adres Schoolweg 29
Postbus 3
7160 AA Neede
Telefoon 0545 28 38 00
E-mail info@timmerije.com
Internet www.timmerije.com



Adres

Nijverheidsweg Noord 59B
Postbus 328
3800 AH Amersfoort
033 469 73 25
info@hydratec.nl
www.hydratec.nl

Telefoon

E-mail

Internet

