



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

29 mei 2019



- | | | |
|----|--|----------------|
| 1. | Opening | |
| 2. | Mededelingen | Ter informatie |
| 3. | Toelichting en bespreking Jaarverslag 2018 | Ter informatie |
| 4. | Jaarrekening 2018 en winstbestemming | |
| a. | Vaststelling Jaarrekening 2018 | Besluit |
| b. | Vaststelling Winstbestemming | Besluit |
| 5. | Decharge van de Directie en Raad van Commissarissen | |
| a. | Decharge van de Directie | Besluit |
| b. | Decharge van de Raad van Commissarissen | Besluit |
| 6. | Samenstelling Raad van Commissarissen | |
| a. | Herbenoeming dhr. Vaandrager tot lid en vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen | Besluit |
| 7. | Verlening van de aanwijzing van de Directie als bevoegd orgaan te besluiten tot: | |
| a. | Uitgifte van gewone aandelen (besluit) | Besluit |
| b. | Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders ten aanzien van de uitgifte van de onder 7a bedoelde aandelen (besluit) | Besluit |
| 8. | Accountant van de vennootschap over boekjaar 2019 | Informatie |
| 9. | Sluiting | |



Toelichting en bespreking Jaarverslag 2018



Hydratec-profiel

BEDRIJFSACHTERGROND:

Hydratec Industries NV is een technologiebedrijf, een wereldwijd actieve specialist in industriële systemen en componenten, met een focus op de markten Food, Mobility & Health



1997

Sinds 1997 beursgenoteerd



1.500

Circa 1.500 medewerkers (fte)

HOOFTMARKTEN:



Food



Mobility



Health



Hydratec-markten & kernactiviteiten

KERNACTIVITEITEN:

Agri & Food Systems

Plastic Components

BEDRIJVEN:



Lan
Handling Technologies



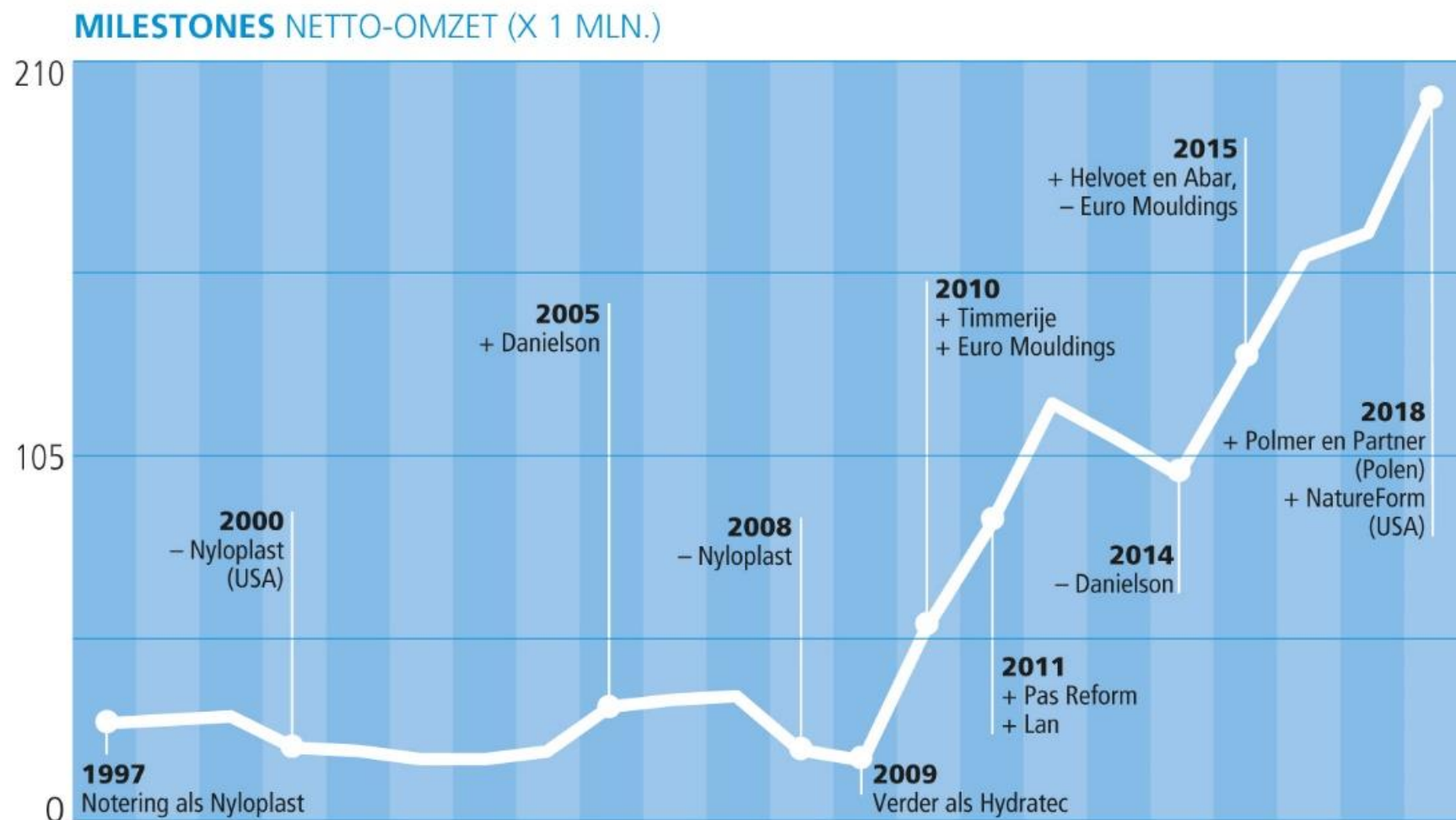
Pas Reform
Hatchery Technologies



Timmerije
NEXT LEVEL IN PLASTICS



MILESTONES





Highlights

Sterk toegenomen omzet

↑ **€ 208 miljoen**
+23%
Waarvan 15% autonoom
2017: € 169 miljoen

Bedrijfsresultaat

↑ **€ 8,9 miljoen**
+7%
2017: € 8,3 miljoen

Exclusief eenmalige posten

↑ **€ 12,4 miljoen**
+49%
2017: € 8,3 miljoen

Overnames

- Agri & Food Systems:

NatureForm

(Jacksonville, USA)

- Plastic Components:

Partner

(Kaniow, PL)

Polmer

(Wroclaw, PL)

Nettoresultaat

↑ **€ 8,5 miljoen**
+19%
2017: € 7,1 miljoen

Winst per aandeel

↑ **€ 6,63**
2017: € 5,60

Dividendvoorstel

↑ **€ 2,70**
+20%
2017: € 2,25

Nieuwe CFO

Per 1 november

Everien Slijkhuis



Ratio	2018	2017	2016
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	4,3%	4,9%	5,0%
Genormaliseerd bedrijfsresultaat in % van de omzet	*6,0%	4,9%	4,5%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen	9,6%	11,8%	9,5%
Rentabiliteit eigen vermogen	15,1%	14,0%	11,7%
Solvabiliteit	35,3%	38,6%	40,8%
Winst per aandeel	**6,63	5,60	4,72
Dividend	2,70	2,25	1,70

*Exclusief reorganisatiekosten Lommel (4,7M), badwill Polmer (1,3M)

** Inclusief activering belastinglatentie (1,6M)



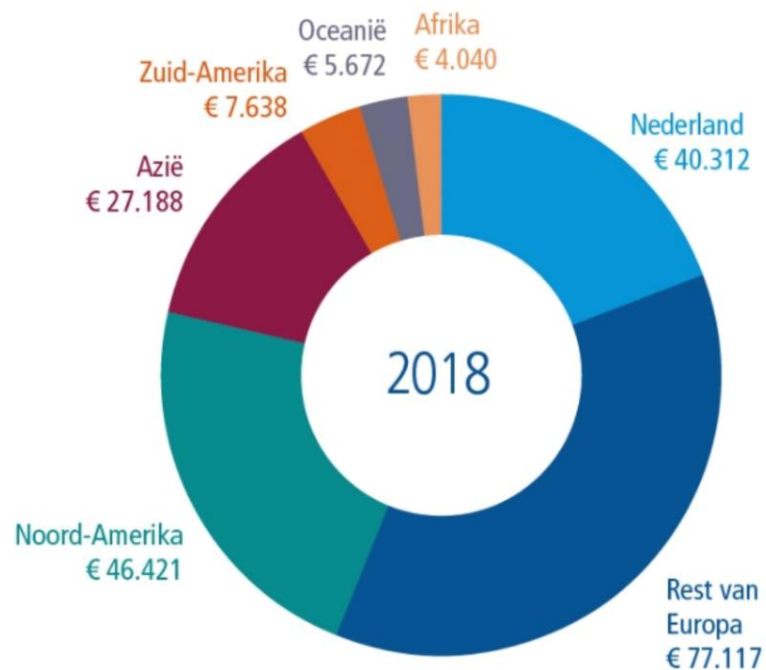
Belangrijke data

- | | |
|-------------------|----------------------------|
| • 31 mei 2019 | Notering ex-dividend |
| • 3 juni 2019 | Dividend record-date |
| • 12 juni 2019 | Uitbetaling dividend |
| • 25 juli 2019 | Publicatie halfjaarverslag |
| • 8 november 2019 | Trading update Q3 |
| • 28 mei 2020 | AvA |



Hydratec een internationaal technologie bedrijf

Omzet per land/regio 2018 (x 1.000 euro)



Meer dan 80% van de omzet buiten Nederland.
en meer dan 40% buiten Europa.

Noord Amerika: een omzetaandeel van 22%
mede door de overname van NatureForm.

43 % van de FTE's in Nederland
23 % van de FTE's buiten Europa



Activiteiten per kernactiviteit

Plastic Components



Helvoet, opgericht in 1939, ontwikkelt en produceert klantspecifieke rubber & plastic componenten en assemblages voor 'high precision' toepassingen



Timmerije is een toonaangevend ontwerper en producent van hoogwaardige kunststofproducten in de Benelux





Plastic Components: Belangrijkste ontwikkelingen 2018

Overname Partner & Polmer in Polen ter versterking marktpositie

Automotive heeft een moeilijke tijd.
Reorganisatie Lommel (4.7M voorziening)

4,7% autonome omzetgroei

De positie van Helvoet en Timmerije in hun markten is goed, de pipeline is goed gevuld

Nieuwe directeur Timmerije per 1 mei 2019

	2018	2017
Omzet	113.024	103.858
Brutomarge	65.497	60.267
Investerings	5.187	4.447
Afschrijvingen	6.496	7.266
Bedrijfsresultaat	887	5.179
Bedrijfsresultaat (%)	0,8%	5,0%
Aantal fte's per jaareinde	1.210	779



Activiteiten per kernactiviteit

Agri & Food Systems



Pas Reform
Hatchery Technologies

Pas Reform is de enige single source leverancier van geïntegreerde broederijoplossingen in de wereld, met een aanwezigheid in meer dan honderd landen.



Lan
Handling Technologies

Lan Handling Technologies maakt toonaangevende handlingsystemen voor de wereldwijde voedingsmiddelenindustrie.





Agri & Food Systems: Belangrijkste ontwikkelingen 2018

Overname NatureForm ter versteviging marktposities in de USA

30% autonome omzetstijging, met name Noord & Zuid-Amerika

Productontwikkelingen gericht op kostenreductie d.m.v. standaardisatie en vergroten marktaandeel

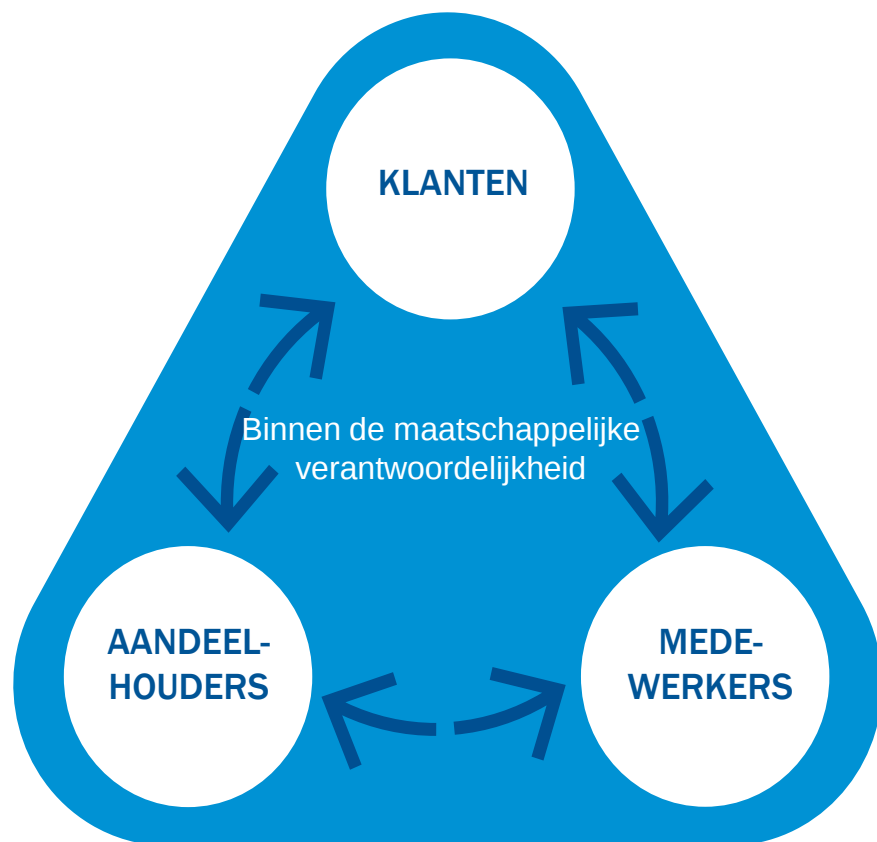
Forse eenmalige investeringen, o.a. nieuw pand LAN

Het eerste kwartaal 2019 is goed begonnen voor de Systems bedrijven

	2018	2017
Omzet	96.440	66.341
Brutomarge	40.331	29.284
Investeringen	7.209	756
Afschrijvingen	1.085	1.009
Bedrijfsresultaat	8.288	4.490
Bedrijfsresultaat (%)	8,6%	6,8%
Aantal fte's jaareinde	315	254



- **Autonome groei binnen huidige kernactiviteiten**
 - Verbeteren marktposities
 - Productverbeteringen & innovaties
 - Verbeteren productaanbod
- **Beheersing van de kosten**
 - Verhoging interne efficiency
 - Strategic sourcing
 - Uitvoering Operational excellence-programma's
- **Acquisitie binnen kernactiviteiten**
 - Agri & Food Systems
 - Plastic Components



Het lange termijn financieel succes van de onderneming is afhankelijk van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van onze klanten daarvoor.



Outlook 2019

Het eerste kwartaal is goed begonnen met name door het activiteitsniveau van de Systems bedrijven.

De ontwikkelingen in de Automotive markt zijn onzeker, we verwachten dat de omzetstijging in de Food- en Health markten zich continueert

Mede door onzekerheden in de mondiale economie en internationale handel is het te vroeg om uitspraken te doen over het hele jaar.

Bedankt voor uw aandacht

Adres	Nijverheidsweg Noord 59B 3812 PK Amersfoort
Telefoon	033 469 73 25
E-mail	info@hydratec.nl
Internet	www.hydratec.nl

